



alBaraka 

Faaliyet Raporu 2011

## İçindekiler

Sunuş	Yönetim ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları	Finansal Bilgiler ve Risk Yönetimine İlişkin Değerlendirmeler
2 Vizyonumuz - Misyonumuz - Kalite Politikamız - Temel Kurumsal Değerlerimiz	54 Yönetim Kurulu	80 Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme
3 Kurumsal Profil	56 Üst Yönetim	83 Kredi Notları
4 Finansal Bilgiler	58 Genel Kurul Denetçileri	84 Denetleme Kurulu Raporu
9 Kâr Dağıtım Teklifi / Sermaye ve Ortaklık Yapısı / Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	59 Banka Yönetim Kurulu, Genel Kurul Denetçileri ve Üst Yönetime İlişkin Bilgiler	85 31 Aralık 2011 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Bağımsız Denetim Raporu
10 Olağan Genel Kurul Gündemi	60 Organizasyon Şeması	
11 Özet Yönetim Kurulu Raporu	62 Bankamız Komiteleri ve Komite Toplantılarına Katılım	
12 Albaraka Türk'ün Kilometre Taşları	67 İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin İşleyişlerinin Denetim Komitesi Tarafından Değerlendirilmesi	
16 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi	68 İç Sistemler Kapsamındaki Yöneticiler	
18 Genel Müdür'ün Mesajı	69 Bankaların Destek Hizmeti Almalarına ve Bu Hizmeti Verecek Kuruluşların Yetkilendirilmesine İlişkin Yönetmelik Uyarınca Destek Hizmeti Alınan Faaliyetler	
24 Makroekonomik Görünüm	70 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yapmış Olduğu İşlemler	
28 Bankacılık Sektörü ve Katılım Bankacılığı	71 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	
32 2011 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi		
52 Uygunluk Görüşü		
		<b>İletişim</b>
		169 Şubelerimiz
		172 Albaraka Bankacılık Grubu



# 2.601

**artan dinamizm**

2.601 kişilik güçlü Albaraka Türk ekibi her geçen gün artan bir dinamizm ile dünyanın en iyi katılım bankası olma hedefine ulaşmak için azimle çalışıyor.

# Daha dinamik, daha kârlı, daha verimli...

Türkiye bankacılık sektörünün saygın bir katılımcısı olan Albaraka Türk, çeyrek asrı aşan deneyimi ve uzmanlığıyla, ülke ekonomisine olan katkılarını her geçen gün artıran bir hizmet sağlayıcı olarak organik büyümesini sürdürmekte, dünyanın en iyi katılım bankası olmak hedefine doğru sağlam adımlar atmaktadır.

Albaraka Türk çağdaş bankacılık prensipleriyle müşterilerinin değişen taleplerini dinamik bir yaklaşımla cevaplama amacıyla ürün ve hizmet gamını sürekli geliştirmektedir. Banka, yüksek hizmet standartlarını geleceğin rekabet koşullarına hazırlamakta; müşteri memnuniyetini ve eşanlı olarak verimliliğini, etkinliğini ve kârlılığını daha da artırmayı hedefleyen stratejilerle ilerlemektedir.

## Vizyonumuz - Misyonumuz - Kalite Politikamız - Temel Kurumsal Değerlerimiz

### Vizyonumuz

Dünyanın en iyi katılım bankası olmaktır.

### Misyonumuz

Faizsiz bankacılık prensiplerine bağlı, kurumsal değerlerimize ve bankacılık etik ilkelerine uygun bir şekilde, başarılarımıza katılan müşterilerimiz, çalışanlarımız ve hissedarlarımızla ortak faydalarımızı paylaşarak, toplumun finansal ihtiyaçlarını karşılamaktır.

### Kalite Politikamız

- Kaliteyi bir yaşam biçimi olarak kabul eden, eğitilmiş ve kendini sürekli yenileyen çalışanlarla;
- Müşterilerimizin mevcut ve muhtemel beklentilerini karşılayacak bir şekilde ürün / hizmetler sunmak,
- "Müşteriye özel ilgi" ve "güler yüzlü hizmet" anlayışıyla müşterilerimizin memnuniyetini artırmak,
- Tüm süreçlerimizi ve ürün / hizmet kalitemizi sürekli olarak iyileştirmek,
- Teknolojik ve sektörel gelişmeleri yakından takip ederek, hızlı bir şekilde katma değere dönüştürmektir.

### Temel Kurumsal Değerlerimiz

#### İşbirliği

- Üretilen değerleri ortaklar, çalışanlar, müşteriler ve toplum ile paylaşarak büyüme,
- Tüm menfaat sahipleri ile uzun süreli kuvvetli ilişkiler kurmak,
- Çalışanların bilgi ve yeteneklerinin sürekli gelişimini sağlamak,
- Bankamızın yanı sıra katılım bankacılığının ve bankacılık sektörünün de gelişmesine katkıda bulunmak.

#### Odaklanma

- Kaynaklarımızı verimli projelerde kullanarak enerjimizi toplumsal değere dönüştürmek,
- Toplumsal gelişime ve müşterilerimizin hayatına yapacağımız pozitif katkı için gerekli enerji ve gayreti göstermek.

#### Samimiyet

- Müşterilerimize değer vererek, kendilerine her zaman samimi ve güler yüzlü hizmet sunmak,
- Müşteri odaklı bankacılık yaklaşımımızla, müşterilerimiz için uygun ürün ve hizmetleri geliştirerek müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutmak.

#### Güvenilirlik

- Kaynaklarımızın ekonomiye kazandırılmasında Katılım Bankacılığı prensipleri ile Bankacılık Etik İlkelerine sıkı sıkıya bağlı hareket etmek,
- Müşterilerimizin beklentilerini en yüksek etik standartlarda yönetmek.

#### Sosyal Sorumluluk

- Banka'nın değerini yükseltme hedefi doğrultusunda faaliyetlerimizi sürdürürken toplumun yaşam kalitesini iyileştirmek amacıyla, ekonomik gelişmeye destek vermek, çalışmalarımızda düzenlemeler ile çevreye karşı saygılı politikalar izlemek, bu doğrultuda sosyal ve kültürel amaçlarla hazırlanan çeşitli projelere destek olmak.
-

## Kurumsal Profil

### Albaraka Türk: Türkiye’de katılım bankacılığının öncüsü ve güçlü temsilcisi

1985 yılında ülkemizin ilk katılım bankası olarak kurulan Albaraka Türk, çeyrek asrı aşan deneyimini, vizyonu, uzman insan kaynağı ve teknolojik yetkinliği ile birleştirerek istikrarlı büyümesini sürdüren, sektörünün saygın, güvenilir ve güçlü bankasıdır.

Albaraka Türk, faizsiz bankacılığın Türkiye’deki öncüsü olarak katılım bankacılığı prensipleri doğrultusunda üretimin ve ticaretin finansmanı misyonunu en etkin şekilde faaliyetlerine yansıtmaktadır. Cari hesaplar ve katılma hesapları aracılığıyla topladığı fonları, bireysel finansman, kurumsal finansman, finansal kiralama ve proje bazında kâr/zarar ortaklığı gibi hizmetlerle reel sektöre yönlendiren Albaraka Türk, paydaşlarına ve Türkiye’ye sürekli değer katmak için çalışmaktadır. Albaraka Türk ana ortağı Albaraka Bankacılık Grubu’nun faaliyet gösterdiği Körfez, Orta Doğu ve Kuzey Afrika coğrafyalarında bölgesel bir finans gücü olma vizyonuyla başlattığı açılımlarını sürdürme kararlılığındadır.

### Güçlü sermaye ve ortaklık yapısı

Orta Doğu’nun önde gelen gruplarından Albaraka Bankacılık Grubu (ABG), İslam Kalkınma Bankası (IDB) ve Türk ekonomisine yarım yüzyıldan fazla hizmet veren yerli bir sanayi grubunun öncülüğünde kurulan Albaraka Türk güçlü bir sermaye tabanına sahiptir. Banka’nın 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla ortaklık yapısında yabancı ortakların payı %66,16, yerli ortakların payı %11,06 ve halka açık olan pay %22,78’dir.

### Hizmet yaklaşımı ve kalitesiyle de bir adım önde

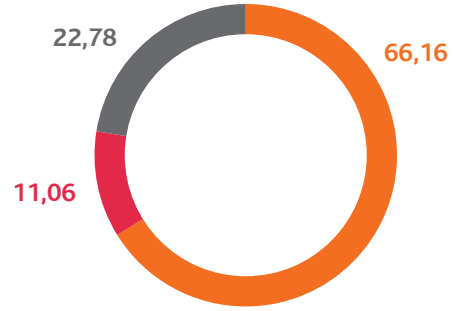
Çağdaş bankacılık prensipleriyle müşterilerinin değişen ihtiyaç ve beklentilerini proaktif bir yaklaşımla karşılamak için ürün ve hizmet yelpazesini sürekli geliştiren Albaraka Türk, yüksek hizmet standartlarını samimiyet ve güler yüzlü hizmet yaklaşımıyla tamamlamaktadır. Hizmet kalitesini daima ileriye taşıyan Banka, faaliyetlerini ISO 9001’in son revizyonu olan ISO 9001:2008 Kalite Belgesi ile sürdürmektedir.

“Deneyim-performans-güven” olarak özetlenebilecek başarı formülünü müşteri ilişkileri yönetimine uygulayan Albaraka Türk, müşterileriyle uzun vadeli ve verimli işbirliğine dayalı ilişkiler tesis etmekte, müşteri tabanını her geçen gün genişletmekte ve güçlendirmektedir.

Kalite standartlarını daima ileri taşımak adına insana ve teknolojiye yatırımını sürekli kılan Albaraka Türk, kurum kimliğini benimsemiş genç, dinamik ve gelişime odaklı insan kaynağını ileri teknolojik olanaklarla destekleyerek güçlenen bir büyüme ivmesi kazanmaktadır.

### Ortaklık Yapısı (%)

■ Yabancı Ortaklar ■ Yerli Ortaklar ■ Halka Açık



### Albaraka Bankacılık Grubu (ABG)

Albaraka Bankacılık Grubu (ABG) faizsiz bankacılığın dünyadaki öncülerinden biridir. ABG katılım bankacılığı prensipleri çerçevesinde bireysel, kurumsal ve yatırım bankacılığı hizmetleri sunmaktadır.

Geniş bir coğrafyada iştirak ve temsilcilikleriyle faaliyetlerini sürdüren ABG, üç kıtada 13 ülkede, 11 banka ve 2 temsilcilikle hizmet vermektedir. Türkiye’nin yanı sıra Bahreyn, Cezayir, Güney Afrika, Lübnan, Mısır, Pakistan, Sudan, Suriye, Tunus, Ürdün’de grup bankaları, Endonezya ve Libya’da da temsilcilik ofisleri bulunmaktadır.

Grup’un 9.021 personeli 399 adet şubesi bulunmaktadır. ABG’nin toplam aktif büyüklüğü 17 milyar dolar ve özkaynakları 1,8 milyar dolar seviyesindedir.

Bahreyn ve NASDAQ Dubai menkul kıymet borsalarında kote olan ABG, Standard & Poor’s tarafından uzun vadeli kredi notu BBB- ve kısa vadeli kredi notu A-3 ile derecelendirilmiştir.

Grubun temel stratejik hedefi müşterek bir kurumsal değerler sistemi yaratarak “tek misyon, tek vizyon, tek kimlik” ile hizmet vermektir.

## Finansal Bilgiler

Albaraka Türk 2011 yılında genel olarak tüm bilanço ana kalemlerinde, gayrinakdi fonlarda ve kârlılıkta bankacılık sektörünün üzerinde bir büyüme performansı kaydetmiştir.

### **Albaraka Türk 2011'de de güçlü finansal performansı ile dikkat çekmiştir.**

2011 yılı faizsiz bankacılığın Türkiye'deki öncüsü olan Albaraka Türk için başarılı bir yıl olarak geçmiştir. Banka; genel olarak tüm bilanço ana kalemlerinde, gayrinakdi fonlarda ve kârlılıkta bankacılık sektörünün üzerinde ve katılım bankalarının paralelinde bir büyüme performansı kaydetmiştir. Kriz ortamında istihdama sağlanan katkı ise %19,6'lık artışla dikkat çekmektedir.

Albaraka Türk'ün 2011 yılı dönem net kârı bir önceki yıla göre %19,4'ün üzerinde artarak 160,1 milyon TL'ye ulaşmıştır. Sektördeki kârlılık düşüşüne rağmen Albaraka Türk'ün son beş yıldaki ortalama net kâr büyümesi %19'luk performansla katılım bankalarının da üzerinde gerçekleşmiştir. Katılım fonu tabanındaki genişleme ile alternatif fon kaynaklarına ulaşım neticesinde oluşan yüksek kredi büyümesi ve aktif kalitesi kârlılığı artıran önemli faktörlerdir.

Albaraka Türk 2011'da 14 tane yeni şube ile şube sayısını 123'e çıkarmış, 426 kişiye ilave istihdam sağlayarak personel sayısını 2.601'e yükseltmiştir.

Son 5 yılda ortalama %34 oranında büyüyen banka aktifleri 2011 yılında %24,4'lük bir artışla 10,5 milyar TL olmuştur.

Verimli projelerin finansmanına önem veren ve ihtiyatlı fon kullanım politikasıyla hareket eden Albaraka Türk finansal kiralama dahil kullanılan fonlarını önceki yıla göre %15,7 büyütürken 7,3 milyar TL'ye çıkarmıştır. 2011 yılında gayrinakdi fonlardaki büyüme ise %24,3 olmuştur. Son 5 yıllık gayrinakdi fonlardaki ortalama büyüme %51,5'tir. Banka'nın "kullanılan fon/toplanan fon" oranı 2010 yılında %91,5 iken 2011 yılı sonunda %90,6 olarak gerçekleşmiştir.

Kârlılık ve büyümedeki başarılı performansını aktif kalitesine de yansıtan Albaraka Türk'ün tahsili gecikmiş alacaklarının toplam krediler içindeki payı 2011'de %2,4'e düşmüştür. Bu oran bankacılık sektörünün ve katılım bankalarının oldukça altındadır.

Verimli ve ihtiyatlı fon kullanım politikası sonucu oluşan kazancını katılım fon sahipleri ile paylaşan Albaraka Türk, nispeten daha yüksek kâr payı vererek katılım fon sahipleri için "bereketli kazanç kapısı" olmaya devam etmiştir. Banka'nın toplanan fonları bir önceki yıla göre %16,9 artarak 8 milyar TL olmuştur. Toplanan fonlardaki son 5 yıllık ortalama büyüme ise %30,3'tür.

Albaraka Türk 2011 yılında uluslararası piyasalardan sağladığı 350 milyon dolar tutarındaki bir yıl vadeli murabaha sendikasyonu ile kaynak yapısını zenginleştirmiştir. Murabaha sendikasyonunun aktif genişlemesine katkısı %9,3 seviyesindedir.

Kârlılık ve büyüme arasında sürdürülebilir bir denge stratejisi izleyen Albaraka Türk, 2011'de özkaynaklarını 1.004 milyon TL'ye yükselterek %17,8'lik büyüme sağlamıştır. Hisse senetleri 2007 yılından bu yana İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem gören Banka'nın halka açıklık oranı %22,8'dir.

Albaraka Türk 2011 yılında 160 milyon TL dönem net kârı kaydederken; daralan kâr marjlarına rağmen bir önceki yıla göre net kâr payı gelirlerinde %22,0, net ücret ve komisyon gelirlerinde ise %8,9 büyüme gerçekleşmiştir. Tahsili gecikmiş alacaklardan yapılan tahsilatlar ve bu alacaklar için ayrılan özel karşılık giderlerindeki önemli düşüşün kârlılığa katkısı yüksek olmuştur.

Albaraka Türk'ün 2011 yılı sonunda ortalama aktif kârlılığı %2, özsermaye kârlılığı da %15,95 olarak gerçekleşmiştir. Banka'nın sermaye yeterlilik rasyosu ise %12,53 seviyesindedir.

Temel Finansal Göstergeler (milyon TL)	2010	2011	Değişim (%)
Toplam Aktifler	8.406	10.461	24
Kullandırılan Fonlar*	6.297	7.287	16
Toplanan Fonlar	6.882	8.045	17
Özkaynaklar	853	1.004	18
Net Kâr Payı Gelirleri	316	386	22
Net Ücret ve Komisyon Geliri	83	90	9
Net Kâr	134	160	19
Şube (adet)	109	123	13
Personel (adet)	2.175	2.601	20
Şube Başına Kullandırılan Fon	57,8	59,2	2
Şube Başına Toplanan Fon	63,1	65,4	4
Kullandırılan Fon / Toplanan Fon Oranı (%)	91,5	90,6	

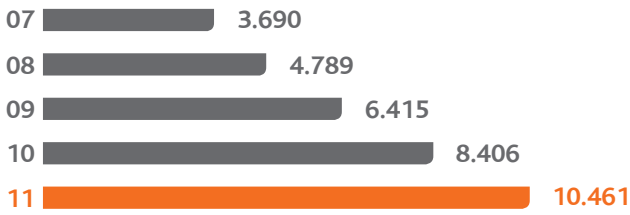
\* Finansal kiralama dahildir.

Başlıca Finansal Oranlar (%)	2007	2008	2009	2010	2011
Kullandırılan Fonlar / Toplam Aktifler	77,37	78,46	73,05	74,91	69,66
Toplanan Fonlar / Toplam Aktifler	81,25	83,21	85,19	81,87	76,90
Özkaynak Kârlılığı	15,92	21,35	14,81	15,72	15,95
Aktif Kârlılığı	2,30	2,84	1,64	1,59	1,53
Takipteki Kredi Oranı	1,50	2,82	3,63	3,03	2,36
Net Takipteki Kredi Oranı	0,34	1,08	0,41	0,43	0,18
Takipteki Kredilere Karşılık Ayırma Oranı	77,27	61,64	88,81	85,67	92,41
Sermaye Yeterlilik Oranı	21,72	18,12	15,33	14,09	12,53
Hisse Başına Net Kâr (TL) (1 TL nominal değerli hisse için)	0,32	0,51	0,20	0,25	0,30

## Finansal Bilgiler

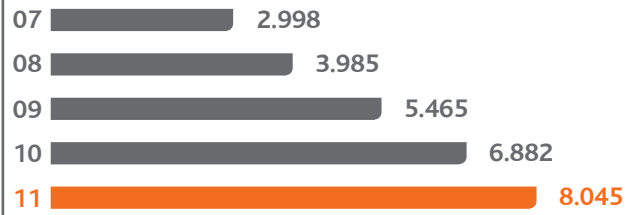
### Toplam Aktifler (milyon TL)

Albaraka Türk'ün toplam aktifleri 2011 yılında %24 artışla **10.461 milyon TL**'ye ulaşmıştır.



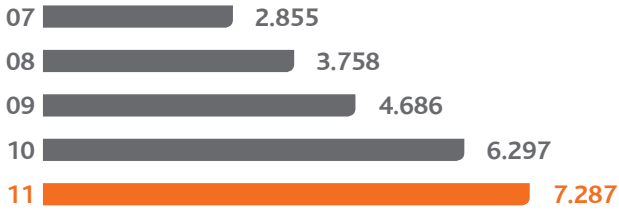
### Toplanan Fonlar (milyon TL)

2011 yılında toplanan fonlar **8.045 milyon TL**'ye ulaşırken %17 oranında bir büyüme sergilemiştir.



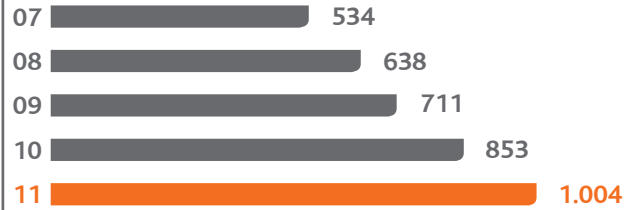
### Kullandırılan Fonlar (milyon TL)

Kullandırılan fonlar 2011 yılında %16'lık bir artış ile **7.287 milyon TL** seviyesine çıkmıştır.



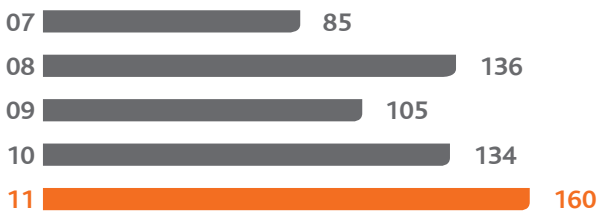
### Özkaynaklar (milyon TL)

2011 yılsonu itibarıyla **1.004 milyon TL** olarak kaydedilen özkaynaklardaki artış oranı %18'dir.



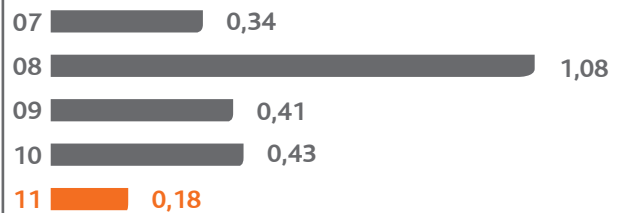
### Net Kâr (milyon TL)

2011 yılı net kârı **160 milyon TL**'ye yükselirken bir önceki yıla göre %19 oranında bir artış sergilemiştir.



### Net Takipteki Kredi Oranı (%)

Albaraka Türk'ün 2011 yılı sonu itibarıyla net takipteki kredi oranı %0,18'e düşmüştür.



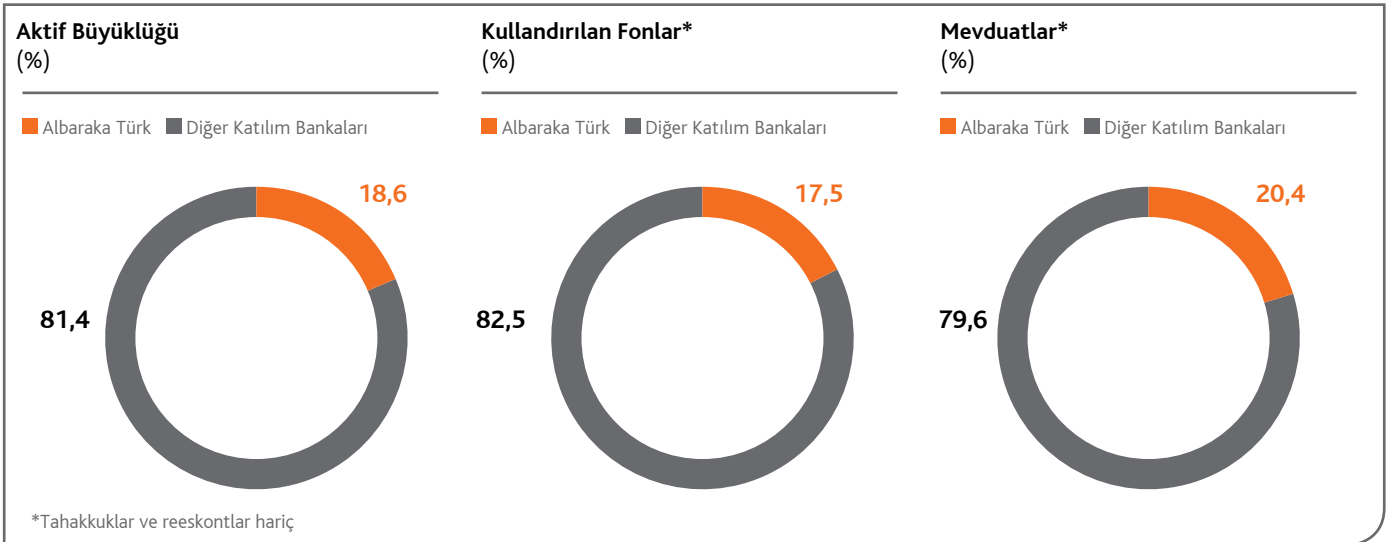


## Albaraka Türk'ün Sektördeki Konumu

Büyüme (%)	31 Aralık 2010			31 Aralık 2011		
	Albaraka Türk	Katılım Bankaları	Bankacılık Sektörü	Albaraka Türk	Katılım Bankaları	Bankacılık Sektörü
Aktif Büyüklüğü	31,0	28,9	20,8	24,4	29,6	20,9
Kullandırılan Fonlar*	36,0	28,9	33,4	14,0	25,8	29,8
Mevduatlar*	26,1	23,9	19,9	16,8	18,5	12,7

Pazar Payları (%)	31 Aralık 2010			31 Aralık 2011		
	Albaraka Türk / Katılım Bankaları	Albaraka Türk / Bankacılık Sektörü	Katılım Bankaları / Bankacılık Sektörü	Albaraka Türk / Katılım Bankaları	Albaraka Türk / Bankacılık Sektörü	Katılım Bankaları / Bankacılık Sektörü
Aktif Büyüklüğü	19,4	0,8	4,3	18,6	0,86	4,6
Kullandırılan Fonlar*	19,3	1,2	5,9	17,5	1,01	5,7
Mevduatlar*	20,7	1,1	5,4	20,4	1,15	5,6

\* Tahakkuklar ve reeskontlar hariç



## Finansal Bilgiler

Banka Yönetim Kurulunun 30.12.2010 tarihli toplantısında belirlediği 2011 yılı bütçe hedefleri ve gerçekleşme durumu aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

### 2011 Yılı Bütçe Hedefi ve Gerçekleşme Durumu (bin TL)

	Gerçekleşen	Gerçekleme Oranı (%)
Toplam Aktifler	10.460.885	104,56
Toplanan Fonlar	8.044.747	96,94
Kullandırılan Fonlar	7.286.960	99,23
Özkaynaklar	1.004.251	108,22
Net Kâr	160.155	99,97

Banka Yönetim Kurulunun 29 Aralık 2011 tarihli toplantısında belirlediği 2012 yılı bütçe hedefleri ve öngörülen büyüme oranları aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

### 2012 Yılı Bütçe Hedefi ve Öngörülen Büyüme Oranları (bin TL)

	2012 Yılı (Bütçe)	Büyüme Oranı (%)
Toplam Aktifler	12.565.975	20,12
Toplanan Fonlar	9.445.826	17,42
Kullandırılan Fonlar	8.919.483	22,40
Özkaynaklar	1.154.270	14,94
Net Kâr	185.070	15,56

### Beş Yıllık Özet Finansal Bilgiler (bin TL)

	2007	2008	2009	2010	2011
Toplam Aktifler	3.690.029	4.789.107	6.414.914	8.406.301	10.460.885
Toplanan Fonlar	2.998.108	3.985.110	5.464.645	6.881.590	8.044.747
Kullandırılan Fonlar	2.854.852	3.757.572	4.685.994	6.296.815	7.286.960
Özkaynaklar	533.780	638.102	710.666	852.635	1.004.251
Net Kâr	84.979	136.242	105.279	134.044	160.155

## Kâr Dağıtım Teklifi / Sermaye ve Ortaklık Yapısı / Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

### Kâr Dağıtım Teklifi

Banka Yönetim Kurulu 25.02.2012 tarihli toplantısında, 2011 yılı karının aşağıda belirtilen şekilde dağıtılmasının Hissedarlar Genel Kuruluna teklif edilmesine karar vermiştir.

	(TL)
Dönem Kârı	160.154.184,72
Geçmiş Yıl Kârı	715.051,38
Bilanço Kârı	160.869.236,10
I. Tertip Yasal Yedek Akçe (-)	8.043.461,81
Dağıtılabilir Net Dönem Kârı	152.825.774,30
Ortaklara I.Temettü (Brüt)	-
Olağanüstü Yedek Akçeye Aktarılan	152.825.774,30

### Sermaye ve Ortaklık Yapısı

(31 Aralık 2011 itibarıyla)

	Pay Tutarı (TL)	Oranı (%)
Yabancı Ortaklık	356.591.886,00	66,16
Albaraka Bankacılık Grubu	291.373.378,00	54,06
İslam Kalkınma Bankası	42.265.852,00	7,84
Alharthy Ailesi	18.629.256,00	3,46
Diğer	4.323.400,00	0,80
Yerli Ortaklar	59.625.782,00	11,06
Halka Açık	122.782.332,00	22,78
Toplam	539.000.000,00	100,00

Albaraka Türk'te Saleh Abdullah M. Kamel'in dolaylı ortaklık payı %31,48'dir. %5'in üstünde başka dolaylı ya da dolaysız gerçek kişi ortak bulunmamaktadır.

### Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

30 Mart 2011 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda kabul edilen Ana Sözleşme tadil metnidir:

#### ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. ANA SÖZLEŞME TADİL METNİ

##### Eski Metin

GENEL MERKEZ VE ŞUBELER

Madde 5:

Bankanın merkezi İstanbul İli Şişli İlçesidir.

Adresi; İstanbul, Şişli, Mecidiyeköy, Büyükdere Caddesi Akabe Ticaret Merkezi, No: 78-80'dir.

Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir ve ayrıca Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'na bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat Bankaya yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş Banka için bu durum fesih sebebi sayılır.

Yönetim kurulunun kararı ile ve ilgili mevzuat çerçevesinde Türkiye'de ve yurt dışında şubeler, bürolar, temsilcilikler açabilir, kapatabilir ve muhabirlikler tesis edebilir, sona erdirebilir.

Tüm bu işlemlerden Sermaye Piyasası Kurulu'na bilgi verilir.

##### Yeni Metin

GENEL MERKEZ VE ŞUBELER

Madde 5:

Bankanın merkezi İstanbul İli Ümraniye İlçesidir.

Adresi; Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi No:6 34768 Ümraniye/İstanbul'dur.

Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir ve ayrıca Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'na bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat Bankaya yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş Banka için bu durum fesih sebebi sayılır.

Yönetim kurulunun kararı ile ve ilgili mevzuat çerçevesinde Türkiye'de ve yurt dışında şubeler, bürolar, temsilcilikler açabilir, kapatabilir ve muhabirlikler tesis edebilir, sona erdirebilir.

Tüm bu işlemlerden Sermaye Piyasası Kurulu'na bilgi verilir.

## Olağan Genel Kurul Gündemi

Banka Yönetim Kurulu, 25.02.2012 tarihli toplantısında, 2011 yılı Ortaklar Olağan Genel Kurulu'nun, gündemindeki maddeleri görüşmek ve karara bağlamak üzere 29 Mart 2012 günü saat 10:00'da Saray Mahallesi, Dr. Adnan Büyükdeniz Caddesi No: 6, 34768 Ümraniye, İstanbul adresindeki Şirket Merkezinde toplanmasına karar vermiştir.

### 29 Mart 2012 Tarihli Olağan Genel Kurul Gündemi

1. Açılış ve Divan teşekkülü,
2. Toplantı Tutanağının imzalanması hususunda Divana yetki verilmesi,
3. 2011 yılı hesap dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetim Kurulu Raporu ve Bağımsız Denetleme Kuruluşu raporlarının okunması ve müzakeresi,
4. Bilanço ve Gelir Tablosu'nun okunması, müzakeresi ve tasdiki,
5. Yönetim Kurulu'nun dönem kârı hakkındaki teklifinin görüşülerek karara bağlanması,
6. Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri,
7. Denetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri,
8. Yeni denetim kurulu üyesinin seçilmesi,
9. Bağımsız denetim kuruluşunun dört yıllığına seçimi,
10. Türk Ticaret Kanununun 334'ncü ve 335'nci maddeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu Üyelerine izin verilmesi,
11. Banka tarafından 2011 yılında yapılan bağışlarla ilgili olarak Genel Kurula bilgi verilmesi
12. Yönetim Kurulu üyelerinin özlük haklarının görüşülmesi,
13. Dilek ve temenniler.

## Özet Yönetim Kurulu Raporu

Değerli Ortaklarımız,

Bankamızın 27. Olağan Genel Kurul toplantısına hoş geldiniz.

2011 yılı hesap dönemine ilişkin faaliyet sonuçlarını içeren Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Raporları ile Kâr ve Zarar Hesaplarını inceleme ve onayınıza sunarken toplantımıza teşrif eden ortaklarımızı, temsilcilerini ve konuklarımızı saygıyla selamlıyoruz.

Küresel ekonomiye yönelik endişelerin yükseldiği bir yılı geride bıraktık. Ülkemiz açısından ise 2011 yılı, yeni başarıların yaşandığı bir yıl olarak geride kaldı. Bankamız da 2011 yılını sürdürülebilir büyüme ve kârlılık anlayışına uygun olarak başarılı olarak geçirmiştir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bir önceki yılsonuna göre;

- Toplam aktifler %24 oranında artarak 10.461 milyon TL,
- Toplanan fonlar %17 oranında artarak 8.045 milyon TL,
- Kullandırılan fonlar\* %16 oranında artarak 7.287 milyon TL,
- Gayrinakdi fonlar\*\* %24 oranında artarak 5.586 milyon TL,
- Özkaynaklar %18 oranında artarak 1.004 milyon TL,
- Net kâr %19 oranında artarak 160 milyon TL'ye

yükselmiştir.

\* Finansal Kiralama dahildir.

\*\* Cayılabilir taahhütler dahil değildir.

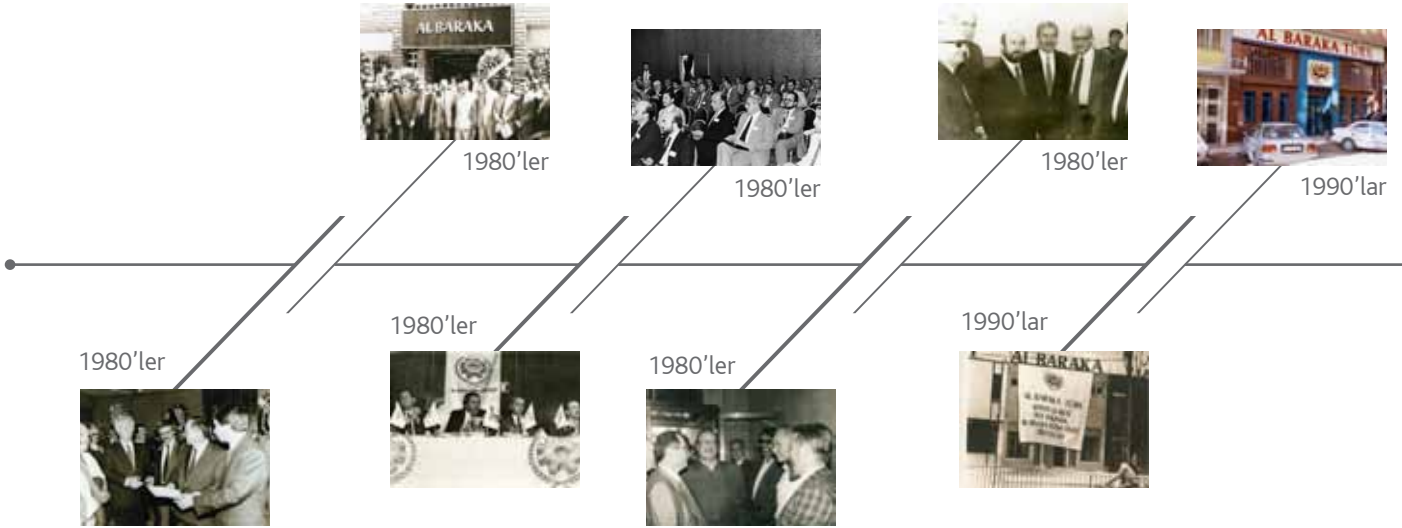
Yönetim Kurulu olarak belirlemiş olduğumuz bütçe hedeflerini, büyük ölçüde aşmış durumdayız. 2012 yılında da siz değerli ortaklarımızın da desteğiyle istikrarlı büyümemize devam edeceğiz.

2011 yılı çalışmalarımızı gösteren Faaliyet Raporumuzun içeriğinde bilançomuz ile kâr/zarar hesaplarımızı inceleme ve onaylarınıza sunmuş bulunuyoruz,

Saygılarımızla,

**Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.**  
**Yönetim Kurulu**

## Albaraka Türk'ün Kilometre Taşları



### 1984

• Faizsiz bankacılık yapan Albaraka'dan gelen teklifle Şişli Şetat Han'da Albaraka Türk'ün kuruluş çalışması başladı.

### 1985

• Albaraka Türk, Dedeman İş Merkezi'nde faaliyete geçerek Türkiye'deki ilk faizsiz bankacılık kurumu olarak operasyonlarına başladı.

### 1987

• Klasik bankacılıktaki gibi ilk şube Ankara Sıhhiye'de açıldı.

### 1988

• Leasing bölümü kuruldu ve Türkiye'deki ikinci leasing sözleşmesini Albaraka yaptı. Leasingle Albaraka Edirne'den Van'a kadar bütün yurt saatinde tanındı.

### 1990

• Türk halkı 1990'lı yılların sonunda Türkiye'de ilk olarak Albaraka Türk'ün leasingi anlatan ilan ve afişleri ile sistemi daha iyi bilir hale geldi.

### 1992

• Şube sayısı 10'a ulaşırken, aktiflerinin toplamı 400 milyon doları aştı.

### 1993

• Sektördeki ilk hizmetiçi eğitim merkezini Bayrampaşa'da kurdu.

### 1998

• Visa ile yaptığı bir anlaşma sonrası kredi kartı hizmeti de sunmaya başlayan Albaraka Türk'ün şube sayısı 22'ye ulaştı.

### 1999

• 19 Aralık 1999 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 4389 sayılı Bankalar Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına ilişkin 4491 sayılı Kanun ile model bankacılık kanunu kapsamına girdi.

### 2000

• Mehmet Emin Özcan ve Temel Hazıroğlu, Albaraka'nın dergisi Bereket'te kaleme aldıkları bir makale ile ilk defa sektörün Katılım Bankacılığı olarak tanımlanmasını teklif ettiler.

### 2001

• İhlas Finans'ın zora girmesiyle sektörde dalgalanma yaşandı ve sistemden %50'ye yakın fon çıkışı oldu. Fakat Albaraka müşterilerine verdiği güvenle istikrarlı gelişimini sürdürdü.

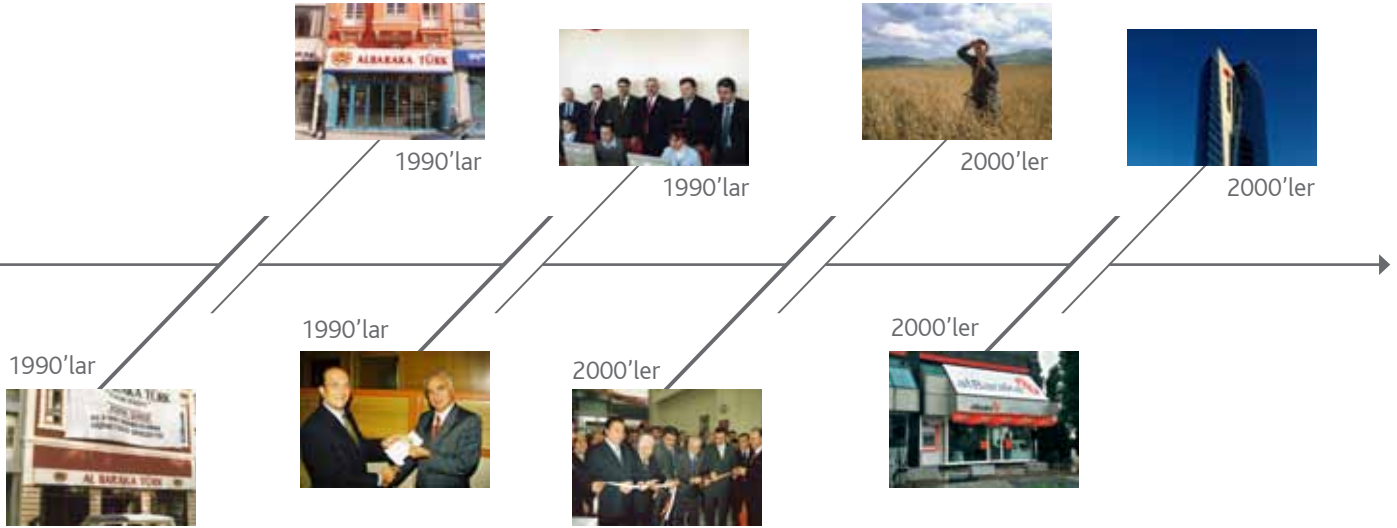
### 2002

• Şube sayısı 24'e çıkarken, hissedarlarının özsermayesinin toplamı 70 milyon dolara ulaştı.

• Bireysel bankacılığa daha fazla odaklandı.

• Albaraka'nın da öncülüğü ile sektörde Katılım Güvence Fonu oluşturuldu.

Albaraka Türk güçlü temelleri ve fonlama imkanları ile her yıl üretime verdiği desteği daha da artırmakta, müşterileriyle birlikte istikrarla büyümeye devam etmektedir.



### 2003

• Albaraka Bankacılık Grubu kuruldu.

### 2005

• Albaraka Türk adını, Albaraka Türk Katılım Bankası olarak değiştirdi.  
• Emekli olan veya ayrılan 60'a yakın Albarakalı kulüp haline gelerek Albaraka anılarını yaşatma sürecini başlattı.

### 2006

• 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu ile "Özel Finans Kurumları" "Katılım Bankası" olarak adlandırıldı.

### 2007

• Albaraka Türk'ün halka arzında seçim ortamına rağmen talep patlaması yaşandı. 170 milyon dolarlık halka arza 24 bin yatırımcıdan 7 milyar doların üzerinde talep geldi.

### 2008

• Şube sayısı 100'e ulaştı.  
• Sürekli gelişim için Gökkuşuğu projesinin temeli atıldı.

### 2009

• Albaraka Türk Katılım Bankası, Albaraka Bankacılık Grubu'nun "tek misyon, tek vizyon, tek kimlik" hedefi doğrultusunda marka dönüşümünü gerçekleştirdi. Albaraka Türk'ün de kurumsal kimliği yenilendi.

### 2010

• İlk kez 240 milyon dolar değerinde murabaha sendikasyon kredisi sağlayarak fon kaynağı yapısını çeşitlendirdi.  
• Yüksek teknolojik özelliklere sahip yeni genel müdürlük binasına taşındı.  
• Şube sayısı 109'a ulaştı.

### 2011

• Albaraka Türk'ü ileriye taşıyacak dönüşüm planıyla ilgili organizasyonel ve sistem altyapı projeleri başlattı ve başarılı şekilde yürütmektedir.  
• 14 yeni şube açarak şube sayısını 123'e çıkardı. Bu büyümeye paralel personel sayısını da 2.601'e ulaştırdı.  
• İlk yurt dışı şubesini Erbil, Irak'ta açtı.  
• Kredi kartlarına WorldCard özelliği kazandırdı.

• 350 milyon dolarlık murabaha sendikasyonu ile sektörünün en büyük meblağlı sendikasyon kredisine imza attı.  
• İlk wakala işlemini gerçekleştirdi.

**Albaraka Türk güçlü temelleri ve fonlama imkanları ile her yıl üretime verdiği desteği daha da artırmakta, müşterileriyle birlikte istikrarla büyümeye devam etmektedir.**







**+%19**

**sürdürülebilir kârlılık**

2011 yılının zorlu iş ortamını başarı ile yöneten Albaraka Türk'ün %19 oranında yükselen net kârı sektör ortalamasının üstünde bir seviyeyi işaret etmiştir.

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi

Çeyrek asrı aşkın bir süredir faaliyet gösterdiğimiz Türkiye piyasasında hızlı büyümeye odaklıyız ve bunu gerçekleştirmek için ihtiyacımız olan tüm varlıklara sahibiz.



Adnan Ahmed Yousif  
Yönetim Kurulu Başkanı

---

---

**Değerli Hissedarlarımız**

2011 yılında gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin büyüme ve enflasyon oranlarında gözlenen farklılaşma derinleşerek devam ederken, Euro Bölgesi'nde yaşanan kamu borcu krizi küresel ölçekte kaygı ve belirsizliklerin yeniden artmasına neden olmuştur. Geleceği öngörmenin zorlaştığı bu süreçte, 2012 ve sonrasında küresel ekonominin ne yönde hareket edeceği konusunda farklı tahminler ortaya çıkmıştır. IMF'ye göre 2012 yılında dünya ekonomisi %3'ler mertebesinde bir büyüme sergileyecektir. Avrupa bölgesi yılı ılımlı durgunluk koşullarında geçirirken, gelişmekte olan ekonomiler dünya ekonomisindeki büyümenin itici gücü olmayı sürdüreceklidir.

2011 yılında Euro Bölgesi'nden dünyaya yayılan kamusal borç ve bankacılık sistemine ait riskler, küresel mali istikrar açısından en belirgin ve olası tehditler olarak karşımıza çıkmıştır. Küresel büyümeye dair beklentilerin aşağı yönlü revize edildiği bu süreçte, Yunanistan'ın borcunun sürdürülebilirliğine dair endişeler, yılın son çeyreğinde Euro Bölgesi'nin diğer bazı ülkelerine de yayılmıştır. Bu süreçte dünya çapında sermaye piyasalarında bir dizi dalgalanma izlenirken, riskli varlıkların fiyatlarında keskin düşüşler görülmüştür. Yatırımcılar bu gelişmeler karşısında Euro Bölgesi ekonomilerine ve görece riskli varlıklara olan yatırımlarını azaltma yoluna gitmişler, global risk sermayesi daha az riskli piyasalara ve varlıklara yönelmiştir.

Ülke riski, global ekonominin büyüme patikası ve bazı ülkelerin bankacılık sistemlerinin toparlanma esnekliği konusundaki endişeler finansal stresin uluslararası ölçekte kayda değer bir biçimde artışına yol açmıştır. Özellikle Euro Bölgesi'nde banka hisse senedi fiyatlarında keskin bir düşüş yaşanmış ve finansal kurumlar için fonlanma şartları ciddi şekilde bozulmuştur.

ABD'de ise borç tavanının geçici olarak yükseltilmesi sürecinin uzaması yatırımcıların tedirginliğini artıran bir diğer konu olmuş; Ağustos ayında ABD'nin uzun dönemli ülke kredi derecesinin AAA'dan AA+'ya düşürülmesi bir kilometre taşı işaret etmiştir. Japonya'nın ülke kredi derecesi de, uzun dönemli mali sürdürülebilirlik hakkındaki kaygılar nedeniyle Moody's tarafından bir kademe indirilerek Aa3'e düşürülmüştür.

Piyasalardaki stres ve özellikle gelişmiş ekonomilerin orta vadeli geleceklere dair kaygılar önümüzdeki yıl da dünya ekonomisinin üzerinde baskı yaratmaya devam edecektir.

Küresel finansal krizin etkilerini en az zararla ve hızla atlatan Türkiye istikrarlı gelişmesini 2011 yılında da sürdürmüştür. 2011'in ilk yarısında baz etkilerinin de desteğiyle gerçekleşen çift haneli GSYH artışı, yılın ikinci yarısında TCMB ve BDDK'nın kredi büyümesini frenleyici tedbirleri ve global ekonomik faaliyetteki yavaşlama ile gerilemeye başlamıştır. 2011 yılsonu GSYH büyümesinin %8 dolaylarında gerçekleşeceği tahmin edilmektedir.

TCMB ve BDDK'nın fiyat ve piyasa istikrarını sürdürmeye yönelik kararlı politika ve uygulamaları, Türk bankacılık sisteminin dayanıklı yapısı ve özel kesimin 2000'li yılların başında krizler konusunda edindiği deneyim, Türkiye ekonomisinin kaydettiği başarıda büyük role sahiptir.

**Türkiye'de katılım bankacılığının öncüsüyüz ve yolumuza kararlılıkla devam ediyoruz.**

1985 yılında Türkiye'nin ilk katılım bankası olarak faaliyete geçen ve o günden bugüne istikrarlı büyümesini, müşterilerine, çalışanlarına ve yatırımcısına verdiği güvenle pekiştiren Albaraka Türk, sektörün saygın, güçlü ve prestijli bir üyesidir.

Orta Doğu'nun önde gelen finans gruplarından Albaraka Banking Group (ABG) ana hissedarlığında güçlü bir sermaye tabanıyla faaliyetlerine devam eden Bankamız, faizsiz bankacılığın Türkiye'deki öncüsü olarak üretimin ve ticaretin finansmanı faaliyetlerini sürdürmekte, reel ekonomiye katkıda bulunmaktadır.

2011 yılı Albaraka Türk'ün üyesi olduğu ABG'nin faaliyet gösterdiği Körfez, Orta Doğu ve Kuzey Afrika coğrafyalarında bölgesel bir finans gücü olma vizyonuyla adımlar atmaya başladığı bir yıl olmuştur. İlk uluslararası şubemizi Erbil, Irak'ta açarken, hedefimiz Türk iş insanlarının bu coğrafyadaki ticari atılımlarında yanlarında olmak ve ihtiyaç duydukları finansal hizmetleri Albaraka Türk'ün samimi ve güler yüzlü hizmet yaklaşımıyla sunmaktır. 2012 ve sonrasında Bankamız dünyanın en iyi katılım bankası olmak vizyonu doğrultusunda, uluslararası yapılanmasını sürdürmeye devam edecektir.

Çağdaş bankacılık prensipleriyle müşterilerinin değişen taleplerini proaktif bir yaklaşımla cevaplama adına ürün, hizmet ve çözüm gamını sürekli geliştiren Bankamız, yüksek hizmet standartlarını küresel finansal krizle birlikte şekillenmekte olan yakın geleceğin rekabet koşullarına hazırlamak adına kapsamlı dönüşüm projesine başlamıştır. Bu proje, farklı katmanlarda çok sayıda çalışmanın hayata geçirilmesini öngörmektedir. Çalışma esas olarak seçkin çalışan kadrosunun sürdürülmesini, müşteriye en kaliteli ve en uygun fiyatla hizmet sunulmasını, rekabetçi ve geniş ürün gamının oluşturulmasını öngörmektedir. Bu suretle Bankamızın hisse başına değeri global ölçekte rekabet edebilir seviyeye taşınacaktır.

**Albaraka Türk son derece güçlü olan ve küresel koşullar her ne olursa olsun süreklilik arz eden hissedar desteği ile büyümeye odaklıdır.**

ABG, Türkiye ekonomisine ve geleceğine olan güçlü inancını korumaktadır. Küresel finansal krizin üçüncü yılı geride kalırken, Türkiye sergilediği yüksek dayanıklılık ile bölgesinde pek çok açıdan ayrılmaktadır ve uluslararası sermaye için güvenli bir limanı işaret etmektedir. Türkiye, demografik özellikleri, siyasi istikrarı ve stratejik coğrafi konumuyla güçlü bir büyüme adresidir.

Çeyrek asrı aşkın bir süredir faaliyet gösterdiğimiz Türkiye piyasasında hızlı büyümeye odaklıyız ve bunu gerçekleştirmek için ihtiyacımız olan tüm varlıklara sahibiz. Hissedarlarımızın ve paydaşlarımızın desteği ile Türkiye ekonomisinin büyüme sürecinde reel sektörün ihtiyaç duyacağı finansal ürün ve hizmetleri en iyi koşullarda sunmaya devam edeceğiz.

Müşterilerimize, iş ortaklarımıza, muhabirlerimize, yatırımcılarımıza ve çalışanlarımıza Yönetim Kurulumuz ve şahsım adına teşekkürlerimi sunmak isterim.

## Genel Müdür'ün Mesajı

Sağlıklı bir bilanço, yüksek kârlılık oranı, büyümeyi destekleyecek özkaynak seviyesi ve sürmekte olan dönüşüm projemiz ile geleceğe ilişkin beklentilerimiz en üst düzeydedir.



Fahrettin Yahşi  
Genel Müdür

---

Değerli hissedarlarımız, müşterilerimiz, mesai arkadaşlarımız ve iş ortaklarımız,

Türkiye bankacılık sektörünün saygın bir katılımcısı olan Albaraka Türk'ü geleceğe taşıyacak ve dünyanın en iyi katılım bankası olmak hedefimize ulaşmamızda kilit rol oynayacak dönüşüm projesine 2011 yılında başlamış bulunuyoruz.

Müşterilerine her zaman en iyi ve en kaliteli ürün, hizmet ve çözümleri sunmayı hedefleyen Albaraka Türk, 2011 yılında stratejik bir dönüşüm sürecine girmiştir.

Organizasyonumuz çapında yürütmeye başladığımız dönüşüm projesi, faizsiz bankacılık prensipleri temelinde yapılandırılmıştır. Dönüşüm projesi, müşteri memnuniyetini ve eş-anlı olarak Bankamızın verimliliğini, etkinliğini ve kârlılığını daha da artırmayı hedefleyen bir değişim stratejisidir.

Albaraka Türk'ün organizasyonel yapısından teknolojisine ve ürün-hizmet gamına kadar çok farklı konuda değişiklikler öngören bu proje, müşterilerimizi tüm faaliyetlerimizin odağında gören bir anlayışın üzerinde temellendirilmiştir.

Dönüşüm projesi Albaraka Türk'ün rekabet gücünü daha da artırmayı, maliyet tabanını düşürmeyi ve çalışanların performansını geliştirmeyi hedeflemektedir. Tüm bu hedeflerin ortak paydasında ise Bankamızın hissedarları, müşterileri ve çalışanları için artan oranda değer üretmesi ve Türkiye'nin olduğu kadar dünyanın da en iyi katılım bankası konumuna gelmesi yer almaktadır.

Proje kapsamında Albaraka Türk'ün bütün birimlerini ve süreçlerini ilgilendiren detaylı, içeriye ve dışarıya yönelik çok sayıda çalışma başlatılmış; koordinasyonu ve proje işleyişlerini yürütmek üzere Dönüşüm Yönetim Ofisi oluşturulmuştur. Nihai hedefimizle örtüşen, sürekli değişime açık ve birbiri üzerine inşa edilecek uzun soluklu değişimleri içeren projenin 2014 yılında tamamlanması öngörülmektedir.

**Albaraka Türk finansal, operasyonel ve stratejik açılardan başarılı bir yılı daha geride bırakmıştır.**

Organik büyümeye odaklı kurumsal stratejimiz, 2011 yılında Bankamızın sürdürülebilir sonuçlar üretme gücünü bir kez daha ortaya koymuş ve geleceğe dair güçlü potansiyelini işaret etmiştir. Bankamız, tüm bilanço ana kalemlerinde, gayri nakdi fonlarda ve kârlılıkta bankacılık sektörünün üzerinde ve katılım bankalarının paralelinde bir büyüme performansı sergilemiştir.

Son beş yılda ortalama %34 büyüyen toplam aktiflerimiz, 2011 yılında %24,4'lük bir artışla 10,5 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Aynı dönemde, tasarruf sahiplerimizin Bankamıza emanet ettiği varlıklar %16,9 artış göstermiş, toplanan fon hacmimiz 8 milyar TL'yi aşmıştır. Verimli ve ihtiyatlı kredilendirme politikası sonucu oluşan kazancını katılım fonu sahipleri ile paylaşan Albaraka Türk, ödediği yüksek kâr payı ile katılım fonu sahipleri için bereketli kazanç kapısı olmayı sürdürmüştür. Toplanan fonlarda son 5 yılda kaydettiğimiz ortalama büyüme %30,3 olmuştur.

Albaraka Türk, proaktif ve özenli kredilendirme politikası kapsamında yürüttüğü fon kullandırma çalışmalarına 2011 yılında da devam etmiştir. Küresel finansal krizin üçüncü yılında yaşanan global dalgalanmalar ve belirsizliklerin etkisiyle, sektörün genel seyrine uygun olarak daha temkinli bir fon kullandırma politikası izlenirken, müşteri kitlesinin KOBİ'lerden küçük işletmelere yaygınlaşması ve çok daha sağlıklı bir portföy yapısının oluşturulması amaçlanmıştır. Bu doğrultuda, yıl boyunca kurumsal-ticari ve bireysel segmentteki müşterilerine güçlü fonlama kabiliyetiyle desteğini sürdüren Albaraka Türk, kullandığı toplam fonlarını %15,7 oranında büyütürken 7,3 milyar TL'ye çıkarmıştır.

Katılım bankacılığının genel karakterine uygun olarak, Albaraka Türk reel sektöre odaklıdır. 2011 yılında %69,3'lük oranıyla Bankamız, sektörde aktiflerinin kredileşme oranı en yüksek hizmet sağlayıcılarından biridir.

Albaraka Türk'ün 2011 yılı dönem net kârı bir önceki yıla göre %19,4 artarak 160,1 milyon TL'ye ulaşmıştır. Bankacılık sektöründeki kârlılık düşüşüne rağmen Albaraka Türk'ün son beş yıldaki ortalama net kâr büyümesi %19 ile katılım bankaları ortalamasının üzerinde gerçekleşmiştir.

2011 sonunda ortalama aktif kârlılığımız %2,2, ortalama özsermaye kârlılığımız %17 ve sermaye yeterlilik rasyomuz ise %12,53 olmuştur. Katılım fonu tabanındaki genişleme ile alternatif fon kaynaklarına ulaşım neticesinde oluşan yüksek kredi büyümesi ve aktif kalitesi kârlılığı artıran önemli faktörlerdir.

Risk yönetimine büyük önem veren bir bankayız. Bu dikkatli yaklaşımımızın sonucu olarak 2011 yılında sorunlu krediler açısından güçlü bir performans sergilemiş bulunuyoruz. Takipteki krediler oranımızın yıl boyunca gerilemesinde risk algılaması ve kredi tahsisindeki başarı kadar müşterimizi iyi tanıyan olmamızın da rolü büyük olmuştur. Albaraka Türk'ün 2011 yılı takipteki krediler oranı %2,36 ile katılım bankaları ortalamasının altında gerçekleşmiştir.

## Genel Müdür'ün Mesajı

Organik büyüme hedefimiz kapsamında, 2011 yılında Albaraka Türk 14 adet yeni şube ile şube sayısını 123'e ulaştırmıştır. Yıl boyunca 426 kişiye ilave istihdam sağlayan Bankamızın toplam personel sayısı 2.601 olmuştur. Kriz koşullarında istihdama sağladığımız bu katkı %19,6'lık artışı işaret etmektedir ve bizim açımızdan gurur vericidir.

Küresel koşulların piyasalarda yarattığı dalgalanmalardan kolayca ve hızla etkilenen bir sektörün üyesiyiz. Bu gerçeklerden yola çıkarak dengeli, kontrolü kolay ve gerektiği kadar muhafazakar bir finansal yapıyı korumak hedefiyle hareket ediyoruz. Albaraka Türk'ün tüm faaliyetlerini bu yaklaşımla yürüttüğümüz sürece, operasyonel performansımız mükemmel, kârlılığımız güçlü, müşteri memnuniyetimiz sürekli olacaktır.

### Yarınların rekabetinde en önde olmak için

Albaraka Türk, 2011 yılında operasyon odaklı bir bankadan pazarlama ve müşteri odaklı bir bankaya dönüşme sürecinde yeni adımlar atmış ve ileriye dönük kazanımları artıracak gerçekleştirmeler sağlamıştır. Bu kapsamda organizasyonel yapılanmasında önemli değişikliklere imza atan Bankamız yeni kurumsal şubeler açmış; küçük işletmelere yönelik kredi portföyünün genişletilmesi hedefiyle 5 bölge teşkilatının oluşturulması çalışmalarını tamamlamıştır. KOBİ'lerden mikro işletmelere genişleyen bir müşteri kitlesine erişmek ve riski daha fazla yaygınlaştırmak adına, pazarlama kadrolarımızı genişletmiş ve pazarlama faaliyetlerimizi de 2011 yılında yoğunlaştırmış bulunuyoruz. Bir diğer hedefimiz dış ticaret alanında etkin olan müşterilerimizle olan ilişkilerimizi derinleştirmektir. 2011, bu anlamda yol kat ettiğimiz ve dış ticaret hacmimizi önemli oranda büyüttüğümüz bir yıl olmuştur.

2011 yılının bir diğer önemli gelişmesi bireysel bankacılık alanında, müşteride derinleşme ve yeni müşteri kazanmaya yönelik çalışmalarımızı artırarak şube teşkilatında güçlü ekipler oluşturmamızdır. Şubelerimizde görevli bireysel bankacılık kadrosunu 2010 yılına oranla yaklaşık 3 katına çıkarmış bulunuyoruz.

Rekabette en önde yer almanın çok önemli bir diğer koşulu maliyet tabanımızı mümkün olan en düşük seviyede dengelemek ve bu pozisyonu korumaktır. Bu doğrultuda hayata geçirdiğimiz merkezi operasyon sistemi projesi, Türk bankacılık tarihinde eş görülmemiş bir hızla ilerlemektedir. ATOM, (Albaraka Türk Operasyon Merkezi) 2011 yılı sonu itibarıyla şubelerde, gişe hariç, merkezi operasyon süreçlerinin %85'ini gerçekleştirir seviyeye ulaşmıştır. 2012 yılında tamamlamayı öngördüğümüz bu proje Bankamız verimliliğini ve kârlılığını artırmak adına bize önemli bir kaldıraç imkanı sunmaktadır.

Sağladığımız gerçekleştirmeler kapsamında son olarak değinmek istediğim husus ürün ve hizmet gamımızla ilgilidir. Yürütmekte bulunduğumuz dönüşüm projesinin çok önemli bir hedefi Bankamızın ürün ve hizmet gamını piyasanın dinamik koşullarında rakiplerle rekabet edebilecek ve müşteriye en güçlü değer önerisini sunacak özelliklerle teçhiz etmektir. 2011 yılında farklı iş kollarımızda müşteriye sunduğumuz değeri geliştirmeye yönelik çalışmalarımız devam etmiştir. Bireysel bankacılık tarafında gerçekleştirdiğimiz stratejik bir atılımla Bankamız Türkiye'de kart sektörünün lideri WorldCard ailesine katılmış ve Albaraka Türk WorldCard sahibi müşterilerimize 200.000'den fazla üye işyerinde zengin fırsatlar ve özel kampanyalar sunmaya başlamıştır.

Değişimin süreklilik arz eden bir kavram olduğu noktasından hareketle, Albaraka Türk'teki çalışmalarımıza 2012 ve sonrasında da devam edeceğiz. Gerek dönüşüm projemiz kapsamında gerekse müşteri talepleri ve piyasa rekabet koşulları gereği sistem altyapımızı, segmentasyonumuzu, yeni şube konseptimizi, veri bankamızı ve daha pek çok projeyi hızla tamamlamaya odaklıyız. Bu çalışmalar hayata geçtikçe, Albaraka Türk çok daha etkin ve verimli, müşterilerimiz ise daha mutlu olacaklardır.

**Katılım bankacılığı sektörünün en büyük sendikasyon kredisi**

Albaraka Türk, 2011 yılında katılım bankacılığı sektörünün en büyük sendikasyon kredisini sağlamıştır. Toplam 150 milyon dolarlık yetki mektubu ile başlayan murabaha sendikasyon kredi süreci, işlemin uluslararası piyasalarda gördüğü büyük talep üzerine 350 milyon dolar katılım ile tamamlanmıştır. Avrupa, Ortadoğu ve Kuzey Afrika'dan 17 ülkeden 24 banka'nın katılımıyla sağladığımız bu kredi, kullanılan döneme kıyasla Bankamıza maliyet-etkin bir fonlama imkanı sağlamıştır.

2011 yılının bir diğer önemli gelişmesi ilk wakala işlemini gerçekleştirmemiz olmuştur. İslami bankacılık kapsamında muhabir bankaların atıl fonlarının değerlendirilmesi adına yaygın bir şekilde kullanılmaya başlanan wakala veya bir diğer deyişle vekillik anlaşmaları ile Bankamız 2011 yılsonu itibarıyla 761,1 milyon dolarlık işlem hacmine ulaşmıştır.

Uluslararası alandaki etkinliğimizin bir diğer önemli adımı Albaraka Türk ve ABG Grubu'nun ilk sukuk ihracı çalışması olmuştur. 5 yıl vadeli, 200 milyon dolar meblağlı olarak planlanan ilk sukuk işlemimiz, talep toplama aşamasından sonra 2012 yılında Londra Menkul Kıymetler Borsası'nda kaydedilecektir.

Bankamız, dünyanın en iyi katılım bankası olmak hedefi doğrultusunda, yurt dışı yapılanmayı da önemli bir aşama olarak görmektedir. 2011 yılında ilk yurt dışı şubemizi komşumuz Irak'ın Erbil kentinde açmış bulunuyoruz. Albaraka Türk, Orta Doğu ve Körfez bölgesindeki ekonomik gelişmeyi ve iş fırsatlarını üyesi olduğu ABC ile birlikte sinerjik ve entegre bir yaklaşımla değerlendirmektedir. Bu bölgenin Türkiye ile olan ticari ilişkileri açısından potansiyeli son derece büyük ve değerlendirilmesi gereken bir pazar olduğunu öngörüyoruz. Bu doğrultuda Bahreyn ve/veya Katar'da yurt dışı şube veya temsilcilik açılması için çalışmalara başlamış bulunuyoruz.

**Büyüyen bir pazarda etkinliğimizi ve varlığımızı artırmak için**

Türkiye bankacılık anlamında büyük bir potansiyele sahiptir. Bu potansiyel iki eksenslidir: İlki ulusal pazarımız, diğeri ise yukarıda da değindiğim çevre coğrafyamızla ilgilidir. Ülkemiz, bankacılık ürünlerinin düşük kullanım oranları ile gelişmeye açık büyük bir pazardır. Çevremiz ise, başta enerji ve uluslararası ticaret açılarından mega açılımların ve yapılanmaların yaşandığı dinamik bir coğrafyadır.

Sağlıklı bir bilanço, yüksek sermaye yeterlilik oranı, büyümeyi destekleyecek özkaynak seviyesi ve sürmekte olan dönüşüm projemiz ile geleceğe ilişkin beklentilerimiz en üst düzeydedir. Büyüyen ve potansiyeli son derece dinamik olan bir coğrafyada Albaraka Türk'ü müşterilerine daha iyi hizmet sunan, çalışanlarını daha fazla mutlu eden, ülke ekonomisine olan katkılarını her geçen gün artıran bir hizmet sağlayıcı olarak geleceğe taşıma konusunda kararlıyız.

Albaraka Türk'ü gönül ve inanç birliği ile yeni ufuklara taşıyoruz. Albaraka Türk, 2012 ve sonrasında öncelikli gelişme alanları olan bireysel ve KOBİ iş kolları başta olmak üzere tüm iş sahalarında gelişmesini sürdürecektir. Yerli ve yabancı hissedarlarımız ve müşterilerimiz bize güvenip bizi tercih ettiği müddetçe liderliğe yolculuğumuzda yeni mesafeler kat etmeye ve yeni coğrafyalara ulaşmaya devam edeceğiz.

Türkiye'nin ilk ve öncü katılım bankası Albaraka Türk'e olan sarsılmaz güveniniz için sizlere teşekkür ederiz.

**Fahrettin Yahşi**  
**Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi**



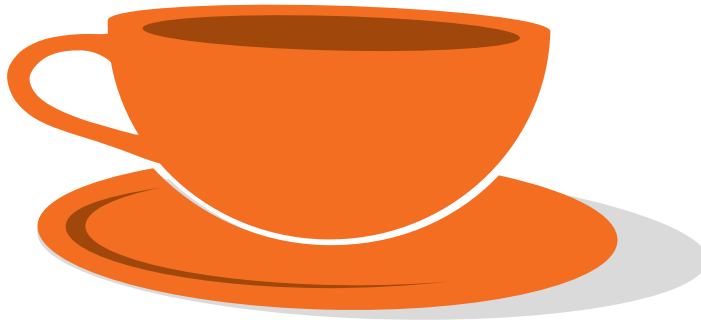




**+%17**

**toplanan fonlarda artış**

Albaraka Türk güler yüzlü, samimi ve mükemmel hizmet ilkesinden ödün vermeden çalışıyor; müşterilerin ihtiyaçlarına en doğru ürün ve hizmeti güvене dayalı bir iş ortaklığı yaklaşımı çerçevesinde sunmaya devam ediyor.



## Makroekonomik Görünüm

Türkiye, göstermiş olduğu istikrarlı büyüme sayesinde 2011 yılında kredi notunu yükselten ender ülkelerden biri olmuştur.

2011 küresel ekonomiye yönelik endişelerin gündemi yoğun bir şekilde meşgul ettiği bir yıl olmuş; özellikle Avrupa merkezli tartışmalar bütün bir yıla yayılarak devam etmiştir. Türkiye'nin de içinde bulunduğu gelişmekte olan ülkeler bu süreçten etkilenmiş, fakat yüksek büyüme performanslarına devam etmişlerdir. 2011 yılında dünya ekonomisinin gündemini belirleyen konular olarak; Japonya'daki deprem ile tsunami felaketi, Arap Baharı'nın ekonomik sonuçları, ABD'nin kredi notunun indirilmesi ve Yunanistan başta olmak üzere Euro Bölgesi ülkelerinin yüksek borç sorunları karşımıza çıkmıştır.

Büyüme performansları bakımından 2011 yılında gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler arasında ters yönlü bir hareket yaşanmıştır. 2008 yılında başlayan kriz sonucunda büyük bir yara alan gelişmiş ülkeler, 2011 yılında tekrardan büyüme noktasında sorunlar yaşamışlardır. Bu dönemde gelişmekte olan ülkeler gösterdikleri başarılı performans sayesinde aradaki farkları daha da azaltmışlardır.

2011 yılında Euro Bölgesi ekonomilerinin bazıları resesyona girmişler, Avrupa'nın en büyük ekonomisi olan Almanya bile %3'lük bir büyüme göstermiştir. Türkiye ekonomisi ise bu dönemde gösterdiği yüksek büyüme performansı ile adından bir kez daha söz ettirmiştir. Yılın ilk dokuz ayında %9,6'lık bir GSYH büyümesine ulaşılmıştır. Üçüncü çeyrekteki %8,2'lik büyümenin bileşenlerine bakıldığında iç talebin %9,3'lük katkı yaptığı görülmektedir. Özellikle üçüncü çeyrekteki dış talebin GSYH büyümesine yaptığı pozitif katkı (%0,6) dikkati çekmektedir. Mevsimsellikten arındırılmış bir önceki çeyreğe göre büyüme rakamı üçüncü çeyrekte %1,7'lik (1Ç: %1,9 ve 2Ç: %1,1) bir artış göstermiştir. Türkiye ekonomisinin büyüme trendi devam etmekle birlikte, TCMB'nin önlemlerinin de etkileri son çeyrekte görülmeye başlamıştır. 2011 yılı GSYH büyümesinin %8'in üzerine çıkabileceği tahmin edilmektedir.

Gelişmiş ülke ekonomileri istihdam oluşturmakta hala zorluk çekmektedirler. Euro Bölgesi'nde yılsonunda işsizlik oranı %10,4 olarak kaydedilmiştir. Özellikle bazı Avrupa ülkelerinde işsizlik oranları %20'lerin üzerine çıkmış, genç nüfusta bu oran %40'lar civarındadır. ABD ekonomisi, Euro Bölgesi ülkelerine göre daha olumlu olmakla birlikte hala yüksek seviyelerdedir (Aralık - %8,5). Türkiye, işsizlik oranını kriz öncesi seviyelerin de altına düşürmüştür. Kriz döneminde %16'lara kadar yükselen işsizlik oranları 2011 yılı sonunda %9,8 (2010 - %11,9) olarak kaydedilmiştir. IMF'nin yaptığı tahminlere göre 2012 yılında işsizlik oranını %10,7olması beklenmektedir.

2011 yılında Türkiye'nin dış ticaret hacmi %25 artarak 376 milyar dolara yükselmiştir. İhracat kriz öncesi seviyeleri aşmış ve rekor kırarak 135 milyar dolar olmuştur. Dış ticaret hacminin %40'ından fazlasını kapsayan Avrupa'daki ekonomik problemlere rağmen Türkiye, özellikle yeni pazarlara yönelerek 2011 yılında ihracatta %19 büyüme göstermiştir. İhracattaki bu yüksek artışla birlikte, iç talebe dayalı büyüme gösteren ülkemizde ithalat da %30 büyüyerek dış ticaret açığının 106 milyar dolar olmasına neden olmuştur.

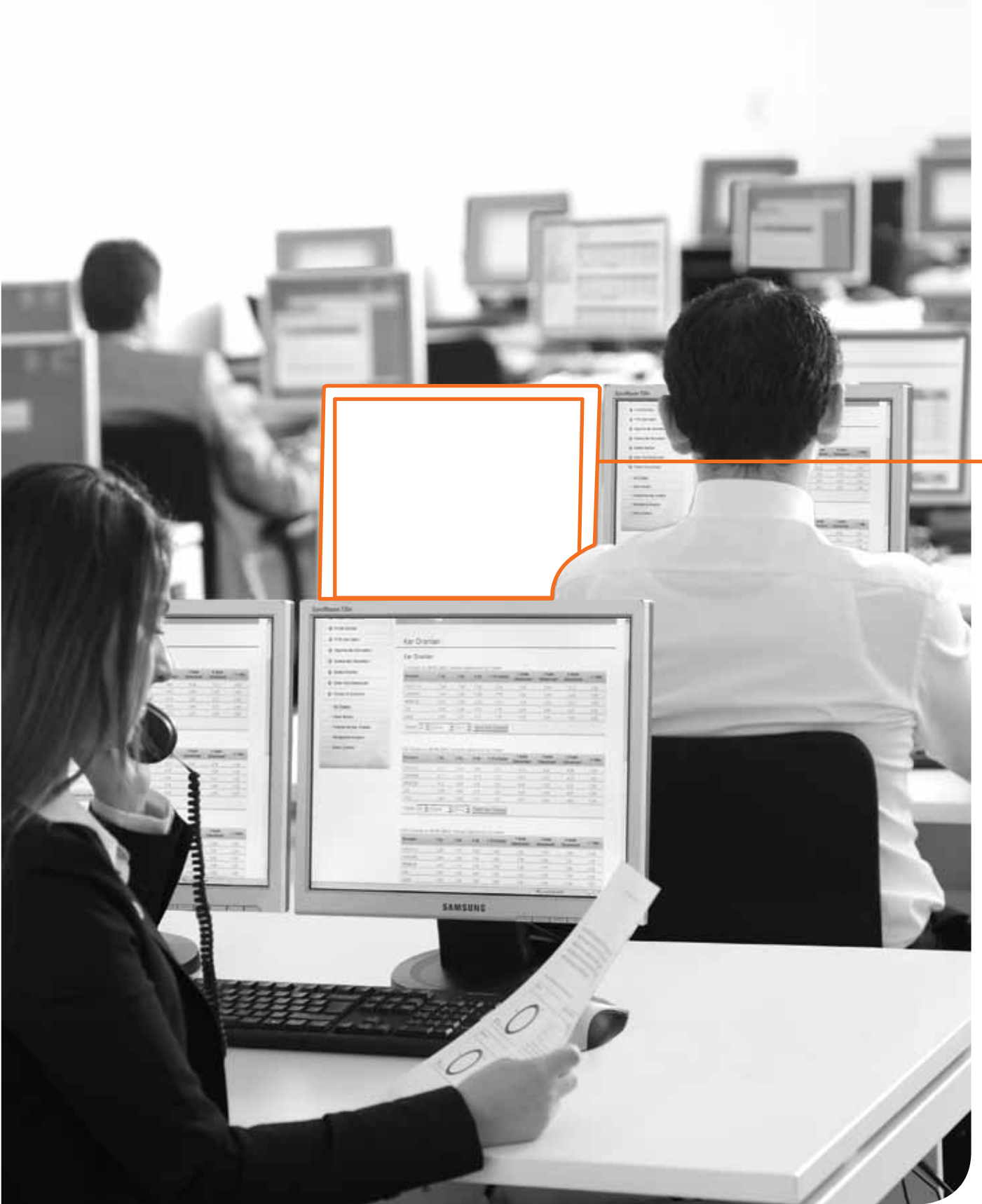
Güçlü iç talep ve ithal ürünlere dayalı büyümenin en büyük sakıncası cari işlemler dengesi açığıdır. 2011 yılının başlarından itibaren Türkiye ekonomisi açısından en fazla konuşulan konu cari açık olmuştur. Cari açığı kontrol altına alabilmek amacıyla TCMB aktif bir politika uygulamış; 2010 yılı sonlarına doğru başlayan vadelere göre farklı zorunlu karşılık uygulaması 2011 yılında daha aktif bir şekilde kullanılmıştır.

Bankacılık sektörünün kredi büyümesini kontrol altında tutmak, iç talebi baskı altına almak ve sıcak parayı uzun vadeye yöneltmek amacıyla uygulanan bu yeni "alışılmadık" politika yılın sonlarına doğru etkisi göstermiştir. Ancak, TCMB'nin uyguladığı zorunlu karşılık politikasının kredi büyümesini kısa zamanda kontrol alamaması sebebiyle BDDK tarafından genel karşılık oranlarında yeni düzenlemelere gidilmiştir. Bu yeni düzenlemeler etkisini zorunlu karşılık oranlarının tersine hemen göstermiş ve bankalar kredi faizlerini yükseltmişlerdir. Bunun sonucu olarak kredi büyümesinde dikkate değer bir yavaşlama meydana gelmiştir. Tüm bu önlemlere rağmen Türkiye'nin yapısal bir problem olan "cari işlemler dengesizliği" düzeltilememiş, 2011 yılı sonu itibarıyla cari açık 77 milyar dolar olarak tarihi rekorunu kırmıştır. Bir ekonominin dış gelişmelere karşı olan kırılganlığını gösteren cari açık/GSYH oranının 2011 yılı sonunda %9'ların üzerinde gerçekleştiği tahmin edilmektedir. Aynı dönemde yurt dışından Türkiye'ye yapılan doğrudan yatırımlar 15,7 milyar dolar olmuştur.

Gelişmiş ekonomiler yüksek borç problemleriyle uğraşırken Türkiye ekonomisi bu alanda da başarılı bir performans ortaya koymuştur. 2011 yılı sonunda borç/GSYH oranının %40'ın altına inmesi beklenmektedir. Avrupa Birliği içerisindeki birçok ülke Maastricht kriteri olan Borç/GSYH oranının %60 olması kriterini sağlayamazken Türkiye bu rakamın oldukça altındadır. Şüphesiz bu başarının altında krizi döneminde bile taviz verilmeden uygulanan sıkı maliye politikası yatmaktadır. Bu durum 2012 yılında meydana gelebilecek ekonomik yavaşlamaya karşı kullanılacak bir rezerv olarak durmaktadır.

2011 yılı Türkiye ekonomisi için fiyat istikrarı açısından başarı bir yıl olarak geçmemiştir. Yıllık enflasyonu TCMB'nin hedefinin (%5,9) oldukça üzerine çıkarak %10,45'e yükselmiştir. Bu dikkate değer sapmada yılın ikinci yarısında bazı ürünlere yapılan ÖTV zamları, etkenlerden bir tanesidir. Yükselmenin temel faktörü ise, yılın ikinci yarısından itibaren küresel risk alma iştahındaki gerileme sebebiyle diğer gelişmekte olan ülke para birimlerinde olduğu gibi TL'deki aşırı değer kaybıdır. TL, dolar karşısında %20'den fazla değer kaybetmiştir. Bu değer kaybına karşı olarak TCMB etkin bir politika uygulamıştır. Uygulanan döviz satım ihaleleri yoluyla kur kontrol altına alınmaya çalışılmış; yüksek montanlı yapılan satım ihaleleri rezervlerin yeterliliği konusunu tartışmaya açmıştır. Rezervleri desteklemek amacıyla TCMB, bankalara TL cinsinden tutmaları gereken zorunlu karşılıkları %40'ına kadar yabancı para olarak tutma imkanı tanımıştır. Bankalar tarafından aktif bir şekilde kullanılan bu imkan rezervleri desteklemiştir. Yıllık yapılan milyar dolarlık doğrudan müdahaleler kurun kontrol altına alınmasını sağlamıştır.

Türkiye, göstermiş olduğu bu istikrarlı büyüme sayesinde 2011 yılında kredi notunu yükselten ender ülkelerden biri olmuştur. Yerli para cinsinden Türkiye'nin yatırım yapılabilir seviyeye çıkartılması piyasalar tarafından olumlu karşılanmakla birlikte, yabancı para cinsinden de notun yükseltilmesi anlamlı olacaktır.





**+%17**

**güçlü özkaynak getirisi**

Albaraka Türk 2011 yılında etkin bir verimlilik performansı sergilemiş, %17'lik ortalama özkaynak getirisi ile paydaşlarına artı değer yaratmayı sürdürmüştür.

## Bankacılık Sektörü ve Katılım Bankacılığı

Katılım bankaları, 2011 yılında bankacılık sektörü üzerinde bir büyüme sergilemiştir.

### 2011 Gelişmeleri ve 2012 Beklentileri

Türk bankacılık sektörü, 2008 yılı ikinci yarısı ve 2009'un başlarında etkisini artıran küresel mali krizin ardından 2009 ve 2010 yıllarında başarılı bir performans sergilemiş ve 2011 için Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı ve Başbakan Yardımcısı Ali Babacan tarafından %25'le sınırlanması tavsiye edilen büyüme, aktif tarafında %21 artışla beklenti civarında gerçekleşmiştir. 2011 yılının ilk bölümünde küresel ekonomilerde genel olarak yaşanan hızlı iyileşme ve Türkiye ekonomisinin göreceli olarak krizin etkilerini daha hızlı bir şekilde ortadan kaldırmasının da yardımıyla Türk bankacılık sektörü yüksek bir büyüme kaydetmiştir. Ancak Euro Bölgesi'nden kaynaklanan riskler yılın ikinci yarısında bankaları pozisyonları ile ilgili temkinli olmaya itmiştir. 2011 yılında sektörde aktifler %21, özkaynaklar %7,5, krediler %29,9 ve mevduat %12,7 büyümüştür. Sektörde istihdam edilen personel sayısı %2,1 artarken şubeleşmede ise %4,5 genişleme sağlanmıştır. Türk bankacılık sektörünün net kârı ise 2010 yılına göre %10,3 azalışla 19,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Bankacılık sektörünün kârlılığının azalmasındaki temel nedenler arasında, net faiz marjlarındaki daralma ve genel karşılık provizyonlarının artmasının yanı sıra zorunlu karşılıklardaki artış, bankaların ihtiyati olarak serbest rezervlerini artırmaları, diğer faiz dışı giderler ve personel giderlerindeki artış ve sermaye piyasası işlem kâr/zararı ile kambiyo kâr/zararı toplamının toplam kârlılığa katkısının azalması sayılabilir.

TCMB'nin makroekonomik ısınmayı kontrol etmek amacıyla uyguladığı sıkılaştırıcı para politikasının temel aracı yılın ilk yarısında geçen yıllardan farklı olarak zorunlu karşılıklar üzerinde yoğunlaşmıştır. Yılın ikinci yarısında ise döviz piyasalarına doğrudan müdahale aracını kullanmıştır. Zorunlu karşılık politikasıyla mevduat ve katılım bankalarının bilançoları üzerindeki etkisini iyice artıran TCMB, döviz politikası ile Euro Bölgesi risklerine karşı bankalara hareket imkanı sağlamıştır.

### Bankacılık Sektörü - Temel Finansal Göstergeler (milyon TL)

	2010	2011	Büyüme (%)
Aktifler	1.006.667	1.217.620	21,0
Mevduat	617.037	695.501	12,7
Krediler	525.851	682.919	29,9
Özkaynaklar	134.542	144.595	7,5
Gayrinakdi Krediler	163.625	218.600	33,6
Net Kâr	22.116	19.847	-10,3
Şube (adet)	10.066	10.518	4,5
Personel (adet)	191.180	195.297	2,1

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu 2011 yılında yaptığı düzenleme ile bankaların kullanılabilecekleri konut ve işyeri kredilerinde bağımsız değerlendirme zorunluluğu getirmiş ve kullanılabilecek kredi meblağını; konutta ekspertiz değerinin %75'i, işyerinde ise %50'si ile sınırlandırmıştır. Kurul'un bu kararı kredilerdeki artış hızının yavaşlatılmasına dönük olarak bankacılık kesimi üzerinde etki yapmıştır.

Düzenlemelerin yanı sıra bankacılık sektörü aktörleri, kâr marjlarındaki daralmayı 2010 yılındaki gibi yüksek kredi hacmiyle telafi etmek yönünde fazla istekli olmamış ve özellikle yılın ikinci yarısında temkinli olmayı tercih etmişlerdir. Net faiz gelirleri %1,7 oranında artış göstermiş ve sektörün genel büyüme performansının çok altında kalmıştır.

Katılım bankaları; 2011 yılında sektör ile aynı yönde hareket ederek, aktiflerini %29,6, özkaynaklarını %13,5, kullanılan fonlarını %25,8 ve toplanan fonlarını %18,5 oranında artırarak genelde bankacılık sektörü üzerinde bir büyüme sergilemiştir. Katılım bankalarının istihdam ettiği personel sayısı 2011 yılında %9,3 artarken şubeleşmede ise %12,9 büyüme sağlanmıştır.

2011 yılında katılım bankalarının kullanılan fonlar hacmindeki genişleme kaynak tarafında toplanan fonların yanı sıra sendikasyonlar ve sukuk ihracıyla desteklenmiştir.

Katılım bankaları 2011 yılını %5,8'lik kâr artışıyla tamamlamıştır. Bankacılık sektörü net faiz-kâr payı geliri %1,7 artışla daralan marjların etkisinde kalmışken katılım bankaları net kâr payı gelirleri %20,7'lik artış göstermiştir. Diğer yandan sektörün aksine takipteki alacaklardaki

ve takipteki alacaklar için ayrılan özel karşılık giderlerindeki artışa rağmen katılım bankalarının kârlılığı sektördeki düşüşün aksine artış göstermiştir.

2011 yılında Türk bankacılık sektörü birçok gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelerin bankacılık sektörüyle karşılaştırıldığında, likidite ve risk yönetimi, aktif kalitesi, sermaye yeterliliği, kârlılık ve faaliyet alanının genişletilmesi alanında daha iyi bir performans göstermiştir. Diğer yandan Türk bankaları potansiyel gördükleri ülkelerde de faaliyet göstermek amacıyla yurt dışı şubeleşme faaliyetlerini de gündemlerine almışlardır.

2012 yılının özellikle ilk yarısında Türk bankacılık sistemi için makro ekonomik gelişmeler ve buna yönelik politikaların daha ön plana çıkacağı, yılın ikinci yarısında ise bankaların %15 civarında beklenen aktif büyümesine daha fazla katkı sağlayacak şartların oluşması beklenmektedir. TCMB, FED ve Avrupa Merkez Bankası'nın alacağı kararlar, düzenlemeler ve sonuçları bankacılık sektörü tarafından yakından takip edilecektir.

Aktif tarafında kredilerin payının kontrollü bir şekilde büyümesi öngörülmektedir. Kaynak tarafında ise mevduat tabanının genişletilmesinin yanında sendikasyon, sukuk ve banka tahvili gibi kaynakların da bilançodaki paylarının artırılması beklenmektedir. Güçlü bir özkaynak yapısı ile faaliyetlerine devam etmek yine sektörün öncelikleri arasındadır.

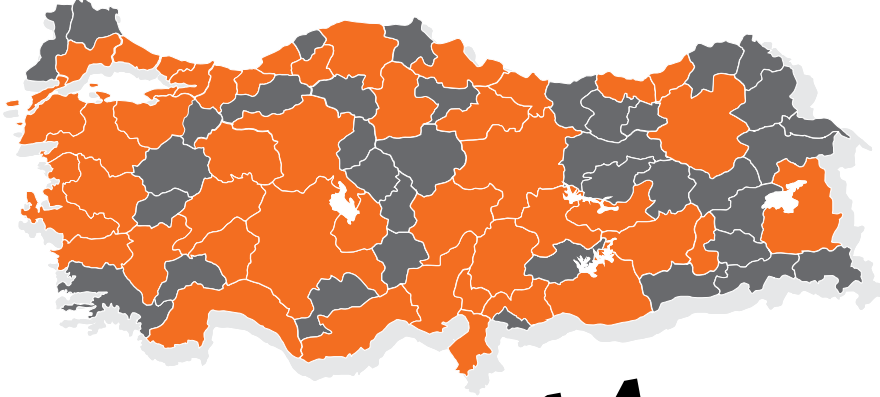
Yurt dışı şubeleşme ve banka satın almalarının da 2012 yılında Türk bankacılığının planları arasında olması beklenmektedir.

### Katılım Bankaları - Temel Finansal Göstergeler (milyon TL)

	2010	2011	Büyüme (%)
Aktifler	43.339	56.152	29,6
Toplanan Fonlar	33.089	39.220	18,5
Kullanılan Fonlar	30.823	38.538	25,8
Özkaynaklar	5.457	6.193	13,5
Gayrinakdi Fonlar	21.499	26.142	21,6
Net Kâr	759	803	5,8
Şube (adet)	607	685	12,9
Personel (adet)	12.677	13.851	9,3







**+14**

**genişleyen şube ağı**

2011 yılında yurt içinde 14, yurt dışında da 1 (Kuzey Irak-Erbil) yeni şube açan Albaraka Türk, ülke geneline yayılmış toplam 123 şube ile daha çok müşteriye daha yakın hale gelmiştir.

## 2011 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

Albaraka Türk “dünyanın en iyi katılım bankası olmak” vizyonunu hayata geçirmek amacıyla yeni bir yapılanmaya giderek bir dönüşüm projesi başlatmıştır.

### Albaraka Türk’ü geleceğe taşıyacak bir dönüşüm projesi

Albaraka Türk “dünyanın en iyi katılım bankası olmak” vizyonunu hayata geçirmek amacıyla faizsiz bankacılık prensipleri temelinde yükselen yeni bir yapılanmaya giderek bir dönüşüm projesi başlatmıştır.

Bu yapılanmanın bileşenleri;

- seçkin çalışan kadrosunu oluşturmak,
- müşteriye kaliteli ve uygun fiyatla hizmet sunmak,
- geniş ürün gamı oluşturmak,
- hisse başına değeri global ölçekte rekabet edebilir seviyeye taşımak,
- marka bilinirliğini sosyal sorumluluk projeleriyle taçlandırmak şeklinde sıralanabilir.

Dönüşüm projesi kapsamında Banka’nın hemen hemen bütün birimlerini ve süreçlerini kavrayan, detaylı, içeriye ve dışarıya yönelik birçok alt proje bir arada başlatılmıştır. Bu doğrultuda koordinasyonu ve proje işleyişlerini yürütmek üzere Dönüşüm Yönetim Ofisi oluşturulan çalışmalarında 2011 yılı sonunda tamamlanma aşamasına gelinmiştir. Çeşitli birimlerden personelin aynı amaç doğrultusunda koordineli olarak çalışacağı bu yapıda dönüşüm süreci takip edilecektir. Banka’nın nihai hedefine uygun, sürekli değişime açık ve birbiri üzerine inşa edilecek uzun vadeli değişimleri içeren bu sürecin 2014’e dek süreceği öngörülmektedir.

Dönüşüm çalışmaları çerçevesinde;

- Kurumsal şubelerin açılması, küçük işletmelere yönelik kredi portföyünün genişletilmesi hedefiyle kredilerin yerinde tahsis mekanizmasının işletilmesi ve paralelinde satış örgütünün yeniden yapılanması kararı doğrultusunda özerkleştirilmiş bölge müdürlüklerinin oluşturulması çalışmaları 2011 yılında başlatılmıştır.
- 2012 yılında her türlü segmentasyonu sağlayacak ve tüm müşteriler ve birimler bazında performans ve kârlılığını ölçebilecek bir sistem altyapısı oluşturulacaktır.
- Yeni şube konsepti ve tasarımı uygulamasına da 2012 yılı içinde başlanacaktır.

- Bilgi teknolojileri tarafında, son teknolojik trendleri yansıtan dörtlü bir organizasyona gidilerek dönüşümün kalbini teşkil eden bir yapılanma gerçekleştirilmiştir. 2012 yılı ile birlikte data bankası altyapısı tamamlanacak; yönetim bilişim sistemleri geliştirilmeye başlanacaktır.
- Her operasyon işlemini maliyetlendirme anlayışı ile daha etkin ve verimli bir operasyonel süreç yönetimini getirecek olan operasyonların merkezileştirilmesi süreci büyük oranda tamamlanmıştır.

Dönüşüm projesinde her aşamada Albaraka Türk mükemmeliyetçiliğe doğru bir adım daha yaklaşmaktadır.

### Albaraka Türk üretime aktaracağı kaynakları istikrarla büyütüyor.

Albaraka Türk 2011 yılında da reel kesime aktarmak üzere cari hesaplar ve katılma hesapları vasıtasıyla fon toplama faaliyetlerine devam ederek istikrarlı ve sağlıklı büyüme çizgisini daha da yukarı taşımıştır. Banka’nın pazardaki gücünü ve müşteri nezdindeki güveni yansıtır şekilde toplanan fonlar 2011 yılında %16,9 oranında artış göstermiş ve 8 milyar TL’yi geçmiştir.

Toplanan fonlar içerisinde TL hesapların payı %59,6’ya düşerken, döviz hesaplarının payı %40,4’e yükselmiştir. Toplanan fonlarda cari hesaplar lehine bir artış gözlenmektedir. 2011 yılında cari hesaplar bir önceki yıla göre TL bazında %59 oranında artarak 1,8 milyar TL’ye ulaşmış, katılma hesapları ise %8,4 artışla 6,2 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Toplam fonların %23’ünü cari hesaplar ve %77’sini katılma hesapları oluşturmaktadır. 2011 yılsonu itibarıyla Banka’nın gerçek kişi cari hesaplar toplamı 732 milyon TL, gerçek kişi katılma hesapları toplamı 4,5 milyar TL olmuştur. Bir önceki yıl ile karşılaştırıldığında ise gerçek kişi cari hesaplar bakiyesi %60, gerçek kişi katılma hesapları bakiyesi %5,8 oranında artış göstermiştir.

Albaraka Türk’ün 2011 yılında topladığı fonların kullanılan fonlara dönüşüm oranı, %90,6 ile seviyesini korumuştur (2010: %91,5). Toplanan fonların ortalama vadesi Türk Lirası fonlarda 155 gün, yabancı para cinsi fonlarda 164 ve bu tüm fonların ağırlıklı ortalaması 158 gündür. Albaraka Türk’ün toplam fon tutarı katılım bankalarının toplam fonlarının %20,4’ünü temsil etmektedir.

**Toplanan Fonlar**

	2010		2011		Değişim (%)	
	bin TL	ABD doları karşılığı	bin TL	ABD doları karşılığı	bin TL	ABD doları karşılığı
<b>Türk Lirası Fonlar</b>	<b>4.358.934</b>	<b>2.848.976</b>	<b>4.797.751</b>	<b>2.551.995</b>	<b>10,07</b>	<b>-10,42</b>
Cari Hesaplar	665.452	434.936	874.539	465.180	31,42	6,95
Katılma Hesapları	3.693.482	2.414.041	3.923.212	2.086.815	6,22	-13,56
<b>Yabancı Para Fonlar</b>	<b>2.522.656</b>	<b>1.648.795</b>	<b>3.246.996</b>	<b>1.727.126</b>	<b>28,71</b>	<b>4,75</b>
Cari Hesaplar	500.858	327.358	977.776	520.094	95,22	58,88
Katılma Hesapları	2.021.798	1.321.437	2.269.220	1.207.032	12,24	-8,66
ABD doları Hesapları	1.325.526	866.357	1.503.174	799.561	13,40	-7,71
Euro Hesapları	696.272	455.080	766.046	407.471	10,02	-10,46
<b>Toplam</b>	<b>6.881.590</b>	<b>4.497.771</b>	<b>8.044.747</b>	<b>4.279.121</b>	<b>16,90</b>	<b>-4,86</b>
ABD doları/TL		1,530		1,880		
<b>TL Hesapların Payı (%)</b>	<b>63,34</b>		<b>59,64</b>			
<b>Döviz Hesapların Payı (%)</b>	<b>36,66</b>		<b>40,36</b>			
Cari Hesaplar	1.166.310	762.294	1.852.315	985.274	58,82	29,25
Katılma Hesapları	5.715.280	3.735.477	6.192.432	3.293.847	8,35	-11,82
<b>Toplam</b>	<b>6.881.590</b>	<b>4.497.771</b>	<b>8.044.747</b>	<b>4.279.121</b>	<b>16,90</b>	<b>-4,86</b>
Cari Hesapların Payı (%)	16,95		23,03			
Katılma Hesaplarının Payı (%)	83,05		76,97			

## 2011 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

Albaraka Türk, ilişki yönetimi odaklı ve güvene dayalı iş ortaklığı temelinde geliştirdiği müşteri yaklaşımını samimiyet ve güler yüzlü hizmet ayrıcalığıyla pekiştirmektedir.

### Fon hesapları çiçeklerle segmente ediliyor.

Fon hesaplarında beşli bir segmentasyon geliştirilmiştir. 15 Mayıs 2011 itibarıyla katılma hesapları tutar ve hesabın vadesine göre kategorize edilmiş, daha yüksek tutarlı ve daha uzun vadeli katılma hesaplarına dağıtılan kâr oranının arttığı, yeni bir kâr paylaşım oranı modeli uygulamaya alınmıştır. Buna bağlı olarak 2011 yılı sonunda aylık katılma hesaplarının toplam içindeki payı azalırken dönemsel katılma hesaplarının payı artış göstermiştir.

Tanıtımı 2012 yılında yapılacak yeni kâr paylaşım oranı modeli uygulamasında hesap gruplarına

- Papatya,
- Karanfil,
- Menekşe,
- Gül ve
- Lale

isimleri verilerek çiçek isimleriyle bu ayrışım ifade edilmiştir.

### Reel kesime desteğimizi müşteri tabanımızı genişleterek artırmayı hedefliyoruz.

Tüm kurumsal ve ticari firmalara, geniş ürün yelpazesi, 123 şubeye ulaştırdığı yaygın teşkilatı ve müşterisine yakın banka kimliğiyle hizmet sunan Albaraka Türk, ilişki yönetimi odaklı ve güvene dayalı iş ortaklığı temelinde geliştirdiği müşteri yaklaşımını samimiyet ve güler yüzlü hizmet ayrıcalığıyla pekiştirmektedir.

Kurumsal stratejileri paralelinde ana müşteri segmentini oluşturan KOBİ'lerin büyümesini ve gelişimini hedefleyen Albaraka Türk, ürün ve hizmetlerine yenilerini ekleyerek reel sektöre yönelik fon kullandırma faaliyetlerini artırmaya ve müşteri portföyünü genişletmeye her geçen gün hız vermektedir.

Pazarlama faaliyetlerini müşterilerin tüm bankacılık işlemlerinden ve nakit akışlarından pay almaya odaklı olarak yürüten Albaraka Türk, müşterileriyle uzun vadeli, çok yönlü ilişkiler kurarak müşteri bağlılığını artırmayı ilke edinmiştir.

2011 yılı içerisinde ihtiyaçları doğru algılamak ve doğru ürünle cevap verebilmek amacıyla başlatılan müşteri beklenti araştırması sonuçlanmış olup, sonuçları pazarlama çalışmalarında da esas alınmaya başlanmıştır. Bu araştırma ile müşterilerin beklentileri doğrultusunda Banka ve ürün konumlandırması yapılması planlanmaktadır.

### Kurumsal ve ticari bankacılıkta hedefimiz potansiyeli ortaya çıkarmak

Albaraka Türk mevcut müşteri tabanını daha aktif hale getirerek ve yeni müşteri kazanımını artırarak hızlı bir pazarlama stratejisi uygulama kararlılığındadır.

Pazarlama stratejisinde temel hareket noktası çapraz satış ve yeni girilen pazarlarda şube verimliliğinin artırılmasıdır. Fon kullandırımında portföyün irili ufaklı KOBİ'ler, mikro işletmeler ve özellikle hinterlandını oluşturan coğrafyalarda ihracatını artırma eğilimindeki firmalardan oluşturulması Banka'nın öncelikli hedefidir.

Bir danışmanlık firmasının desteğiyle yürütülen ve krediler çatısının altında kurumsal-ticari kredilerin reorganizasyonunu ve daha segment bazlı bir kredi tahsis anlayışına geçilmesini hedefleyen çalışma 2012'de sonuçlanacaktır. Bu oluşumu, özellikle mikro krediler ve KOBİ kredilerinde reyting modellemesi ve yeni kredi teklif sistemiyle desteklenecek hızlandırılmış, sistem üzerinden yürütülen daha sağlıklı bir tahsis süreci tamamlayacaktır.

KOBİ'lerden mikro işletmelere genişleyen bir müşteri kitlesine erişilmesi ve riskin yaygınlaştırılması doğrultusunda pazarlama faaliyetleri yoğunlaştırılırken, tabana yayılmayı organizasyon yapısıyla da desteklemek üzere pazarlama kadroları genişletilmiş, bölge müdürlükleri özerkleştirilmiş, kredi tahsis yetkisi verilmiş ve kadroları güçlendirilmiştir. Ankara, Güneydoğu, İstanbul-1 İstanbul-2 ve İstanbul Anadolu yakası olmak üzere oluşturulan 5 bölge teşkilatı Banka'nın gelir ve kârlılığına 2012 yılı ile birlikte daha etkin bir şekilde katkı sağlamaya başlayacaktır.

**Fon kullanımında riskin tabana yayılması hedefleniyor.**

Albaraka Türk, 2011 yılında da kurumsal-ticari ve bireysel segmentlerdeki müşterilerine, güçlü fonlama kabiliyetiyle desteğini sürdürmüştür. 2011 yılında global dalgalanmalar ve belirsizliklerin etkisiyle sektörün genel seyrine uygun şekilde daha temkinli bir fon kullandırma politikası izlenmiş, müşteri tabanının KOBİ'lerden küçük işletmelere yaygınlaşması ve daha sağlıklı bir portföy oluşturulması amaçlanmıştır. Bunun sonucunda Banka'nın kullandığı toplam fonlar bir önceki yılsonuna göre %16 oranında bir büyüme sağlamış ve 7,3 milyar TL'yi bulmuştur.

Kullandırılan fonların TL ve yabancı para bazında dağılımı sırasıyla %63 ve %37 olarak gerçekleşmiştir.

Bankanın gayrinakdi risk tutarı ise 5.198 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş, toplam risk tutarı 12.485 milyon TL olmuştur.

Katılım bankacılığının genel karakteri, kurumların reel sektöre tamamen kanalize olmaları ve aktiflerinin kredileşme oranının genel bankacılık sektörüne göre yüksek olmasıdır. Albaraka Türk aktifinin kredileşme başarısı ile bu oranı sektörde en yüksek olan bankalarından biridir.

**Kamu destekli projelerde işbirliği artırılıyor.**

2011 yılı içerisinde KOSGEB ile temaslar daha da yoğunlaşarak devam etmiştir. Bu temaslar sonucunda KOSGEB ile Albaraka Türk arasında 3 yeni kredi destek protokolü imzalanmış ve müşterilerin bu desteklerden yararlanması sağlanmıştır.

2011 yılında Albaraka Türk'ün KGF ile sürdürdüğü işbirliği çerçevesinde teminat sorunu yaşayan firmalara KGF kefaleti ile kredi kullandırımı da sürdürülmüştür. KGF ile ilişkiler yoğun bir şekilde devam etmekte olup, işbirliğinin 2012 yılı içinde daha da geliştirilmesi için gereken çalışmalar yapılacaktır.

**2012 yılında...**

Albaraka Türk 2012 yılında kurumsal ve ticari bankacılık alanında

- yatırım fonları kapsamında portföy yönetim şirketlerince kurulacak, faizsiz bankacılık fonlarının oluşturulması,
- Eximbank kredileri,
- KOSGEB tarafından KOBİ'lere sağlanan desteklere aracılık etme ya da bizzat iştirak ederek destek sağlama faaliyetlerinin artırılması,
- COFACE kredi sigortalarına aracılık anlaşmasını tesisleriyle ihracata yönelik fon kullanımını artırılması

konularında çalışmalarını sürdürmeyi planlamaktadır.

**Fon kullanımında tahsis süresi kısalmaktadır.**

Sektöründe en hızlı kredi tahsisi gerçekleştiren bankalar arasında ön sırada bulunan Albaraka Türk, tahsis sürecini iyileştirmek üzere organizasyonel ve teknolojik altyapıya ilişkin önemli düzenlemeler yapmaktadır.

2011 yılında kurumsal ve ticari bankacılık segmentinde teklif sonuçlandırma süresi 2010 yılına göre ortalama 1-1,5 gün kısalmıştır. Kurumsal kredilerde, kalite hedefi olarak belirlenen ortalama 10 gün tutturulurken, ticari kredilerde süre daha da kısalarak ortalama 7 güne gerilemiştir.

Yapılan çalışmalar sonucunda bu hızın daha da artırılması hedeflenmektedir. Bu bağlamda;

- Bölgelere tahsis yetkisi verilmesiyle mikro kredilerde ortalama tahsis süresi aşağıya çekilecektir.
- Tüm bilgileri birleştirerek kullanıma sunan yeni kredi teklif sistemi ve onu tamamlayan rating modellemesi teklif ve karar sürecinin hızını artıracaktır.

**Kullandırılan Fonlar**

	2010		2011		Değişim (%)	
	bin TL	ABD doları karşılığı	bin TL	ABD doları karşılığı	bin TL	ABD doları karşılığı
Kullandırılan Fonlar*	6.269.485	4.097.703	7.273.906	3.869.099	16,02	-5,58
Takipteki Fonlar	190.850	124.739	171.936	91.455	-9,91	-26,68
Karşılıklar (-)	-163.520	-106.876	-158.882	-84.512	-2,84	-20,93
<b>Toplam</b>	<b>6.296.815</b>	<b>4.115.565</b>	<b>7.286.960</b>	<b>3.876.043</b>	<b>15,72</b>	<b>-5,82</b>
ABD doları/TL		1,530		1,880		

\*Finansal kiralama dahildir.

## 2011 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

Albaraka Türk aktif kalitesi, likidite, sermaye yeterliliği, risk yönetimi ve iç kontrol açılarından güçlü bir yapıya özen göstermektedir.

### **Aktif kalitesini korumaya her zamankinden fazla özen gösterilmektedir.**

Sektörün en kronik sorunu olan kredi/kaynak vade uyumu ve etkin likidite yönetimi, Albaraka Türk açısından rekabet üstünlüklerinden ve fonlama ve finansman politikalarını şekillendiren ana unsurlardandır.

Albaraka Türk, risk konsantrasyonlarının oluşmasının önüne geçecek mekanizmalarla bu politikalarını desteklemektedir. Banka, aktif kalitesini koruma ve dengeli bir müşteri portföyü oluşturma konusundaki titiz yaklaşımından ödün vermemekte, sektör, coğrafya ve müşteri/grup bazında yoğunlaşmamaya özen göstermektedir.

Albaraka Türk, fon kullandırma politikası çerçevesinde orta ölçekli ticari firmalara ve küçük işletmelere yönelik pazarlama faaliyetleri ile çok sayıda firmaya fon kullandırımı ile riskin tabana yayılımını öngörmektedir.

2011 yılında Banka'nın sektörel nakdi risk dağılımında, geçmiş yıllarda en fazla pay alan inşaat sektörünün payının yarı yarıya azaldığı, buna karşılık sanayi ve alt kırılımı olarak imalat sanayinin payının arttığı gözlenmektedir. Kredi portföyünün risk dağılımının dengeli olduğu ve yönetilebilir düzeyde risk konsantrasyonunu koruduğu görülmektedir.

Toplam nakdi risk içinde ticaret, elektrik-gaz-su, ulaştırma haberleşme ve madencilik diğer en fazla pay alan sektörler olarak dikkat çekmektedir.

### **Risk yönetiminde global kriterler**

Albaraka Türk'ün risk yönetim sisteminin nihai hedefi, işlevsel faaliyetlerinin taşıdığı risklerle uyumlu sermaye tahsisini sağlamak ve riske göre ayarlanmış sermaye getirisini en üst seviyeye çıkartarak, yaratılan katma değeri artırmaktır.

2012 yılının ikinci yarısıyla birlikte Basel II uygulamasının başlayacak olmasıyla bankacılık sisteminde standart ve kriterler bir üst seviyeye taşınacaktır.

Albaraka Türk bu vizyonla risk yönetimi sistemini, yönetsel ve operasyonel süreçlerinde olduğu kadar, bilgi teknolojisi süreçlerinde de yapılandırmıştır. Bilgi teknolojisi altyapısının, risklerin ölçülebilmesine, izlenebilmesine ve kontrol edilebilmesine olanak verecek ölçüde kapsamlı tesis edilmesi sağlanmıştır.

BBDK'nın 24 Şubat 2011 tarihli ve 4099 sayılı Kararı ile, Basel II'nin sermaye yeterliliği ölçümünde risk hesaplamalarına ilişkin getirmiş olduğu yeniliklere hem bankaların hem de kredi müşterilerinin sağlıklı bir şekilde uyum sağlayabilmeleri için 1 Temmuz 2011 - 30 Haziran 2012 tarihleri arasında süre zarfında paralel uygulama kapsamında raporlamalara başlanmıştır.

Aktif kalitesi, likidite, sermaye yeterliliği, risk yönetimi ve iç kontrol açılarından güçlü bir yapıyı hedefleyen Albaraka Türk, Basel II'ye geçiş için BBDK'nın yol haritasına paralel yol haritası ile planlanan faaliyetlerini aralıksız sürdürmektedir.

### **Takipteki krediler oranı katılım bankaları ortalamasının altındadır.**

Etkin risk yönetimi sonucunda 2011 yılında sorunlu krediler açısından yüksek bir performans elde edilmiştir. Albaraka Türk'ün takipteki krediler oranının gerilemesinde risk algılaması ve kredi tahsisindeki başarısı kadar müşteri tabanını iyi tanımalarının da payı büyüktür. Banka'nın 2011 yılı takipteki krediler oranı %2,36 ile katılım bankaları ortalamasının altında gerçekleşmiştir. Buna karşılık ayrılan karşılıklar oranı %92 gibi yüksek bir seviyede seyretmektedir.

Albaraka Türk sektörünün en sorunsuz kredi portföyüne sahip bankalarından biri olarak, mevcut konumunu daha da ileri taşıma amacıyla takip ve tahsilat süreçlerinde hızı ve kaliteyi artırıcı iyileştirme çalışmalarını sürdürmektedir.

İşlevsel faaliyetler içerisinde maruz kalınan en önemli risk olan kredi riskinin, içsel yöntemlerle ölçümü amacıyla dış danışmanlık hizmeti alınarak başlatılan çalışmalar sonuçlandırılma aşamasına gelmiş olup, söz konusu model, küçük işletmeler ile ticari ve kurumsal segment firmalarını kapsamaktadır.

Müşterileri ve vade bazında kredileri segmente ederek daha hızlı takip ve tahsilatı sağlayacak alacak yönetimi sistemi geliştirme çalışmaları da devam etmekte olup 2012'de devreye alınması ve kredi riskinin daha etkin yönetiminde önemli bir adım olması beklenmektedir.

Diğer yandan, devreye alınma aşamasında olan yeni kredi teklif sisteminde firma mevcut limit/risk, ödeme ve diğer performans bilgileri ile kredi geçmişleri ve kredibiliteye etki eden faktörler bir bütün olarak takip edilebilecektir. Bu sistem ile veriler ölçülebilir, izlenebilir ve raporlanabilir hale getirilmiş; verilerin güvenilirliğini

ve doğruluğunu artıracak sistemsel kontroller yerleştirilmiştir. Bu yapı içerisinde rating modeli entegre edilmiş olup, limit tahsislerinde firmaların notları da dikkate alınacaktır. Tasarlanan süreç Basel II kriterleri ile de uyumludur.

#### **Nakit yönetimi ürünlerinin müşteri tabanına katkısı artıyor.**

Albaraka Türk, firmaların ve kurumların tahsilat ve ödeme süreçlerinde ana banka olmak üzere nakit yönetiminde etkinleşme hedefiyle hareket etmektedir. Müşteri portföyünün geliştirilmesi ve ilişkilerin derinleştirilmesi yönünde nakit yönetimi ürünlerine artan oranda önem veren Banka, katma değerli nakit yönetim ürünleri kapsamında çek karnesi, maaş ödemeleri, vergi ve SGK ödemeleri, fatura ödemeleri, otomatik ödeme/tahsilat sistemleri gibi birçok ürün ve hizmet sunmaktadır.

Fatura tahsilatında web tabanlı yeni sisteme geçilmiş; böylelikle fatura tahsilatı yapılan kurum sayısı 41'den 70'e yaklaşırken kurumlar arasında Turkcell, Avea ve Vodafone gibi ulusal telekomünikasyon şirketleri de eklenmiştir. Buna ilave olarak 22 yeni kurumun sisteme eklenmesi amacıyla sözleşme imzalanmıştır.

Fatura tahsilatlarında 2011 yılında 517.457 adet ve 43,7 milyon TL tutarında tahsilat rakamına ulaşılmıştır.

<b>Fatura Tahsilatları</b>	<b>2011</b>	
	Adet	Tutar (bin TL)
Elektrik	212.327	24.940
Gazlar	112.397	8.688
Su	123.871	6.259
Telekomünikasyon	68.862	3.811
<b>Toplam</b>	<b>517.457</b>	<b>43.698</b>

Aktif otomatik ödeme talimatı sayısı %72 artışla 19.035'ten 32.762'ye yükselmiştir. Anlaşmalı fatura ödeme merkezlerinin 10 kurum adına fatura tahsilatına başlaması sağlanmıştır. Fatura üreten kurumların Banka nezdindeki ortalama hesap bakiyeleri 5 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Para transferi konusunda dünya çapında 200'den fazla ülke ve bölgede 380 binden fazla hizmet noktasıyla geniş bir servis ağına sahip olan, uluslararası hızlı para gönderme ve ödeme sistemi Western Union Banka'nın tüm şubelerinde uygulanmaktadır. Bu kapsamda, 2011 yılında 34.154 adet gönderme/ödeme işlemi yapılmış olup, 48,8 milyon TL işlem hacmine ulaşılmıştır. Gerçekleştirilen işlemler neticesinde toplamda 472 bin TL aracılık komisyon geliri elde edilmiştir.

Albaraka Türk, Doğrudan Borçlandırma Sistemi (DBS) ve kartlı tahsilat sistemleri gibi teknoloji tabanlı nakit yönetim ürünleri ile ana firmayla bayileri ve düzenli müşterileri arasındaki tahsilat sisteminde köprü vazifesi görmekte, müşterilerin operasyonel maliyetlerini düşürmeleri ve tahsilat kabiliyetlerini artırmalarını hedeflemektedir.

#### **Bireysel pazarlamada müşteri odaklı yapılanma**

Albaraka Türk, 2011 yılında operasyon odaklı bir bankadan pazarlama ve müşteri odaklı bir bankaya dönüşme imvesini Bireysel Bankacılık alanına da başarıyla taşımış; müşteri derinleşme ve yeni müşteri kazanmaya yönelik çalışmalarını artırarak şube teşkilatında güçlü ekipler oluşturmuştur.

2011 de bireysel pazarlama kadrosunu geliştirmek üzere Banka çalışanlarına düzenlenen müşteri temsilciliği ağırlıklı eğitimler sonucunda bireysel pazarlama kadrosunun her şubede en az iki kişi olacak şekilde artırılması sağlanmıştır. Şubelerde görevli bireysel bankacılık kadrosu 115 adet müşteri temsilcisi ve 173 adet bireysel pazarlama personeli olmak üzere 2010 yılına oranla yaklaşık 3 katına çıkarılmıştır.

Albaraka Türk, "doğru müşteriye doğru ürün satışı" yaklaşımı çerçevesinde, geniş şube ağı ve gelişmiş teknoloji altyapısı ile müşterilerin gereksinimlerini analiz ederek çeşitlendirilmiş bireysel ürün ve hizmetler sunmak, çapraz satış fırsatlarını artırmak, alternatif dağıtım kanallarının (ADK) müşterilerce daha fazla kullanılmasını sağlamak üzere pazarlama çalışmalarına hız vermektedir.

#### **Bireysel finansmanda kâr-zarar ortaklığı projeleri önemli bir açılım sağlıyor.**

Albaraka Türk, bireysel finansman segmentinde müşterilerine konut, araç, işyeri, tüketici, doğalgaz dönüşüm, eğitim ve arsa finansmanından oluşan geniş bir ürün yelpazesi sunmaktadır. 2011 yılında da en fazla kullanım konut finansmanda olmuştur.

2011 yılı içerisinde kullanılan toplam bireysel finansman tutarı (taksitli ticari hariç) 685 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve bir önceki yıla göre %59 oranında artış göstermiştir. Bu tutarın 626 milyon TL'si (%91) konut, 28 milyon TL'si (%4) araç ve 30 milyon TL'si (%4) tüketici finansmanı olarak kullanılmıştır. 2011 yılı sonu itibarıyla bireysel finansman portföyünün toplam büyüklüğü ise 932 milyon TL olup bu tutarın 840,2 milyon TL'si (%90) konut, 31,9 milyon TL'si (%3) araç ve 59,7 milyon TL'si (%6,42) tüketici / diğer finansmandır. Bireysel finansman anapara risk tutarı bir önceki yıla göre %80 oranında artış göstermiştir.

Albaraka Türk, 2011 yılı içerisinde işbirliğine gittiği iki yeni firma ile birlikte toplam 9 adet hasılat paylaşım esasına dayalı kâr/zarar ortaklığı projesinde konut kredisi finansmanı hizmetini müşterilerine

## 2011 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

# Albaraka Türk 2011 yılında Türkiye’de kart sektörünün lideri WorldCard ailesine katılmıştır.

ulaştırmaktadır. Bu projelerin 6 adedi satışta olup 3 adedi 2012 yılında satışa sunulacaktır. Söz konusu kâr/zarar ortaklığı projeleriyle konut finansman kullandırımında yüksek bir başarıyı yakalayan Banka, müteahhit firmalar ile yürütülen ortak çalışmada finansman kullandırımının yanında taze fon kaynağı da oluşturmuştur.

2011 yılı içerisinde kâr/zarar ortaklığı dışında 110 adet müteahhit firma ile projeli konut finansmanı çalışması yapılmıştır.

Projeli çalışmaların dışında 2011 yılının ikinci yarısından itibaren meslek gruplarına yönelik kampanyalar düzenlenmiştir. İmzalanan protokoller kapsamında Polis Yardımlaşma Sandığı (POLSAN) ve İlkokul Öğretmenleri Sağlık ve Sosyal Yardımlaşma Sandığı (İLKSAN) üyelerine finansman kullandırılmıştır. Yürütülen bu gibi çalışmalarla Banka; yeni ve geniş bir müşteri kitlesine hitap etmiştir.

### 2012’de...

Bireysel finansmanla ilgili 2012 yılı planları çerçevesinde;

- Müteahhit firmaların inşa etmiş olduğu konut projelerine yönelik çalışmalar devam edecektir.
- Meslek gruplarına dönük finansman kullandırmalarıyla Banka’ya fon kazandırılması ve geniş kitlelere ulaşılması hedefiyle bireysel finansman faaliyetlerine hız verilecektir.
- Ankara ve İstanbul’da bulunan kâr/zarar ortaklığı konut projelerine iştirak edilecektir.
- Projeli olarak yürütülen çalışmalarda çapraz satış fırsatlarından azami ölçüde faydalanılacaktır.
- Konut finansmanı dışında diğer finansman türlerine ağırlık verilecektir.

Bireysel bankacılıkta 2012 yılında tamamlanması planlanan diğer projelerin sonuçlanmasıyla;

- Vadeli altın katılma hesabı ile altına altın kâr payı dağıtılabilecektir.
- Şubelerden fiziki altın (gram, cumhuriyet, çeyrek altın vs.) satılabilecektir.
- Destek hesap devreye alınacaktır.

- Katılma hesabı müşterilerinin 31 gün altındaki atıl fonların değerlendirilebilmesi amacıyla Bizim Menkul Değerler (BMD) yönetiminde Altın Yatırım Fonu kurulması sağlanacaktır.
- Banka internet sayfasından yatırım hesabı olan müşterilere İMKB verileri online olarak iletilecektir.

### Bireysel Finansman Riski (bin TL)

	2010	2011	Değişim (%)
Konut	421.074	840.256	99,6
Taşıt	34.350	31.972	-6,9
Tüketici	63.549	59.798	-5,9
<b>Toplam</b>	<b>518.973</b>	<b>932.026</b>	<b>79,6</b>

Not: Taksitli ticari krediler, reeskont ve tahakkuklar ve kredi kartları hariç

### POS üye işyeri adedi ve hacmi yükseliyor.

Albaraka Türk, verimlilik esasına dayalı üye işyeri faaliyetleri kapsamında 2011 yılında da POS ciro ve terminal sayısının artırılması konusunda çalışmalarını yürütmüştür.

Öncelikli olarak inaktif olan ve verimsiz müşteriler tespit edilerek çalışmalar sonlandırılmış veya çalışma koşulları revize edilmiştir. Belirli dönemlerde, kârlılığa en fazla katkı sağlayan müşteriler ziyaret edilmiştir.

Bazı sektörlerde (eczane, diş hekimleri, Pozitek bayileri, Et Balık Kurumu vs.) dönük fiyatlandırma çalışmaları yapılarak POS terminal adetinin ve POS cirosunun artırılması sağlanmıştır.

2011 yılının sonlarına doğru BKM takas komisyon oranının artmasına paralel olarak çalışmaları devam eden üye işyerlerinin çalışma koşulları revize edilmiştir.

Ayrıca 2012 yılı için POS hedef sistematigi değiştirilmiş, aktif üye işyeri sayısının artırılması hedeflenmiştir. 2011 yılı sonu itibarıyla Banka’nın POS cirosu 3,7 milyar TL olurken bir önceki yıla göre %32 oranında artış kaydetmiştir.



Üye İşyeri portföyünün ciro bazında dağılımında; %76'lık kısım komisyon esaslı %16'lık kısım gün blokaj esaslı, %3'lük kısım komisyon + gün blokajı esaslı ve %5'lik kısım da 0 gün + 0 komisyon esaslıdır.

POS terminal adedi bir önceki yıla göre %9 oranında artışla 11.988 olmuştur. Mobil ve özellikle IP POS cihazlarının toplam içindeki paylarında önemli gelişme gözlenmiştir. Ayrıca, müşteri taleplerinin karşılanmasında hız ve etkinlik artırılmış, 2010 yılında 3 güne yaklaşan kurulum süresi 2 güne inmiştir.

Banka'nın POS ile ilgili 2012 yılı planı üye işyerlerine sanal POS, taksitli POS ve temassız POS cihazlarının kurulumunun gerçekleştirilmesidir.

#### Üye İşyeri Adet ve Hacimleri

	2010	2011	Değişim (%)
Terminal Adedi	10.982	11.988	9,2
Toplam İş Hacmi (bin TL)	2.831	3.742	32,2

#### Albaraka Türk kredi kartları artık WorldCard özelliğine sahip.

Albaraka Türk 2011 yılında Türkiye'de kart sektörünün lideri WorldCard ailesine katılmıştır. Albaraka Türk WorldCard sahibi müşteriler; 200.000'den fazla World üye işyerinde sağlanan WorldCard fırsatlarından ve taksit imkanlarından yararlanabilecek, ayrıca özel kampanyalardan ek hizmetlere kadar hayatı kolaylaştıran ve zenginleştiren ayrıcalıklara da sahip olabilecektir.

Albaraka Türk kredi kartlarının tamamı dünyadaki en son teknoloji olan ve temassız okuyucularda kolayca ödeme yapılmasını sağlayan dual-interface contactless özelliğine sahiptir. Albaraka Türk kredi kartı adedi 2011 yılında bir önceki yıla göre %27 oranında artış göstermiş ve 62.592 adede ulaşmıştır.

2011 yılı içerisinde Kayseri Ulaşım ile yürütülen çalışma sonucunda toplu taşıma araçlarında Albaraka Türk kredi kartı kullanılmaya başlamıştır.

2011 yılında Banka'nın diğer ürün ve hizmetlerinden yararlanan mevcut müşterilerinden belirli kriterleri taşıdığı halde henüz kredi kartı verilmemiş olanlar tespit edilerek müşterilere ulaşılmaya başlanmış ve kredi kartı verilmesi sağlanmıştır.

Maaş ödeme anlaşması yapılan firmaların çalışanlarına yönelik kredi kartı pazarlama faaliyetlerinin yanı sıra anlaşmalı üye iş yerlerinde stand kurulmuş ve ilgili müşteri grubuna kart verilmesi sağlanmıştır.

2011 yılı sonunda internet aracılığıyla kredi kartı başvuruları alınmaya başlanmıştır.

Kredi Kartı Adetleri	2010	2011	Değişim (%)
Kredi Kartı	45.469	62.592	27
Business Kart	24.054	20.818	-16
Banka Kartı	88.631	111.730	21
<b>Toplam</b>	<b>158.194</b>	<b>195.140</b>	<b>19</b>

Kart tahsis adedi 2011 yılında bir önceki yıla göre %119 oranında artış göstermiş ve 33.263 adede ulaşmıştır. Toplamda ise %17'lik bir artışla 72.981 adet kart tahsisi gerçekleştirilmiştir.

Hac ve Umre seyahatine çıkacak müşterilere dönük olarak hazırlanan Hicaz Kart 2011 yılında kutsal topraklarda alışveriş ve ATM'den nakit çekim amacıyla sorunsuz olarak kullanılmıştır.

Bu müşteri kitlesine dönük olarak hazırlanmış ilk ve tek kart olma özelliğini taşıyan Hicaz Kart özel tasarımlı ve gül kokulu kart plastiği ve sunduğu ferdi kaza sigortası hediyesi ile farklılaşmıştır.

#### 2012'de...

Kredi kartlarıyla ilgili 2012 yılı için planlanan çalışmalar kapsamında;

- BKM altyapısı kullanılarak 3D secure projesi hayata geçirilecek ve Albaraka Türk kartları sanal ortamda yüksek güvenlik standartlarına kavuşacaktır.
- Fatura ödeme altyapısı kullanılarak kredi kartından anlık ve talimatlı fatura ödeme yapılabilecektir.
- Marka Bazlı Puan Havuzu ile kredi kartı kullanımlarından kazanılan puanların marka bazında ayrıştırılarak ilgili puanların ilgili markalarda kullanılabilmesi sağlanacaktır.
- POS üzerinden iletilecek bir talimatla kredi kartına özel limit dahilinde taksitli alışveriş imkanı sağlanacaktır.
- Platinum ve Master Gold BIN olmak üzere iki yeni BIN devreye alınarak müşteri segmentasyonunda uygun kart türü tahsis edilmesi sağlanacaktır.
- Sanal POS altyapısı hayata geçirilerek 3D secure uyumlu sanal POS uygulaması devreye alınacaktır.
- Farklı hesap kesim tarihi seçenekleri eklenmesiyle mevcuttaki iki döneme eklemeler yapılabilecektir.

## 2011 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

# Albaraka Türk'ün 2011 murabaha sendikasyonu, katılım bankacılığı sektöründe bugüne kadar temin edilmiş en yüksek sendikasyon kredisi olma özelliğini kazanmıştır.

### ADK'ların müşterilerce daha fazla kullanılması hedefleniyor.

Albaraka Türk güçlü bir işlem ve satış kanalı olarak geliştirmeyi hedeflediği bireysel internet bankacılığında üye sayısını 2011 yılında bir önceki yıla göre %41 artışla 122.898'e çıkarmıştır. İşlem hacminde ise %63 artış ile 1,6 milyar TL'lik bir büyüklüğe ulaşılmıştır. Kurumsal internet bankacılığının üye sayısı ise %22 artışla 21.729 adet olurken işlem hacmi ise %30 oranında artış göstererek 3,9 milyar TL'ye ulaşmıştır.

ADK Bankacılığı Üye Sayısı	2010	2011	Değişim (%)
Bireysel İnternet Bankacılığı	87.456	122.898	41
Kurumsal İnternet Bankacılığı	17.873	21.729	22
Telefon Bankacılığı	55.137	85.326	55
<b>Toplam</b>	<b>160.466</b>	<b>229.953</b>	<b>43</b>

2011 yılı sonu itibarıyla toplam ATM sayısı 134'e ulaşmıştır. Bu yıl içerisinde ATM cihazlarına kazandırılan para yatırma özelliklerinin ardından mevcut ATM cihazlarının 47 adedi para yatırımlı cihazlar olarak hizmet vermektedir. Albaraka Türk ATM'lerinden yıl içerisinde TL bazında gerçekleştirilen işlem adedi 694.699 işlem hacmi ise 281,2 milyon TL'ye ulaşmıştır.

### ADK Bankacılığı İşlem Adetleri ve Tutarları

	2010		2011		Değişim (%)	
	Adet	Tutar	Adet	Tutar	Adet	Tutar (%)
Bireysel İnternet	514.654	998.179.996	578.843	1.624.482.576	12	63
Kurumsal İnternet	373.071	2.986.382.566	436.404	3.883.929.149	17	30
Telefon	13.294	58.428.843	12.611	84.874.899	-5	45
<b>Toplam</b>	<b>901.019</b>	<b>4.042.991.405</b>	<b>1.027.858</b>	<b>5.593.286.624</b>	<b>14</b>	<b>38</b>

2011 yılında Albaraka Türk Çağrı Merkezi'nde, sesli yanıt sistemine (IVR) gelen çağrı sayısı bir önceki yıla göre %13 artış göstererek 408.687'ye, işlem hacmi ise %45 artış ile 84,9 milyon TL'ye ulaşmıştır. Operatörler/satış temsilcilerince cevaplanmak üzere gelen çağrı sayısı ise 271.001 olurken bu çağrılarının %95'i cevaplandırılmıştır.

Diğer yandan, 2011 yılında faaliyete geçen Santral grubuna gelen çağrı sayısı 861.219 adet olmuştur. Gelen bu çağrılardan 848.596 adedi cevaplanarak %99'luk bir karşılama oranına ulaşılmıştır.

Cevaplanan çağrılardan 287.961 adedi müşteri temsilcileri tarafından sonlandırılarak bu çağrılarının şubelere ulaşmasının önüne geçilmiş ve şubelerin iş yükü %34 oranında hafifletilmiştir. Yine bu bağlamda, şubelere ve Genel Müdürlüğe gelen çağrılar Santral Grubu tarafından cevaplanarak cevapsız çağrılarının önüne geçilmesi sağlanmıştır.

Yine bu bağlamda Albaraka Türk İletişim Projesi ile azaltmayı hedeflediği iletişim maliyetlerini 2011 yılında toplam %47 oranında azaltmayı başarmıştır.

### Sigorta ürünlerinde satışlar artıyor.

Albaraka Türk, çapraz satış olanaklarıyla sigortacılık ürünleri ve bireysel emeklilik ürünlerinin satışının gerçekleştirilmesi yönündeki çalışmalarını artırarak sürdürmektedir. Bu çerçevede, 2011 yılında Albaraka Türk bir önceki yıla göre %46 artış ile 16,7milyon TL prim üretimi sağlamış; poliçe adedi ise %38 artışla 46.882 adede ulaşmıştır.

Albaraka Türk'ün müşterilerine faiz içermeyen fonlardan oluşan planlar sunmak üzere Anadolu Hayat Emeklilik ile yaptığı acentelik anlaşması işbirliği güçlenerek devam etmiştir. Şubelerde BES satışına yönelmelerini sağlamak amacıyla Anadolu Hayat ve Emeklilik ile ortak satış projesi yürütülmüş, şubelerin BES satışında tecrübeli satış yetkililerinin deneyimlerinden faydalanmaları sağlanmıştır.

Sigorta şirketleri ile yapılan çalışmalar sonucunda mevcut acenteliklere Ankara ve Generali Sigorta eklenmiş; Işık Sigorta, Allianz Sigorta, Aviva Sigorta ve Anadolu Hayat ve Emeklilik şirketleri ile kampanyalar düzenlenerek şubeler sigorta satışına teşvik edilmiştir.

Sigortacılık ve BES konusunda yetkinliği ve bilgiyi artırmak üzere eğitim ve etkinlikler düzenlenirken,

BES satışını desteklemek adına insert, broşür, afiş vb. hazırlanarak şubelere dağıtılmış, imaj ve ilan çalışmaları yapılmıştır.

#### 2012'de...

Ödeme sistemleri operasyonuna ilişkin 2012 planları çerçevesinde,

- Banka kartlarının "Anında Kart Basım" Sistemine entegrasyonu
- Offline olan fatura tahsilat işlemlerinin online'a geçişi
- Visa ATM sertifikasyon çalışması
- Resmi tatillerde ATM kasa işlemleri
- IVR iyileştirme
- Browser ekranı iyileştirme
- Sigorta satışı için online ekranların devreye alınması çalışmaları sürdürülmektedir.

#### Muhabirler ve finansal kurumlar ile ilişkiler güçleniyor.

Albaraka Türk 2011 yılında marka değerini ve saygın ismini uluslararası arenada da ileriye taşıdığını ortaya koyan bir performansla yurt dışı borçlanma ve uluslararası finansal kurumlarla ilişkilerini güçlendirme adına başarılı adımlar atmış; 95 ülkede, 768 adet işlem muhabiri ve 863 adet RMA (SWIFT) muhabiri kanalıyla dış ticaret işlemleri hacmini artırmayı sürdürmüştür.

Global makroekonomik şartlar ve AB ülkelerinde derinleşen krizin etkisiyle alternatif ihracat pazarlarına yönelme yolundaki çabalar, dış ticarete payını artırmaya odaklı Albaraka Türk açısından da yeni ihraç pazarlarında muhabirlik ilişkileri ve mevcut potansiyelini daha etkin kullanma yönünde bir hareket planını işaret etmektedir. Özellikle Orta Doğu ve Kuzey Afrika'da bölgesel gücüyle de desteklenen dış ticaret açılımının Türkiye'nin ticaretinin yeni geliştiği Asya ve Orta Asya'da da sürdürülmesi Banka'nın hedeflerindedir.

2011 yılında dış ticaret işlemlerinin artırılması, yurt dışı kredi temini, sendikasyon ve sukuk işlemleri amaçlı 20 ülkeye ziyaret düzenlenmiş ve 11 yeni muhabir ile ilişkilere başlanmıştır. Ayrıca yurt içi ve yurt dışı muhabir ziyaretlerinin yanında, muhabirlik ilişkilerinin artırılması maksadıyla 2011 yılında 86 banka ile toplantı yapılmıştır.

Diğer yandan, Banka'nın ürünlerinin tanıtılması ve muhabirlik ilişkilerinin daha sağlam temellerde inşa edilmesi ve artırılması amacıyla, mevcut muhabir ve hedef bankaların temsilcilerinin oryantasyon programı altında Türkiye'ye davet edilmesi etkinlikleri kapsamında 2011 yılında Bahreyn, Bosna Hersek, Lübnan, Sudan'dan gelen muhabir banka temsilcilerinin ziyareti gerçekleştirilmiştir.

#### Murabaha işlemlerinde Grup bankaları ile artan işbirliği hedeflenmektedir.

2011 yılı boyunca devam eden küresel durağan piyasalar nedeniyle, bankalar mevcut likiditelerini yurt dışı yatırım yerine yurt içinde değerlendirme yoluna gittikleri görülmüştür. Mevcut olumsuz koşullar neticesinde, 2011'in ikinci yarısından itibaren maliyetlerde göreceli yükseliş yaşanmıştır. Buna karşın, 2011 yılında kurumsal müşteriler adına 79,5 milyon dolar tutarında murabaha kredisi sağlanmıştır. 2005-2011 döneminde toplam 389 milyon dolar murabaha kredisi temin edilerek kurumsal müşterilere kullanılırken 2011 yılsonu itibarıyla murabaha risk bakiyesi (geri ödeme anapara+kâr payı) 99 milyon dolar olmuştur.

2011 yılında kullanılan toplam 79,5 milyon dolar murabaha işleminin, 36,8 milyon dolarlık kısmı Grup bankaları tarafından sağlanmıştır.

#### Albaraka Türk 2011 yılında katılım bankacılığı sektörünün en büyük meblağlı sendikasyon kredisine imza atmıştır.

Albaraka Türk Haziran 2011'de 1 yıl vadeli, euro ve ABD doları para cinslerinden 150 milyon dolar yetki ile murabaha sendikasyon talebini, Standard Chartered Bank, Emirates NBD, ABC Islamic Bank ve Noor Islamic Bank'ın liderliğiyle piyasaya iletmiştir. Eylül 2011 tarihine kadar gelen katılımlarla 202,5 milyon dolar, 100,5 milyon euro ve toplamda 350 milyon dolar ile murabaha sendikasyon kredi süreci tamamlanmıştır. Avrupa, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'dan, 17 ülkeden 24 banka ile LIBOR+1,50 ve EURIBOR+1,50 ile sağlanan bu kredi; meblağ, katılımcı sayısı ve kullanılan döneme kıyasla maliyet-etkin bir kredi imkanı sağlamıştır. Alınan talepler ile Albaraka Türk'ün 2011 murabaha sendikasyonu, katılım bankacılığı sektöründe bugüne kadar temin edilmiş en yüksek sendikasyon kredisi olma özelliğini kazanmıştır.

## 2011 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

# Albaraka Türk'ün ilk yurt dışı şubesinin açılışı Irak'ın Erbil kentinde Mayıs 2011'de gerçekleşmiştir.

### Albaraka Türk 2011'de ilk wakala işlemini gerçekleştirmiştir.

Muhabir bankaların atıl fonlarının değerlendirilmesi amacıyla İslami bankalar arasında yaygın bir şekilde kullanılmaya başlanan vekillik (wakala) anlaşması muhabir bankalar ile imzalanmaya başlanmış ve Albaraka Türk tamamen faizsiz bankacılık esasında, kâr oranını sabitlemeden tarafların kâr/zarar katılımını öngören bir anlaşma ile işlem yapabilme kapasitesine kavuşmuştur.

1 Haziran 2011 tarihinde ilk wakala işlemi gerçekleştirilmiş, 2011 yılsonu itibarıyla 761,1 milyon dolar hacme ulaşılmıştır. 2011 yılsonu itibarıyla Albaraka Türk nezdinde halihazırda 104,5 milyon dolar ve 89,5 milyon euro olmak üzere toplam 220,8 milyon dolar wakala kaynağı bulunmaktadır.

Wakala işlemleri kapsamında Grup bankalarıyla ulaşılan toplam wakala hacmi 97 milyon dolar ve 42 milyon eurodur.

SEP (Saudi Export Program) nezdindeki limitler artırılarak 18 aydan 3 yıla kadar işlem yapma yetkisine kavuşulmuştur.

SEP kredilerine 2011 yılında da devam edilerek 2011 yılsonu itibarıyla mevcut 20 milyon dolar limitin tamamı kullanılmıştır. ITFC kredilerinde olduğu gibi müşterilerden gelen yoğun talep neticesinde mevcut SEP limiti yetersiz kalmış olup limitin 35 milyon dolara yükseltilmesi ve 18 ay ve daha uzun vadeli işlem yapılabilmesi konusunda SEP ile görüşmeler yapılmış ve ön onay alınmıştır. Anlaşmanın imzalanmasını müteakiben, SEP ile 18 ay ve malın türüne göre 3 yıla kadar uzun vadeli 35 milyon dolar yenilenebilir limit ile işlemlere devam edilecektir.

### İlk sukuk ihracı gerçekleşiyor.

Albaraka Türk ve ABG Grubu'nun ilk sukuk ihracı çalışması tamamlanmıştır. 5 yıl vadeli 200 milyon dolar meblağlı olarak planlanan ilk sukuk işlemi, talep toplama aşamasından sonra Londra Menkul Kıymetler Borsası'nda 2012 yılında ihraç edilecektir.

### ITFC (International Islamic Trade Finance Corporation) ile ilişkiler gelişiyor.

ITFC ile Albaraka Türk arasında 12 Ekim 2010 tarihinde 10 milyon dolar limit artışıyla toplam 25 milyon dolar kredi temin edilmiştir. Sürdürülen çalışmalar kapsamında, 2011 yılı sonu itibarıyla ise 25 milyon dolar işlem hacmine ulaşılmıştır ve mevcut limit tamamı ile kullanılmıştır. Uygun fiyatlandırma ve vade sunan ITFC ile daha etkin ve büyük hacimlere ulaşabilmek amacıyla kredi limitinin artırılması konusunda ikili görüşmeler yapılmış olup limitin 50 milyon dolara yükseltilmesi talep edilmiştir.

Ayrıca 2012 yılı içerisinde Two-Step Murabaha uygulamasına geçilmesi konusunda ITFC yetkilileri ile görüşmeler yapılmıştır. Hem Albaraka Türk hem de ITFC için operasyonel yükü ciddi oranda azaltacak olan Two-Step Murabaha enstrümanının 2012 yılında işler hale getirilmesi için çalışılmaktadır.

### ECA (Export Credit Agency) işlemleri için uygun şartlar bekleniyor.

2011 yılı içinde şubelerden gelen ECA talepleri değerlendirilerek, muhabir bankalara talepler iletilmiş ve fiyatlamaları alınmıştır. Süregelen finansal kriz ve mali belirsizliklerden dolayı, genel fiyat düzeyinde meydana gelen artış maliyetlere de yansımış; dolayısıyla 2011 yılı içerisinde ECA işlemine aracılık yapılmamıştır.

### ICIEC (The Islamic Corporation for Insurance of Investments and Export Credits) ile anlaşma hazırlıkları tamamlandı.

İslam Kalkınma Bankası'nın kuruluşlarından biri olan ICIEC (The Islamic Corporation for Insurance of Investments and Export Credits), üye Müslüman ülkelerin ihracat hacminin genişletilmesi ve üye Müslüman ülkelere yurtdışından yapılacak yatırımların arttırılması için çalışan bir kuruluştur. ICIEC ihracat vesaikinin sigortalanması, ihracat akreditifinin sigortalanması, banka fonlamasının sigortalanması ve yatırımın sigortalanması konulu ürünleri vasıtasıyla, yüksek riskli kabul edilen ülkelere gelecek olan akreditifler, ICIEC tarafından sigorta kapsamına alınarak; ödememe riskine, politik risklere karşı ihracatçı taraf güvence altına alınmaktadır.

Bu bağlamda, ICIEC ile Albaraka Türk arasında imzalanacak sigorta anlaşmanın hukuki mütalaası yapılmış olup, 2012 yılı içinde anlaşmanın imzalanarak, işlemlere başlanması planlanmaktadır.

#### **Dış ticaretten daha fazla pay almaya başladık.**

Albaraka Türk dış ticaret işlemlerindeki büyüme politikası doğrultusunda, 2011 yılında geniş KOBİ müşteri portföyü ve kurumsal müşteri portföyüne yönelik dış ticaret aracılığı işlem hacmini artırmıştır. İhracat işlem hacmi geçen yılki seviyesinin %77,5 üzerinde ve 779 milyon dolar gerçekleşirken, Banka'nın ithalat işlem hacmindeki artış %9 ile daha sınırlı kalmış ve 2.189 milyon dolarlık ithalat gerçekleşmiştir. Kambiyo işlemlerinde ise %40,7 artışla 7.269 milyon dolara ulaşılmıştır. Albaraka Türk'ün 2011 yılı toplam dış ticaret hacmi ise %34,4 artış kaydederek 10.238 milyon dolara ulaşmıştır.

İşlem hacmindeki artışın bir diğer göstergesi olarak komisyon gelirlerinde de %18,25'lik artış ile 10,9 milyon TL'lik gelir elde edilerek, dış ticaret ürünlerinden elde edilen gelirlerde önceki yılların üzerinde bir hacme ulaşılmıştır.

Dış ticaret işlemlerinin ihracatta 125,9 milyon dolar ve ithalatta 22,8 milyon dolarlık bölümü Grup bankaları vasıtasıyla gerçekleştirilmiştir. Kambiyo işlemlerinde gerçekleşen hacim ise 283,8 milyon dolardır.

#### **Bölgesel güç olma yolunda önemli adımlar atılıyor.**

Albaraka Türk'ün ilk yurt dışı şubesinin açılışı Irak'ın Erbil kentinde Mayıs 2011'de gerçekleşmiştir. Banka'nın Orta Doğu ve Körfez bölgesindeki ekonomik gelişmeyi ve bölgenin Türkiye ile olan ticari ilişkilerinde potansiyelinin değerlendirilmesi gereken önemli bir pazar olduğu öngörüsüyle oluşturduğu genişleme strateji doğrultusunda bu halkaya yeni şubelerin eklenmesi konusunda Yönetim Kurulu Aralık 2011'de yeni bir karar almıştır. Albaraka Türk'ün pazar payının artırılması ve bölge kaynaklı ticari faaliyetlerden işlem hacmi oluşturulması amacıyla Bahreyn ve/veya Katar'da yurt dışı şube veya temsilcilik açılması için çalışmalara başlanmıştır. 2012 ilk aylarında kesin kararın verilerek, Haziran 2012'ye kadar lisans sürecinin tamamlanması planlanmaktadır.

#### **ABG ile sinerji artırılmaktadır.**

ABG'nin desteği ile Grup bankaları arasında ortaya çıkan sinerji ve buna bağlı olarak artan iş hacmi ve entegrasyon, Albaraka Türk'ün Kuzey Afrika, Orta Doğu ve potansiyel diğer bölgelerde önemli bir finansal güç olarak gelişmesinin yolunu açacaktır. Albaraka Türk'ün öncelikli hedef pazarı olan Orta Doğu ve Afrika ülkeleri ile Türkiye arasındaki dış ticaret hacmi, kayda değer bir potansiyel olarak değerlendirilmektedir.

Albaraka Türk ile diğer Grup bankaları arasındaki dış ticaret hacminin artırılması amacıyla düzenli olarak yurt dışı ziyaretleri ve görüşmeler yapılmaktadır. Özellikle kurumsal müşterilerin, Grup bankalarının buldukları ülkelerde çalıştıkları firmalar hakkında grup bankalarına bilgi sağlanmakta ve işlemlerin birlikte yapılması teklif edilmektedir.

2011 yılı boyunca Grup bankaları ile dış ticaret işlemlerinin kabulü, atıl fonlarının katılma hesabı, wakala aracılığıyla değerlendirilmesi ve kurumsal müşterilerin ithalat alımlarına murabaha yoluyla kredi sağlanması amacıyla sürekli görüşmeler yapılmıştır. Ayrıca ABG, Albaraka Bank Lebanon ve Albaraka Bank Syria'dan oryantasyon programı kapsamında Grup banka çalışanları Albaraka Türk'ü ziyaret etmişlerdir.

Grup bankalarının atıl fonların değerlendirilmesi, müşteri portföylerinin paylaşılması, ortak müşteri politikasıyla hareket edilmesi, komisyon ve masraflarının karşılıklı olarak minimize edilmesi gibi konularda ilerleme sağlanarak işbirliğinin artırılması, Grup sinerjisini ve bölge potansiyelinden daha fazla yararlanma imkanlarını ileriye taşıyacaktı.

#### **Fon yönetiminde yeni yapılanma**

Albaraka Türk fon yönetimi işlemlerindeki yapılanmasını, artan şube sayısına bağlı olarak yükselen işlem hacminin doğurduğu gereklilikler ve alternatif bir ürün yelpazesinin oluşturulması ihtiyacı sonucunda yenilemiştir.

Bu yapısal değişim ile birlikte fon yönetimi işlemlerinde ciddi atılımlar yapılmış, iç dinamiklerde birbirinden ayrı FX, TL ve altın masaları ve bunların operasyonel kayıt ve kontrollerinin sorumluluğunu üzerine alan, back office yapılandırılmasına geçilmiştir. Banka, faizsiz bankacılığın temel taşlarından olan "spekülatif işlem yapmama" kararlılığından taviz vermeden, küresel piyasalardaki gelişmeleri ciddiyetle takip ederek proaktif bir politikada hareket etmeye 2011 yılında da devam etmiştir.

Yerel ve global piyasalardaki gelişmeleri, eş zamanlı olarak takip etmek için Thomson REUTERS ve MATRIKS gibi hızlı ve anlık bilgilendirmeler yapan veri platformlarını kullanan Fon Yönetimi, rekabetçi piyasa içinde müşteri odaklı çalışmasını ve kaliteli fiyat politikasını sürdürmek amacıyla, dünyaca ünlü piyasa yapıcı bankaların hazine altyapılarına bağlı olan FX platformlarını da, artan hacimlerle kullanmaya devam etmiştir. Geniş muhabir ağı ile hem lokal hem de global olarak çok alternatifli çözümler sunan Albaraka Türk, yurt içinde tesis ettiği güçlü yerel muhabir ağı ile, şubesinin bulunmadığı şehirlerde de müşterilerine ulaşmayı başarmıştır.

## 2011 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

# Albaraka Türk bilgi teknolojileri alanındaki proje ve uygulamalarını dört megatrend olan bulut bilişim, enformasyon, mobil ve sosyallik temelinde şekillendirmektedir.

Albaraka Türk global makroekonomik dalgalanma ve belirsizliklere siyasi çalkantıların da eklendiği bir dönem yaşayan piyasalarda minimum risk temelinde çalışmalarını sürdürerek likidite odaklı bir politika izlenmiştir. Bu bağlamda, 2010 yılında 12 milyar dolar olan operasyon işlemleri hacmi, 2011 yılında 15,4 milyar dolar, yine 2010 yılında 2,9 milyar dolar olan uluslararası emtia piyasalarında murabaha olarak değerlendirilen fon hacmi, 2011 yılında 1,3 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Böylece, toplam işlem hacmi 14,8 milyar dolardan 16,7 milyar dolara ulaştırılarak %28 artış kaydedilmiştir. Söz konusu operasyon işlemleri içinde, yurt dışı ve yurt içi muhabirlerle yapılan arbitrajlar, döviz alım/satım işlemleri, yurt dışı muhabirlerde barındırılan nostro hesaplarından yapılacak ödemelerin takibatı ile ilgili olarak virman işlemleri ile uluslararası emtia piyasalarında yapılan murabaha işlemleri bulunmaktadır.

Diğer taraftan, 20 Haziran 2011 tarihi itibarıyla TCMB Piyasalar Genel Müdürlüğü tarafından yapılan son düzenlemeler neticesinde, Katılım Bankalarına yurt içi bankalar arası TCMB tarafından borç vermeye teminat olarak kabul edilen gelire endeksli senetlerin alımı ve satımı yoluyla açık piyasa işlemlerine katılma imkanı tanınmıştır. Bu çerçevede, nakit akışını düzenlemek ve TL likidite ihtiyacını karşılamak için Albaraka Türk portföyünde bulunan gelire endeksli senetlerin, TCMB açık piyasa işlemlerinde geri alım koşulu ile satışı yapılarak 10 milyar TL tutarında toplam işlem hacmine ulaşılmış ve 5 milyar TL tutarında likidite sağlanmıştır.

Öte yandan, 2011 yılında, Albaraka Türk altın fonlarındaki artışın aynı zamanda işlem hacimlerine ve hedge kârlarına da olumlu yönde yansdığı izlenmiştir. Banka'nın 2010 yılı işlem hacmi, TL bazında 196 milyon TL, altın bazında 3.256,5 kg olarak gerçekleşmişken 2011 yılında, müşteri talepleri gereği yapılan altın alım/satım işlemleri ile İstanbul Altın Borsası üzerinden hedge amaçlı yapılan altın alım/satım toplam işlem hacimleri, TL bazında %592,7 artış ile 1.362,2 milyon TL, altın bazında ise %347,5 artış ile 14.573 kg olarak gerçekleşmiştir. Yine 2010 yılında 372,5 bin TL olarak gerçekleşen altın alım/satım işlemleri kârı, 2011 yılında %387,7 artış ile 1.816,9 bin TL'ye ulaşarak önemli bir artış yaşamıştır.

2011 yılı verilerine göre, İstanbul Altın Borsası'nda gerçekleşen altın işlemleri 2010 yılına göre %97,4'lük artışla 227,33 ton olmuştur. 2010 yılında Albaraka Türk, 1,10 ton işlem hacmi ile İstanbul Altın Borsası'nda gerçekleşen işlemlerin %1'ini oluştururken 2011 yılında bu oran işlem hacminin 5,4 tona ulaşmasıyla, %2,3'e yükselmiştir.

Albaraka Türk ile hesap ilişkisi içinde bulunan muhabir bankaların cari ve katılma hesaplarında, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, 64,3 milyon dolar, 31,6 milyon euro olmak üzere toplam bakiyenin 107,5 milyon dolar olduğu görülmektedir.

### Bilgi Teknolojileri yapılanması yeni trendleri yansıtmaktadır.

Günümüzde teknolojiyi iyi kullanan, etkin süreçlerle yönetilen, inovatif ürün ve hizmet geliştiren bankalar katma değer üretmekte gerek kârlılık gerekse de müşteri ve çalışan memnuniyeti sağlayarak rakiplerine karşı üstünlük elde etmektedirler.

Albaraka Türk teknolojinin önderlik ettiği yüksek değişim hızına erişebilmek adına Bilgi Teknolojileri'nin iş yapma tarzında ve organizasyonunda değişikliğe gitmiştir. Bu köklü değişiklik aynı zamanda uzun soluklu ve zor bir süreç olan Banka'nın dönüşüm projesinin de temelini oluşturmaktadır.

### Bilgi Teknolojileri'nde dörtlü bir yapılanma hayata geçirilmektedir.

#### • Bilgi Teknolojileri Strateji ve Yönetişim Müdürlüğü

Bilgi Teknolojileri Strateji ve Yönetişim Müdürlüğü, BT stratejilerinin banka stratejilerine uygun olarak geliştirilmesini temin etmek, BT ve bankacılık sektöründeki gelişmeleri takip etmek; BT ve bankanın gelecekteki ihtiyaçlarına uygun planlamalar yapmak, BT bütçesini oluşturmak ve takip etmek, BT birimleri arasında servis seviyesi sözleşmelerini tesis etmek, kurumsal mimari yapısını tesis etmek ve yönetmek, veri süreç ve program sahipliğini tesis etmek ve yönetmek, fizibilite ve etki analizlerinin yapılmasını sağlayacak altyapı sunmak, BT süreçleri risk noktalarını belirlemek ve yönetmek, iş zekası ve veri madenciliği işlevlerini ve görevlerini yürütmek, bankanın bilgi güvenliği



politikalarını oluşturmak ve gerekli altyapının oluşturulmasına destek vermek, BT süreçlerinin kanun, ilgili mevzuat, uluslararası standartlar ve banka iç yönetmelik ve kurallarına uygun işlediğini temin etmek ve BT süreçleri denetimlerinde çıkan bulguların kapatılmasını sağlamak ile görevlendirilmiştir.

#### • Proje Yönetim Müdürlüğü

İş birimleri ile etkili koordinasyonun sağlanarak, iş birimlerinin, BT ihtiyaç ve gereksinimlerinin belirlenmesi, bu yöndeki taleplerinin değerlendirilip, yönetilmesi süreçlerini "talep yönetimi" adı altında proje yönetim metodolojisi ile gerçekleştirmektedir. Aynı şekilde BT projelerinin talep aşamasından, gerçek ortama alınmasına kadar geçen süre dahilinde, başta zaman, kaynak ve bütçe planlaması olmak üzere gerekli süreçlerin takip ve koordinasyonunu gerçekleştirmektedir. Bu süreçlerde gereksinim analizlerinin hazırlanması, test süreçlerinin geçilmesi, kullanıcı kılavuzlarının hazırlanması gibi iş analizi metodolojisi tatbik edilmektedir.

#### • Yazılım Geliştirme Müdürlüğü

Proje Yönetim Müdürlüğü'nce takip edilen yazılım taleplerinin teknik analizlerini yapma; yazılım mimarisini kurgulama; analizlere ve öngörülen mimariye uygun kodlamanın yapılmasını sağlama; kod güvenliğini sağlama; etkin bir yazılım geliştirme ortamı tesis etme; dışarıdan sağlanan yazılım hizmetlerinin banka tarafından kullanılabilir olmasını temin etme; yazılımcı testlerini yapma; yazılımlarla ilgili dokümantasyon hazırlama; testlerde veya bilahare kullanımda ortaya çıkan hataları hızlı bir şekilde düzeltme görevlerini yerine getirmekle yükümlüdür.

#### • Bilgi Teknolojileri Sistem Destek Müdürlüğü

Bilgi Teknolojileri Sistem Destek Müdürlüğü, BT yazılım ve donanım sistemlerinin etkin ve sürekli bir şekilde çalışmasını temin etmek; yama, versiyon ve konfigürasyon yönetimini yapmak, yerel ağ, internet ve santral sistemlerinden oluşan iletişim altyapısının sıhhatini ve etkinliğini temin etmek, iş birimlerinin donanım ve yazılım taleplerine cevap vermek, BT yardım masasının etkin bir şekilde işletilmesini sağlamak, sistem güncellemeleri, yedekleme süreçleri, olağanüstü durumlarda devreye girecek sistemlerin sıhhatini idame ettirmek, yükleme ve sızma testlerini yapmak, test ortamlarının etkinliğini sağlamak, sunucu ve sistem odasını yönetmek, bilgi ve sistem güvenliğini sağlayacak mekanizmaları kurmak ile görevlidir.

Bu yapılanmayla Albaraka Türk'ün nihai hedefine ve stratejilerine uygun, sürdürülebilir bir sistem altyapısı oluşturulmaktadır. Söz konusu birimler ihdas edilerek görev yetki ve sorumlulukları netleştirilmiştir. Banka'nın 2012-2015 yılları arasında uygulayacağı Bilgi Teknolojileri

stratejileri belirlenmiştir. Bilgi Teknolojileri taleplerinin Banka stratejileri ile uyumlaştırılması ile teknoloji kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması sağlanmıştır.

Albaraka Türk bilgi teknolojileri alanındaki proje ve uygulamalarını son yıllarda ön plana çıkan dört megatrend olan bulut bilişim, enformasyon, mobil ve sosyalik temelinde şekillendirmektedir.

Bulut bilişim ile ilgili çalışmalara uzun zaman önce başlanmış ve kullanıcı desktoplarının sanallaştırılarak merkezden sunulan bir hizmete dönüşmesi sağlanmıştır. Bu sayede, güvenlik, patch, program yükleme gibi operasyonel faaliyetler de dâhil olmak üzere elektrik giderlerinde de tasarruflar sağlanmıştır. Güvenli bağlantı seçeneğinin de dahil edilmesiyle kullanıcılar istedikleri ortamdan (ev, işyeri vb.) ve makineden kendi bilgisayarlarına ulaşarak çalışabilir hale gelmiştir. Bulut bilişimin Albaraka Türk'te kullanım alanının genişletilmesiyle ilgili çalışmalar artarak devam edecektir.

Artan bilgi miktarının enformasyon haline getirilerek bilgiden aksiyon çıkartmaya dayalı çalışmalar da 2011 yılı içinde başlamıştır. Banka'nın Bilgi Teknolojileri stratejisinin dört önemli unsurundan birisi "bilgi" kabul edilmiş, verinin kaliteli hale getirilerek tek merkeze toplanması, tarihsel olarak tutarlı ve doğru bilginin üretilmesi amacıyla iş zekası ekibi oluşturulmuş ve çalışmalara başlanmıştır. Önümüzdeki dönemde Banka bünyesinde üretilen tüm raporlar merkezleştirilerek tek merkezden yönetimi sağlanacaktır. Bu sayede karar vericiler Banka'nın geçmiş dönem aksiyonlarının oluşturmuş olduğu sonuçları çok rahat bir şekilde görebilecektir.

Mobil tarafında ise Banka'nın ürün ve hizmetlerinin mobil ortam üzerinden sunulmasına yönelik çalışmalar mobil stratejisinin ve bu işe özel bir ekibin oluşturulması ile başlamıştır.

2012 yılına ilişkin olarak mevcut bankacılık paketinin değerlendirilmesi ve alınması gereken aksiyonlarla ilgili projeler devam etmektedir.

Albaraka Türk'ün Bilgi Teknolojileri stratejisinde bulunan dört ana kategoriye göre 2011 yılında yapılan önemli çalışma ve projeler aşağıda listelenmiştir.

#### En iyi BT çalışması

- İş birimleri ile BT arasındaki işbirliğini artırmak için ilişki yönetimi eğitimi alınmıştır.
- Etkin proje yönetimi için Proje Yönetimi eğitimi alınmıştır.
- BT içinde bilgi ve tecrübe paylaşımı ve iletişimi artırmak için IBM connections programı uygulama ortamına alınmıştır.
- Yazılımla ilgili trendleri takip amacıyla gerek yurt içi gerekse de yurt dışı seminer ve etkinliklere katılım sağlanmıştır.

## 2011 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

Albaraka Türk'ün merkezi operasyon sistemi projesi ATOM, Türk bankacılık tarihinde eşi görülmemiş bir hızla ilerlemiş ve merkezi operasyon süreçlerinin %85'ini gerçekleştirir konuma gelmiştir.

### En iyi uygulamalar

- Deloitte firmasından alınan danışmanlık kapsamında bilgi güvenliği ile ilgili sistem kurulmuştur.
- Dahili BT kabiliyeti ve stratejik önemi düşük olan işler dışarıdan temin edilmiştir. Örneğin kurum tahsilatları işinin dışarıdan alınmasıyla üç büyük mobil operatör dahil toplamda yetmişe yakın kurum tahsilatı yapılabilir hale gelmiştir.
- Mobil teknoloji ve ADK işlerine özel bir ekip oluşturulmuş olup, konu ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.
- Operasyonların merkezileştirilmesine yönelik çalışmalar yapılarak ilk 2 faz tamamlanmıştır. Bu sayede şubelerde yapılan birçok operasyonel faaliyet merkezi operasyon birimlerine aktarılmıştır.
- İnternet/Telefon bankacılığı üzerinden İMKB hisse senedi alış satışı altyapısı tamamlanmıştır.
- Albaraka Türk ile Yapı Kredi Bankası arasında düzenlenen World Lisans anlaşması çerçevesinde kredi kartları taksitli işlem yapma, puan kazanma, puan alışverişi ve kampanyalara dahil olma özelliklerini kazanmıştır.
- Bireysel internet bankacılığı üzerinden altın alım satım altyapısı geliştirilmiştir.
- Katılma hesapları meblağ, vade ve para cinsine göre farklılaştırılarak ürün çeşitliliği artırılmıştır.
- Müşterilerin hesaplarında meydana gelen hareketlerden anında haberdar olabilmesi için SMS bilgilendirme servisi ve hesap ekstrelerinin dijital ortamda gönderilmesi işlemleri hizmete alınmıştır.
- Kâr merkezi olan şubelerin gerçek performanslarının ölçülmesi, objektif yaklaşımla reel değerlendirilmesini teminen katılım bankacılığı ruhuna uygun Fon Transfer Fiyatlaması metodolojisi geliştirilerek yazılım çalışmaları tamamlanmıştır.

### En iyi altyapı

- Bulut bilişim ile desktopların sanallaştırılması çalışmaları tamamlanmıştır.
- Altyapının sürekli takip edilmesi, erişilebilirlik ve performansın izlenilmesi ve son kullanıcı memnuniyetinin artırılmasını teminen Business Service Management ve IT Service Management programlarının kurulumuna başlanılmıştır.
- BT'ye gelen işlerin kurum hedef ve stratejilerine göre önceliklendirilmesi ve etkin bir BT kaynak yönetiminin sağlanabilmesi amacıyla HP firması ile işbirliğine gidilmiş, bu kapsamda PPM ürününün implementasyonuna başlanmıştır.
- Genel Müdürlük binasında wireless sistemleri aktive edilerek kurum personelinin bina içinde herhangi bir yerden kendi bilgisayarında çalışma imkanı tanınmıştır.
- Şube altyapısının yedekliliğinin otomatize edilerek kullanıcı müdahalesine gerek duyulmaksızın sürekliliği sağlanmıştır.
- IP telefon altyapısı kurularak iletişim giderlerinde ciddi bir tasarruf ile birlikte kullanıcılar tarafında IP telefonun getirmiş olduğu konfordan faydalanılması sağlanmıştır. Bunun yanında şubelere gelen telefon çağrıları merkeze aktarılacak suretiyle Banka iletişiminde standardizasyon sağlanmıştır.
- Uluslararası standartlarda (Tier3+) veri merkezi kurulumu yapılmıştır.
- Altyapının sürekliliğinin sağlanması, verilere hızlı erişim ve ürün bağımsız saklama özelliğini kullanabilme imkanı için saklama konsolidasyon ve sanallaştırma işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Tüm routing ve firewall cihazları konsolide edilerek daha basit ve yönetilebilir network altyapısı oluşturulmuştur.

### En iyi bilgi

- İş zekasına odaklanmış bir ekip oluşturulmuştur. Bu bağlamda 2012 yılında Banka içi üretilen tüm raporların merkezileştirilmesi hedeflenmektedir.
-



### ATOM ile yüksek operasyonel verimlilik

Albaraka Türk'ün merkezi operasyon sistemi projesi Türk bankacılık tarihinde eşi görülmemiş bir hızla ilerlemiş ve ATOM (Albaraka Türk Operasyon Merkezi) 2011 yılı sonu itibarıyla şubelerde, gişe hariç, merkezi operasyon süreçlerinin %85'ini gerçekleştirir konuma gelmiştir.

Müşteri tarafından talep edilen ürün/hizmetlerin belirli bir hizmet standardında hızlı, güvenilir ve verimli bir şekilde sunumunu sağlamak ve şubelerdeki operasyonel yükü azaltmak için kurulan operasyon merkezi;

- şubelerin operasyon kanalı değil, pazarlama kanalı olarak konumlandırılması,
  - iş gücünün şubelerden genel müdürlüğe transfer edilmesi,
  - risklerin minimize edilmesi,
  - bilgi güvenliğinin sağlanması,
  - optimum personel ile çalışılması,
  - hızın ve performansın artırılması,
  - Banka'nın ortak iş akışlarının oluşturulması,
- temel amaçlarına hizmet etmektedir.

Albaraka Türk'te işler merkezi operasyon öncesi genel olarak, iş ya da işlem üzerine oturtulmuş iken, merkezi operasyon kavramı ile süreç üzerine oturtulmuştur. Süreç yaklaşımı ile işgüçlerinin sistem üzerinden gerçek zamanlı olarak takibi ve buna uygun performans yönetim sistemi kurabilme imkanı getirilmiştir.

ATOM bünyesinde hizmet veren birimler ve 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla gerçekleştirmiş oldukları işlem adetleri aşağıdaki gibidir:

Birim Adı	Personel Sayısı	Gerçekleştirilen İşlem Adedi
Krediler Operasyon Müdürlüğü	62	660.995
Bankacılık Hizmetleri Operasyon Müdürlüğü	65	456.827
Dış İşler Operasyon Müdürlüğü	45	74.110
Ödeme Sistemleri Operasyon Müdürlüğü**	54	136.607
<b>Toplam</b>	<b>226</b>	<b>1.328.539</b>

\* Çağrı Merkezi personel sayısı (36) dahil edilmemiştir.

2011 yılında merkezi operasyon sistemi ile ilgili olarak bankacılık süreçlerinin etkinliğinin ve verimliliğinin artırılması adına iş süreçlerinin yeniden dizayn edilmesi, şubelere iş yükü oluşturan operasyonel süreçlerin merkezileştirilmesi ve bu süreçlerin kuyruk yönetim sistemi aracılığıyla performans takibinin yapılması ve etkin yönetilmesi adına çalışmalar başlatılmıştır. Bu kapsamda kurum içi iletişim kaynakları yoluyla (öneri sistemi, forum fikir paylaşım platformu, e-mail) ve süreç paydaşları ve şubelerle yapılan değerlendirme toplantıları sonucunda süreçlerde iyileştirilecek alanlar tespit edilmiştir. Buna ek olarak süreçlerde yer alan bürokrasinin azaltılması çalışması yapılmış ve buradan elde edilen veriler ışığında gerekli iyileştirme çalışmaları başlatılmıştır.

Merkezi operasyon bünyesinde yürüyen süreçlerin hizmet seviye sözleşmeleri (SLA) ile belirlenen taahhütler ışığında zamanında tamamlanması, olağanın dışına çıkan işlemlerin eş zamanlı olarak tespiti ve etkin süreç ve performans yönetimi yapılabilmesi adına "SAYAÇ" projesinin hayata geçirilmesi çalışmaları yapılmaktadır. Bu proje ile uyarı sistemlerini kurarak sistemin kendisini yönetmesi, yöneticileri uyarması ve iş yoğunlaşması nedeniyle süreçlerde oluşan darboğazların, sistemin otomatik olarak işgücü havuzunda süreçlere tanımlanan yedek personellere görev atamaları yapması suretiyle aşılmasının sağlanması hedeflenmektedir.

### Sağlıklı büyümeyi destekleyen organizasyon verimli ve kaliteli süreçlerle tamamlanıyor.

Albaraka Türk organizasyon yapısı, müşterilerin istek ve beklentilerini karşılamak ve kaliteli ürün/ hizmetler sunmak amacıyla müşteri odaklı bir yapıda oluşturulmuştur. Banka'nın organizasyon yapısının çağın gerektirdiği rekabete ayak uydurabilmek ve kendini sürekli olarak yenileyebilecek esnekliği taşıması hususları da göz önünde bulundurulmuştur.

Albaraka Türk'ün tüm faaliyetlerinde etkinliği, verimliliği ve kaliteyi artırmak amacıyla çağdaş yönetim tekniklerinin uygulanması ve yaygınlaştırılması için gerekli araştırma-geliştirme ve dokümantasyon çalışmaları sürekli olarak yapılmaktadır.

2011 yılında yürütülen faaliyetler kapsamında; tüm birimlerin organizasyon şemalarının güncellenmesi, şube iş yükü analiz çalışmaları ve aylık iş yükü raporu hazırlanması, Banka'nın süreçlerine ait tüm iş akış şemalarının yeniden incelenmesi ve 194 adet iş akış şemasının kalite dokümantasyonundan yayınlanması çalışmaları gerçekleştirilmiştir.

## 2011 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

# Albaraka Türk'ün kriz ortamında istihdama sağladığı katkı çalışan sayısındaki %19,6'lık artışla dikkat çekmektedir.

2011 yılsonu itibarıyla kalite dokümantasyonunda 890 adet doküman mevcut olup, 355 adet doküman revize edilmiş, 173 adet doküman ise ilk kez oluşturularak kalite dokümantasyonundan yayınlanmıştır.

Kalite Yönetim Sisteminin etkinliğini, verimliliğini ve sistem üzerinde geliştirilecek olan alanları tespit etmek amacıyla yılda iki kez İç Tetkik Programı gerçekleştirilmektedir. Bu çerçevede 2011 yılının ilk tetkik döneminde 68 adet şube tetkik edilmiş, ikinci dönemde örnekleme yöntemine geçilerek, Genel Müdürlük birimleri ve şube sayıları toplamının %20'si olan 30 birim/şube tetkik edilmiştir. Ayrıca belgelendirme firması SGS tarafından gerçekleştirilen dış tetkik öncesinde 8 şube ön tetkike tabi tutulmuştur.

Ayrıca, kalite bilincinin artırılması için Banka'da işe yeni başlayan personele toplam 9,5 gün ve 66,5 saat Kalite Bilincini Geliştirme Eğitimi verilmiştir.

Albaraka Türk 2004 yılından beri ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahiptir. 2011 yılı Mayıs ayında belgelendirme firması SGS tarafından ISO 9001:2008'e göre yapılan ara denetimden herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmeden başarıyla geçilmiş ve belgelendirme firması tarafından, kalite belgesinin devamı uygun bulunmuştur.

### Albaraka Türk'ün insan kaynağı entelektüel sermaye birikimidir.

Albaraka Türk kurum kültürü; faizsiz bankacılığın ülkemizdeki öncüsü olma misyonuna uygun olarak, sürekli en iyiye ulaşmak için değişime ve yeniliğe açık, işinin gerektirdiği bilgi ve yetkinliklere sahip çalışanlardan oluşan bir aile ortamını oluşturmak temelinde yapılandırılmıştır.

Banka, çalışanlarına verdiği önem doğrultusunda, çalışanların başarılarını ödüllendirmek, iş motivasyonlarını artırmak, daha verimli ve kaliteli hizmet sunmaya teşvik etmek temelinde şekillenen insan kaynağı politikasını, güçlü bir kariyer ve adil bir ücret sistemi ile bütünleştirmektedir. Sağlıklı bir iş ortamı oluşturmak için ekip çalışması teşvik edilmekte ve eğitim programlarıyla tüm personelin yetkinliklerini artırmasına imkan verilmektedir.

Her çalışanın Banka'nın entelektüel birikimi olduğundan hareketle, Albaraka Türk'te kurum kültürüne uygun, nitelikli, verimli, işin gerektirdiği bilgi ve deneyime sahip, beklentileri Banka gerçeklerine uyumlu personelin istihdamına önem verilmektedir.

Tüm işe alım süreçlerinde adayların örgüt kültürüne uygunluğu ve yetkinlikleri irdelenmektedir. Bu bağlamda Albaraka Türk'te insan kaynağı profili; örgüt kültürüyle uyumlu, yenilikçi ve hedefleri Banka'nın hedefleriyle örtüşen çalışanlardan oluşmaktadır.

### 2011 yılında insan kaynakları alanında daha iyi uygulamalara imza atma adına bir dizi çalışma yapılmıştır.

- İnsan kaynağının kalitesini artırmak ve genç beyinleri Banka'ya kazandırmak için Türkiye'nin önde gelen üniversitelerinin kariyer günleri organizasyonlarına iştirak edilmeye devam edilmiştir.
- Ülkemizin önde gelen üniversitelerinde okuyan, girişken, yenilikçi ve analitik düşünce becerisine sahip üniversite öğrencilerine Albaraka Türk'te staj imkanı sağlayan "Akademi Albaraka" adı altında bir proje başlatılmıştır. Bu projede amaç; henüz üniversite eğitimi devam eden yetenekli öğrencilere ulaşmak, katma değer sağlayacak ve Banka'yı daha ileriye taşıyacak seçkin insan kaynağını ve genç beyinleri keşfetmektir.
- Albaraka Türk Kariyer ve Yetenek Yönetimi programı çerçevesinde şube müdürü ihtiyacının yaklaşık %70'i kurum içi kaynaklardan temin edilmiş, ayrıca kuruma katkısı olacağı düşünülen ve gelecek vadeden kurum dışından tecrübeli şube müdürü alımlarıyla şube yönetim kadrosuna takviye yapılmıştır.
- Albaraka Türk'ün "Dünyanın en iyi katılım bankası olmak" vizyonu çerçevesinde, seçkin bir çalışan kadrosuna sahip olmak için 2011 yılının son döneminde ücret sistemi geliştirilmiştir. Bu konuda sektörünün önde gelen bir firmasından danışmanlık hizmeti alınmış, söz konusu çalışma kapsamında Banka'nın ücretlerinin, bankacılık ve finans sektöründe yer alan kurumlarla kıyaslaması yapılmıştır.
- Şubeye gelen müşterileri karşılamak, müşteri tanımlama işlemlerini yapmak, yetkisi dahilinde Bireysel/Kurumsal ürünlerin tanıtımını ve satışını yapmak üzere Bireysel Pazarlama Servisi'ne bağlı

olarak çalışacak "Müşteri Temsilcisi" unvanı oluşturulmuştur. Yeni oluşturulan kadroyla ilgili gerekli atamalar yapılmıştır.

- Türkiye'nin lider insan kaynakları portalı olan Kariyer.Net tarafından, iş başvurularına yüksek oranda cevap verme ve hızlı geri dönüş yapma kriterlerine sahip olması sebebiyle Albaraka Türk'e üst üste 4. kez "İnsana Saygı" ödülü verilmiştir.

Albaraka Türk'ün toplam çalışan sayısı yılsonu itibarıyla 2.601'e ulaşmıştır. Erkek personelin %92 ile çoğunluğu oluşturduğu Banka'da toplam çalışanların %84'ünün yüksekökol ve üstü öğrenim diploması sahibi olduğu görülmektedir.

#### 2011 Yılı İşe Alım Verileri

Açılan Şube Sayısı	14
Personel Sayısı Artışı	426
Toplam Personel Sayısı (31 Aralık 2011)	2.601
Bayan Personel Sayısı	210
Erkek Personel Sayısı	2.391
Şube Sayısı	123

Albaraka Türk Personelinin Eğitim Durumu (%)	2010	2011
Lisans Üstü	4,9	5,1
Lisans	74,6	76,6
Ön Lisans	4,4	5,2
Lise	14,1	11,8
İlköğretim	2,0	1,3

#### Eğitim saatleri artırılmakta, kapsamı genişletilmektedir.

Albaraka Türk misyon, vizyon ve stratejileri çerçevesinde çalışanların bireysel ve mesleki gelişimlerini destekleyecek gerekli bilgi ve becerilerin kazandırılması ve geliştirilmesi amacı göz önünde bulundurularak eğitim politikası ve hedefleri oluşturulmaktadır.

Banka'da görevin gerektirdiği yetkinliklerin çalışanlara kazandırılması amacıyla, işe yeni başlayan yetkili yardımcısı, uzman yardımcısı ve müfettiş yardımcılara yönelik olarak temel düzeyde eğitimler gerçekleştirilmektedir. Söz konusu eğitimlerde katılımcılara, bankacılık alanındaki teknik eğitimlerin yanında müşteri ilişkileri ve kişisel gelişim eğitimleri de verilmektedir.

Çalışanların terfilerinde, görev değişikliklerinde ve sorumluluk alanlarıyla ilgili mevzuat ve teknolojik değişiklik ve gelişme durumunda, gerekli bilgi ve becerilerin kazandırılması amacıyla işbaşı ve/veya sınıf içi eğitimler düzenlenmektedir.

Çalışanların entelektüel gelişimlerinin desteklenmesi, motivasyonlarının artırılması, Banka'ya olan bağlılık ve aidiyet duygularının güçlendirilmesi amacıyla Eylül 2011'de çalışanların yüksek lisans programlarına (MBA) katılmalarına mali açıdan destek olunması uygulaması başlatılmıştır.

Yönetici adaylarına, Banka organizasyonunu geleceğe başarıyla taşımaları için gerekli olan vizyonu ve stratejik düşünebilmeyi sağlamak, değişen ve gelişen yönetim tekniklerini kazandırıp, bankacılık sektöründe küresel rekabet ortamına hazırlamak amacıyla "Yönetici Yetiştirme Eğitim Programı" uygulaması başlatılmıştır.

Eğitim programlarında görev yapan mevcut eğitimci kadrosunu daha etkin ve daha verimli bir yapıya kavuşturmak ve eğitimci olarak görev alması planlanan yeni eğitimci adaylarını yetiştirmek amacıyla "Eğitimci Kadrolarının Geliştirilmesi Projesi" başlatılmıştır.

Banka genelinde 2011 yılında toplam 1.439 gün eğitim programı yapılmış olup, 8.346 kişi eğitim almıştır. Çalışan başına yıllık ortalama 62,4 saat eğitim programı düzenlenmiştir. Geçen yıldan bu yana eğitim alan personel sayısındaki artış oranı %27,4'tür.

#### Kişi Başı Eğitim Saati

09	42,90
10	51,95
11	62,40

#### Eğitim Alan Toplam Personel Sayısı

09	4.866
10	6.550
11	8.346

## 2011 Yılı Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

Güçlü finansal yapısı ve aktif kalitesi ile Albaraka Türk son yıllarda göstermiş olduğu başarıyı 2012 yılında da devam ettirecektir.

### "En iyi uygulamalar" çalışanların önerileriyle geliştiriliyor.

Çalışan memnuniyetini ölçmek ve çalışanların Banka'dan beklentilerini tespit etmek amacıyla "Çalışan Memnuniyet Anketi" 2011 yılında da gerçekleştirilmiştir. Ayrıca Banka şubeleri ile birimleri arasındaki iletişim, etkinlik ve verimliliği artırmak amacıyla "İç Müşteri Memnuniyet Anketi" yapılmıştır.

Çalışanların entelektüel birikimlerini değere dönüştürmek ve fikir geliştirmeye teşvik etmek için oluşturulan öneri sistemi etkin bir şekilde işletilmektedir. Öneri sisteminin etkinliğini ve çalışanların katılımını daha da artırmak için öneri programında iyileştirme çalışmaları yapılmıştır.

2011 yılında Öneri Sistemi vasıtasıyla çalışanlardan toplam 667 adet öneri alınmıştır. Öneriler ilgili birimlere yönlendirilerek aksiyon alınması sağlanmıştır. Süreç/program iyileştirme amacıyla 432 adet DÖF açılmıştır.

2011 yılında toplam 1.158 adet DÖF/öneri sonuçlandırılmış olup 536 DÖF ve 164 öneri olumlu bulunmuştur.

### Çevreye ve kültür hayatına katkı

Yalnızca bir finans kurumu olarak değil, sosyal ve kültürel alanlarda da faaliyet gösteren, müşteri memnuniyetini başka alanlarda da korumayı ve geliştirmeyi hedefleyen Albaraka Türk, 2011 yılındaki çalışmalarıyla, hedeflerini gerçekleştirme başarısını gösteren ender kuruluşlardan biri olmuştur. Banka, doğal çevre ve Türkiye'nin kültür ve sanat ortamı için değerli hizmetlerin yanı sıra personeliyle de sosyal sorumluluk projelerinde yer alarak çalışmalarını ve hedeflerini bir adım öteye götürmüştür. Önümüzdeki yıllarda daha ses getirecek çalışmalara imza atmaya hedefleyen Albaraka Türk, sosyal kültürel faaliyetlerini daha da artırarak sürdürecektir.

Kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarına 2007 yılında Çevre ve Kültür Kuruluşları Dayanışma Derneği (ÇEKÜD) ile imzalanan protokolle birlikte hız veren Albaraka Türk, "Türkiye Ağaçlanıyor" kampanyasına geniş kapsamda katılım göstermiş ve Albaraka Hatıra Ormanı oluşturmuştur. 2011 yılında ÇEKÜD tarafından hazırlanan

bilgilendirme raporuna göre, Albaraka Türk ve ÇEKÜD işbirliğiyle Çatalca'nın Durusu bölgesinde başarıyla gerçekleşen ağaçlandırma projesinde dikilen 2.000 fidandan 1.950 tanesi kök salmış ve fidanların tutma-büyüme oranı Türkiye ortalamasının üzerinde gerçekleşmiştir.

Kurumsal sosyal sorumluluk alanında "gönüllülük" esasına dayalı bir çalışma yapmayı düşünen Albaraka Türk, 2011 Nisan ayında Türk Kızılay'ı ile işbirliğine giderek "Kan acil değil, sürekli ihtiyaçtır" kampanyasına, çalışanlarıyla destek vermiştir. Albaraka Genel Müdürlüğü'nde gerçekleştirilen kan bağışına Genel Müdürlük personelinin büyük katılımı olmuş; çalışanların kampanyanın düzenli hale getirilmesi konusunda da talepleri, bu tür kampanyaların çoğaltılması konusunda farkındalık yaratmıştır.

Kültür sanat alanındaki faaliyetlerine yetişkinleri olduğu kadar çocukları da katmayı hedefleyen ve çalışan memnuniyetini de üst seviyeye çıkaran Albaraka Türk, 2011 Haziran ayında Hasan Hüseyin Karabağ tarafından yazılan "Karagöz Elma Şekeri" adlı oyuna ev sahipliği yapmıştır. Albaraka Türk çalışanlarının çocuklarının yoğun katılımıyla gerçekleştirilen etkinliğin, önümüzdeki dönemde müşterilerin çocuklarını da kapsamaya başlanmıştır.

Albaraka Türk çalışanlarının kurduğu ve kurum içi faaliyetler organize eden Albaraka Müzik Kulübü, 2011 yılı içinde Genel Müdürlük binasına Kültür Bakanlığı Korosu sanatçılarından Murat Aydemir ve Salih Bilgin'i davet ederek, çalışanlarla keyifli bir sohbet gerçekleştirmelerini sağlamıştır.

Kültürel değerlerin geleceğe taşınması konusundaki hassasiyetini hat sanatına verdiği önemle perçinleyen ve hatırı sayılır bir hat koleksiyonuna sahip olan Albaraka Türk, zaman zaman koruması altındaki bu değerli koleksiyonu çeşitli vesilelerle sergilemektedir. 2011 Haziran ayı içerisinde, Macaristan'ın Eger kentinde gerçekleştirilen "Kültürel Çeşitlilik ve Diyalog" başlıklı konferans kapsamında, bu ülkeye götürülen koleksiyon, öncelikle konferans katılımcılarıyla buluşmuştur. Albaraka Türk Hat Sergisi konferans sonrasında ise Ağustos ayı sonuna kadar Istvan DoboKale Müzesi'nde yer almıştır. Eylül ayının sonuna kadar ise başkent Budapeşte'de ziyaretçileriyle buluşan sergi, hem konferans katılımcıları hem de Macar halkı tarafından büyük beğeni toplamıştır.

Hat sanatına hak ettiği saygınlığı kazandırmak ve bu alanda eser veren hattatları desteklemek amacıyla üç yılda bir geleneksel olarak Hat Yarışması düzenleyen Albaraka Türk, ilk kez 2005 yılında başladığı yarışmanın üçüncüsü gerçekleştirilmektedir. 2011 yılı konusunun "adalet" ve "kul hakkı" olarak belirlendiği yarışma "Celî sülüs", "Sülüs", "Sülüs-nesih", "Celî ta'lik" ve "Celî divanı" olmak üzere 5 kategoriye kapsamaktadır. Şeref üyeliğini dünyaca tanınan hat sanatçıları Prof. Uğur Derman, Hasan Çelebi, jüri üyeliklerini Mehmed Özçay, Davut Bektaş ve Ali Toy'un yaptığı yarışmanın sonuçları 15 Mayıs 2012 tarihinde açıklanacak ve 5 dalda 15 eserin ödül alacağı yarışmada, toplan 160 bin TL ödül dağıtılacaktır. Ödüle layık görülen eserler, 2012 yılı içinde düzenlenecek bir sergiyle ziyarete de açılacaktır.

#### 2012 yılına dair beklentiler...

Albaraka Türk 2012 yılında Türkiye ekonomisinin, kriz sonrasında gösterilen yüksek büyüme rakamları kadar olmasa da dikkate değer bir büyüme göstereceğini öngörmektedir. Öncü göstergeler ekonominin 2012 yılında bir miktar yavaşlayacağını göstermekle birlikte, Orta Vadeli Program hedefi olan %4'lük GSYH büyümesinin başarılabılır olacağı görülmektedir.

2011 yılının sonlarına doğru küresel risk alma iştahındaki kötüleşme sebebiyle TCMB zorunlu karşılık oranlarında bir miktar gevsemeye gitmiştir. Euro Bölgesi'nden kaynaklanan yüksek borç sorunlarına yönelik kalıcı bir çözüm bulunamaması nedeniyle TCMB fiyat istikrarıyla çelişmeyecek şekilde zorunlu karşılık indirimleri 2012'de de sürebilecek, bu da bankacılık sektörü üzerinde olumlu etki yapacaktır.

Katılım bankacılığı sektörü 2011 yılında aktif ve toplanan fonlar tarafında bankacılık sektörünün üzerinde bir büyüme göstermiştir. Kârlılık alanında da katılım bankaları 2011 yılında iyi bir performans göstermiştir. Önümüzdeki yıl katılım bankalarının fon kaynaklarını çeşitlendirmesi açısından önemli bir yıl olacaktır. Özellikle küresel piyasadaki risk alma iştahının artması sayesinde sukuk ihraçları öne çıkacaktır. Devletin kira sertifikası çıkarma konusundaki olumlu yaklaşımları ve çalışmaları katılım bankalarının aktif yapısının çeşitlendirilmesi açısından önem taşımaktadır.

Güçlü finansal yapısı ve aktif kalitesi ile Albaraka Türk son yıllarda göstermiş olduğu başarıyı 2012 yılında da devam ettirecektir. Banka, 2012 yılında aktif ile kullanılan fonlar tarafında %20 ve toplanan fonlar tarafında da %15'lik bir büyüme öngörmektedir. Geçen yıl daha düşük maliyetle ve üzerine 110 milyon dolar daha eklenerek yenilenen murabaha sendikasyon kredisi, 2012 yılında da fon tarafına destek olacaktır. 2011 yılının sonuna doğru yapılması planlanan ve olumsuz piyasa şartları sebebiyle ertelenen 200 milyon dolarlık sukuk ihracı, yeni yılda piyasalardaki iyileşmelere bağlı olarak yenilecektir. Özellikle finansal kiralamaya yönelik yapılan yeni KDV düzenlemesi, sukuk ihraçlarına dayanak varlık oluşturması açısından gelecekteki muhtemel sukuk ihraçlarına olumlu katkı yapacaktır.

Banka'nın kârlılığında olumlu katkı sağlayan ve yılların verdiği tecrübe ile başarılı bir şekilde devam ettirilen kâr/zarar ortaklığı projeleri 2012 yılında da önem taşıyacaktır. Bu alanda sektörün öncüsü konumunda bulunan Albaraka Türk bu alandaki kârlılığını devam ettirecektir.

Ülke geneline yayılmış 122 şube ağı ve yurt dışında açtığı Erbil Şubesi ile hizmet veren Albaraka Türk, 2012 yılında 15 şube daha açmayı planlamaktadır. Şube ağı ve ulaşılmış olduğu bankacılık işlemleri hacmine paralel olarak hizmet kalitesini değiştirmeden faaliyetlerini sürdüren Banka, gerekli teknik altyapı çalışmalarını yaparak modern bankacılık anlayışını sürdürmektedir.

Bireysel bankacılık alanındaki faaliyetlerini artıran banka, bu alandaki etkinliğini daha da artırmayı planlamaktadır. Bireysel bankacılık, taksitli kredi kartı ve bireysel emeklilik gibi yeni ürünlerle çeşitlendirilmiş ve alternatif dağıtım kanallarıyla sunulan ürün ve hizmetler yaygınlaştırılmıştır. 2012 yılında da yeni yapılacak anlaşmalar ve ürünlerle bu alandaki gelişme performansımız devam edecektir.

"Dünyanın en iyi katılım bankası" olmak vizyonu ile girilen 2012 yılında önemli adımlar atılacaktır. 2011 yılı sonunda başlatılan ve Dönüşüm Yönetim Ofisi tarafından takibi yapılacak olan "Simurg" projesi Albaraka Türk'ün orta ölçekli bir banka olmasına katkı sağlayacaktır.



## Uygunluk Görüşü



Güney Bağımsız Denetim ve  
SMMM AŞ

Büyükdere Cad. Beytem Plaza  
No:22 K:9-10, 34381 - Şişli  
İstanbul - Turkey

Tel: +90 212 315 30 00

Fax: +90 212 230 82 91

www.ey.com

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. Genel Kurulu'na:

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin ("Banka") 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin ilgili hesap dönemi sonu itibarıyla düzenlenen bağımsız denetim raporu ile uyumluluğunu ve doğruluğunu denetlemiş bulunuyoruz. Rapor konusu yıllık faaliyet raporu Banka yönetiminin sorumluluğundadır. Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen yıllık faaliyet raporu üzerinde görüş bildirmektir.

Denetim, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu uyarınca yürürlüğe konulan yıllık faaliyet raporu hazırlanmasına ve yayımlanmasına ilişkin usul ve esaslar ile bağımsız denetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu düzenlemeler, denetimin yıllık faaliyet raporunda önemli bir hatanın olup olmadığı konusunda makul güvence sağlamak üzere planlanmasını ve yürütülmesini gerektirmektedir. Gerçekleştirilen denetimin, görüşümüzün oluşturulmasına makul ve yeterli bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki yıllık faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler, bütün önemli taraflarıyla, Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 40'inci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen usul ve esaslara uygun olarak Banka'nın finansal durumuna ilişkin bilgileri doğru bir biçimde yansıtmakta ve özet Yönetim Kurulu raporu ile tarafımızca verilen bağımsız denetçi görüşünü içermekte olup, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile uyumludur.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Metin Canoğulları,  
Sorumlu Ortak Bağımsız Denetçi, SMMM

14 Mart 2012  
İstanbul, Türkiye

## Yönetim ve Kurumsal Yönetim Uygulamaları

- 54 Yönetim Kurulu
- 56 Üst Yönetim
- 58 Genel Kurul Denetçileri
- 59 Banka Yönetim Kurulu, Genel Kurul Denetçileri ve Üst Yönetime İlişkin Bilgiler
- 60 Organizasyon Şeması
- 62 Bankamız Komiteleri ve Komite Toplantılarına Katılım
- 67 İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin İşleyişlerinin Denetim Komitesi Tarafından Değerlendirilmesi
- 68 İç Sistemler Kapsamındaki Yöneticiler
- 69 Bankaların Destek Hizmeti Almalarına ve Bu Hizmeti Verecek Kuruluşların Yetkilendirilmesine İlişkin Yönetmelik Uyarınca Destek Hizmeti Alınan Faaliyetler
- 70 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yapmış Olduğu İşlemler
- 71 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 80 Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme
- 83 Kredi Notları
- 84 Denetleme Kurulu Raporu
- 85 31 Aralık 2011 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Bağımsız Denetim Raporu

## Yönetim Kurulu



1



2



3



4



5

### 1- Adnan Ahmed Yusuf ABDULMALEK

#### Yönetim Kurulu Başkanı

1955 yılında Bahreyn'in başkenti Manama'da doğdu. İngiltere'de, University of Hull'da İdari Bilimler dalında lisans ve yüksek lisans yaptı. 1973'te Habib Bank'ta işe başladı. 1975-80 arasında American Express Bank'ta Kredili İşlemler Müdür Yardımcılığı yaptı. 1980'den itibaren Arab Banking Corporation'da (ABC) sırasıyla, Merkez Şube Müdürü, Genel Müdür Vekili ve Başkan Yardımcısı, Küresel Pazarlama ve Mali Kurumlar Bölüm Başkanı, Arap Dünyası Bölümü Başkanı, İştirak ve Yatırımlar Başkan Yardımcısı olarak çalıştı. 1998'de ABC Islamic Bank EC'ye Yönetim Kurulu Başkanı oldu. Mart 2000'de Albaraka Banking Group (ABG) Genel Müdürü oldu. 2002-2004 yılları arasında Bahrain Islamic Bank'ta CEO olarak görev yaptı. 2004 yılının Ağustos ayında ABG Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO'su oldu. ABG ailesindeki birçok Bankanın Yönetim Kurulu Üyeliğini ya da başkanlığını yapmaktadır. 2004 yılındaki Dünya İslam Bankaları Konferansı'nda "Yılın Bankacısı Ödülü"nü aldı. Nisan 2005'ten bu yana Albaraka Türk'ün yönetim kurulu ve kredi komitesi başkanlığı görevini yürütmektedir. Lübnan'daki Arap Bankaları Birliği'nin Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığını ve İngiltere'deki Avrupa İslam Yatırım Bankası'nın Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de sürdürmektedir.

### 2- Yalçın ÖNER

#### Yönetim Kurulu İkinci Başkanı

1938 yılında Kastamonu'nun Araç ilçesinde doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. ABD'de, University of Minnesota'da Kamu İdaresi alanında yüksek lisans yaptı. 1959 yılında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışmaya başladı. 1972-1978 yılları arasında Devlet Yatırım Bankası'nda, 1978 yılından sonra da Yatırım Finansman A.Ş.'de görev yaptı. 1985 yılında, Albaraka Türk'ün ilk Genel Müdürü oldu. Bu görevi 1996 yılına kadar sürdürdü. Banka'da 1996 yılından itibaren Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve devam eden Yalçın Öner, Temmuz 2001'den itibaren İç Denetim ve Risk Yönetiminden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyeliği, Nisan 2002-Ocak 2007 arasında da Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği yaptı. Aralık 2006-Mart 2008 arasında, Albaraka Türk'ün İç Sistemlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi ve Denetim Komitesi Üyeliği görevlerini sürdürdü. Nisan 2002'den bu yana Yönetim Kurulu İkinci Başkanlığı görevini de yürütmektedir.

### 3- Osman AKYÜZ

#### Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

1954 yılında Trabzon'un Yomra ilçesinde doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'ni bitirdi. 1978 yılında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışmaya başladı. 1983'te bu görevden ayrılarak Seziş Türkçe-Fevzi Akkaya (STFA) Grubu'nda Denetçi ve Mali Danışman olarak görev yapmaya başladı. 1985 yılında Albaraka Türk'te Mali ve İdari İşler Müdürü olarak çalışmaya başladı. Albaraka Türk'te, 1991-1994 yılları arasında Fon Kullanma Müdürlüğü, 1994-1995 yıllarında Genel Müdür Yardımcılığı ve 1996-2002 yılları arasında Genel Müdürlük yaptı. Kasım 2001'den bu yana Kredi Komitesi Üyeliği, Nisan 2002'den bu yana da Yönetim Kurulu Murahhas Üyeliği görevlerini sürdürüyor. Ayrıca 2002 yılından beri Türkiye Katılım Bankaları Birliği'nde Genel Sekreterlik ve 2005 yılından bu yana da İstanbul Ticaret Odası'nda Meclis Üyeliği yapmaktadır.

### 4- İbrahim Fayeز Humaid Al SHAMSI

#### Yönetim Kurulu Üyesi

1949 yılında Birleşik Arap Emirlikleri'nin Ajman kentinde doğdu. 1972 yılında Lübnan'daki Arab University of Beirut'tan İktisat diploması alarak mezun oldu. 1969 yılında Bank of Oman'da Cari Hesaplar Şefi olarak çalışmaya başladı. 1971'de bu bankanın Ajman Şube Müdürü oldu. 1972'de BAE İskan ve Şehir Planlama Bakanlığı'nda Mali İşler Müdürü, 1976'da Abu Dhabi Fund for Arab Economic Development'te Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 1978'de Lüksemburg'taki European Arab Bank Holding'de, 1983'te BAE Industrial Bank'ta, 1984'te Viyana'daki Austrian Conference Center Co.'da ve 1998'de Dubai Islamic Bank'ta Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu. BAE'deki Bangladesh Investment Company'de Yönetim Kurulu Başkanlığı, Kuveyt'teki Arab Fund for Economical & Social Development'te da Müdür olarak çalıştı. 2004 yılı başından bu yana, Dubai'deki Emirates Islamic Bank'ta Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Nisan 2005'ten beri, Albaraka Türk'te Yönetim Kurulu Üyeliği ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı görevlerini de sürdürmektedir.

### 5- Prof. Dr. Ekrem PAKDEMİRLİ

#### Yönetim Kurulu Üyesi

1939 yılında İzmir'de doğdu. ODTÜ Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Aynı okulda yüksek lisans derecesi aldı. Daha sonra University of London'da doktorasını tamamladı. Devlet Planlama Teşkilatı Müsteşar Yardımcılığı, Dokuz Eylül Üniversitesi Rektör Yardımcılığı, Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı, Başbakanlık Baş Danışmanlığı ve Merkez Büyükelçiliği görevlerinde bulundu. XVIII, XIX, XX. ve XXI. dönemlerde Manisa Milletvekili olarak, Ulaştırma Bakanlığı, Maliye ve Gümrük Bakanlığı, Devlet Bakanlığı ve Başbakan Yardımcılığı yaptı. 2003 yılından bu yana, Bilkent ve Başkent üniversitelerinde Öğretim Üyesi olarak görev yapıyor. Ayrıca 2005 yılından beri, Vestel Elektronik A.Ş. adlı özel şirkette Yönetim Kurulu Başkanvekilliği, BİM Birleşik Mağazalar A.Ş. adlı ticari şirkette Yönetim Kurulu Üyeliği ve Çevresel Kimya San. ve Tic. Ltd. Şti. firmasında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de sürdürmektedir. 2007 yılından bu yana da Albaraka Türk Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır.

### 6- Hamad Abdulla A. EQAB

#### Yönetim Kurulu Üyesi

1970 yılında Bahreyn'in başkenti Manama'da doğdu. 1993 yılında Bahreyn Üniversitesi'nden muhasebe diploması aldı. Aynı yıl, Bahrain Monetary Agency'de (Bahreyn Merkez Bankası) Banka Müfettişi olarak çalışmaya başladı. 1996 yılında Arthur Andersen Denetleme ve Danışmanlık'ın Bahreyn'deki ofisinde Sigorta Denetçisi olarak göreve başladı. 2002-2004 yılları arasında, Shamil Bank of Bahrain BSC.'de farklı denetim ve istişare projelerinden sorumlu İç Denetleme Müdürü olarak çalıştı. 2004-05 yıllarında ise, aynı şehirdeki Itthamar Bank'ta İç Denetim Üst Düzey Yöneticiliği yaptı. Şubat 2005'ten bu yana, merkezi Bahreyn'de kayıtlı ABG'de Mali Kontrolde Sorumlu Üst Düzey Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca Mart 2008'den beri de, Albaraka Türk'te Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.





6



7



8



9



10



11

#### 7- Mitat AKTAŞ Yönetim Kurulu Üyesi

1963 yılında Manisa'nın Selendi ilçesinde doğdu. 1984 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1992 yılında, ABD'deki Vanderbilt University'de yüksek lisansını tamamladı. 1984 yılında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışmaya başladı. 1996 yılında Albaraka Türk'te Mali İşler Müdürü olarak göreve başladı. 2003-2008 yılları arasında Denetim ve Teftiş Grubu Başkanı olarak çalıştı. Mart 2008'den bu yana ise Albaraka Türk Denetim Komitesi Üyesi ve İç Sistemlerden Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

#### 8- Fahad Abdullah A. Al RAJHI Yönetim Kurulu Üyesi

1961 yılında Suudi Arabistan'ın başkenti Riyad'da doğdu. 1987 yılında Kral Fahd Petrol ve Mineral Üniversitesi Sanayi İdaresi Bölümü'nü bitirdi. 1987 yılında Al Rajhi Yatırım Bankası Merkez Şube Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başladı. Daha sonra sırasıyla, Merkez Şube Müdürü, Teminatlar Bölümü Müdür Yardımcısı, Devlet İlişkileri ve Yatırımları Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. 1995-2001 yılları arasında, Suudi Arabistan Toplu Taşıma Kurumu'nda Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Mayıs 2008'e kadar, Al Rajhi Yatırım Bankası Hazine ve Maliye Birimi Genel Müdürlüğü görevini yürüttü. Fahad Abdullah Rajhi Venture Company'nin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini halen sürdürmektedir. Aynı zamanda, Bangladeş İslam Bankası'nda, Umman'daki Resot Cement'ta, BAE'deki Najran Cement'ta, Gulf Merchant Group'ta ve Bahreyn'deki Capital Management House'ta Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Mart 2008'den bu yana, Albaraka Türk Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak da görev yapmaktadır.

#### 9- Khalifa Taha HAMOOD Yönetim Kurulu Üyesi

1952 yılında Aden, Yemen'de doğdu. New Castle Tyne Polytechnic Üniversitesi Muhasebe & Finans bölümünden mezun olan Hamood 1976 ve 1987 yılları arasında serbest muhasebeci olarak İngiltere ve Cibuti'de çalıştı. 1987-1989 yılları arasında Cidde'de Touche Ross & Co bünyesinde denetçi olarak görev yaptıktan sonra 1989-1992 yılları süresince Deloitte&Touche firmasının Cidde ve Teksas departmanlarında baş denetçi olarak çalıştı. Son görevinden ayrıldıktan sonra 1992-1996 yılları arasında Riyad'da Whinney Murray & Co şirketinde müdür yardımcısı olarak görev yaptı ve sonrasında İslam Kalkınma Bankası'na katıldı. 1996 Katıldığı İslam Kalkınma Bankası'nda baş iç denetçi, ödemeler bölümü başkanı ve bütçe ve ödeme birimi başkanı olarak görev yaptı. Halen İslam Kalkınma Bankası'nda Ödeme Birimi Başkanı olan Khalifa Taha Hamood 2011 yılında Albaraka Türk yönetim kurulu üyeliğine atandı.

#### 10- Hood Hashem Ahmed HASHEM Yönetim Kurulu Üyesi

1965'te Bahreyn'de doğdu. King Fahd Petroleum & Mineral Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği bölümünden 1989 yılında mezun oldu ve 2005'te İngiltere Cardiff'deki Gramorgan Üniversitesi'nde MBA programını tamamladı. Hashem 1989-1996 yılları arasında Bahreyn Ulusal Petrol Şirketi'nde analist programcı olarak çalıştı ve 1996 yılında Arabian Insurance Group'ta baş sistem geliştiricisi olarak çalıştı. 1998-99 yıllarında Bahreyn'de SABRE Group'ta havalı bilgisayar data merkezi için ve 1999-2000 yıllarında Arthur Anderson için baş danışmanlık görevlerinde bulundu. Bahreyn İslam Bankası'nda 200-2007 yılları arasında IT yöneticisi olarak görev yapan Hasheem, 2007 yılı şubat ayında Albaraka Banking Group (ABG) bünyesine katıldı. 2011 Yılında Albaraka Türk yönetim kuruluna atandı.

#### 11- Fahrettin YAHŞİ Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

1965'te Ordu'nun Fatsa ilçesinde doğdu. 1987'de Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden lisans, 2006 yılında da Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Enstitüsü Bankacılık Bölümü'nden yüksek lisans diploması aldı. 1987'de, Bankalar Yeminli Murakibi olarak çalışmaya başladı. Daha sonra, 1996-1998 yılları arasında Ege Bank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 1998 yılında Albaraka Türk'te Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başladı. 2005-2009 yılları arasında Albaraka Türk'te Genel Müdür Başyardımcılığı yaptı. Kasım 2009'dan bu yana Albaraka Türk Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir.

## Üst Yönetim



1



2



3



4



5

### 1- Fahrettin YAŞI

#### Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi

Özgeçmiş bilgileri için lütfen Yönetim Kurulu sayfasına bakınız.

### 2- Mehmet Ali VERÇİN

#### Genel Müdür Yardımcısı

1962 yılında Siirt'in Kurtalan ilçesinde doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. 1984-1993 yılları arasında çeşitli şirketlerde İhracat ve Pazarlama Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 1993 yılında Albaraka Türk'te Proje Pazarlama Uzmanı olarak çalışmaya başladı. 1993-2000 yılları arasında Albaraka Türk Proje ve Pazarlama Müdürlüğü'nde sırasıyla, Uzman Şef, İl Müdür, Müdür Yardımcısı ve Yönetmen olarak görev yaptı. 2003 yılında pazarlama müdürü, Eylül 2005'te de Genel Müdür Yardımcısı oldu. Kurumsal Pazarlama ve Bireysel Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir.

### 3- Nihat BOZ

#### Genel Müdür Yardımcısı

1963 yılında Kars'ta doğdu. 1985'te İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni bitirdi. 1985-1987 yılları arasında serbest avukatlık yaptıktan sonra, 1987'de Albaraka Türk'ün Hukuk İşleri Müdürlüğü'ne avukat olarak atandı. 1995 yılında, aynı birimde müdür vekili, 1996'da da Hukuk İşleri Müdürü oldu. 2002-2009 yılları arasında, Albaraka Türk'te Hukuk Başmüşavirliği yaptı. Aralık 2009'dan bu yana, Albaraka Türk'ün Hukuk İşlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

### 4- Temel HAZIROĞLU

#### Genel Müdür Yardımcısı

1955 yılında Trabzon'da doğdu. 1980'de İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Türkiye Emlak Bankası'nda, Programcı, Sistem Analisti, Bilgi İşlem Müdür Yardımcısı olarak çalıştı. 1986-1991 yılları arasında Albaraka Türk'te Bilgi İşlem Müdürü olarak görev aldı. 1992-1995 döneminde serbest ticaret ve müşavirlik yaptı. 1996 yılında Albaraka Türk'te tekrar göreve başlayarak, Bilgi İşlem Müdürlüğü ile Personel ve İdari İşler Müdür Vekilliği görevlerinde bulundu. 2003 yılında başladığı, Operasyon, İnsan Kaynakları ve Eğitim ve Organizasyon'dan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir.

### 5- Bülent TABAN

#### Genel Müdür Yardımcısı

1966 yılında Ordu'da doğdu. 1987'de İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. 1990'da, İstanbul Teknik Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nden işletme dalında yüksek lisans derecesi aldı. 1990 yılında Türk Ticaret Bankası'nda müfettiş olarak göreve başladı. 1995'te Kentbank'a geçti ve 1997 yılında bu bankanın Bireysel Bankacılık Müdürü oldu. 2002 yılında Albaraka Türk'te Bireysel Bankacılık Müdürü olarak çalışmaya başladı. 2003 yılından bu yana, Kurumsal Krediler, Bireysel Krediler, Ticari Krediler ile Kredi Yönetimi ve İzleme Yönetimi'nden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak Albaraka Türk'te görev yapmaktadır.



6



7



8



9

#### 6- Turgut SİMİTCİOĞLU

##### Genel Müdür Yardımcısı

1961'de Erzurum'da doğdu. Suudi Arabistan'da, Kral Suud Üniversitesi Eğitim Fakültesi'ni 1989 yılında bitirdi. 1990 yılında Albaraka Türk'te çalışmaya başladı. 1990-1995 yılları arasında Fon Kullanma Müdürlüğü'nde, 1995-2001 arasında da Merkez Şubede görev yaptı. 2001 yılından 2003 yılına kadar, önce Merkez Şubede, daha sonra da Kurumsal Bankacılık Müdürlüğü'nde Yönetmen olarak çalıştı. 2003-2009 yılları arasında Merkez Şube Müdürü olarak görev yaptı. Aralık 2009'da Genel Müdür Yardımcılığına atandı, Risk Takip ve İdari İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir.

#### 7- Melikşah UTKU

##### Genel Müdür Yardımcısı

1968 yılında Ankara'da doğdu. 1990'da Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1990-1992 yılları arasında, London School of Economics'te ve 1996-1998 yılları arasında Marmara Üniversitesi'nde iktisadi kalkınma üzerine yüksek lisans yaptı. 2004 yılında Albaraka Türk'te Genel Müdür Danışmanı olarak çalışmaya başladı. 2006-2007 yılları arasında, Albaraka Türk'te Baş Ekonomist olarak görev yaptı. 2007-2009 döneminde Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak çalıştı. Aralık 2009'da Genel Müdür Yardımcısı olarak atandı, Yazılım Geliştirme, Bilgi Teknolojileri Sistem Destek, Bilgi Teknolojileri Strateji ve Yönetişim ve Proje Yönetimi Müdürlüklerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini halen sürdürmektedir. Ayrıca 1995 yılından Aralık 2009'a kadar Yeni Şafak Gazetesi'nde ekonomi üzerine köşe yazıları yazdı.

#### 8- Ayhan KESER

##### Genel Müdür Yardımcısı

1970 yılında Ankara-Kalecik'te doğan Ayhan Keser, 1991 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İktisat Bölümü'nden mezun oldu. T.C. Ziraat Bankası'nda kısa süre çalıştıktan sonra, Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı'nda sırasıyla Bankalar Yeminli Murakip Yardımcısı ve Bankalar Yeminli Murakibi olarak görev yaptı. Eylül 1997'de Bank Asya bünyesine katılan Keser, Ocak 2011 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı iken bu Bankadaki görevinden ayrıldı. Mart 2011'de Genel Müdür Yardımcısı olarak Albaraka Türk'te göreve başlayan Ayhan Keser, Mali İşler ile Fon Yönetimi ve Finansal Kurumlar birimlerinden sorumludur.

#### 9- Mahmut Esfa EMEK

##### Genel Müdür Yardımcısı

1965 yılında Erzurum'da doğan Mahmut Esfa Emek, 1985 yılında Atatürk Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun oldu 1988 yılında İmar Bankasında Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladıktan sonra 1990 yılında Albaraka Türk'e katılan Emek, sırasıyla müfettiş yardımcılığı, müfettişlik, teftiş kurulu başkan yardımcılığı ve teftiş kurulu başkanlığı görevlerinde bulunduktan sonra 2003 yılında Operasyon Müdürlüğüne birim müdürü olarak atanan Mahmut Esfa Emek, 2010 yılında aynı birimde kıdemli müdürlüğe terfi etmiştir. 01 Mart 2011 tarihinde Genel Müdür Yardımcısı olan Mahmut Esfa Emek, Dış İşlemler Operasyon, Bankacılık Hizmetleri Operasyon, Krediler Operasyon ve Ödeme Sistemleri Operasyon birimlerinden sorumludur.

## Genel Kurul Denetçileri

### **Prof. Dr. Ateş Arif VURAN**

#### **Genel Kurul Denetçisi**

1944'te İstanbul'da doğdu. Londra'daki The French Institute'ten ve İstanbul Saint-Joseph Fransız Lisesi'nden mezun olduktan sonra, İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'ni bitirdi. 1966-1967 yılları arasında İtalya'da Perugia Üniversitesi'nde okudu. 1974'te doktora tezini verdi. 1978'de doçent, 1984'te de istatistik ve sayısal yöntemler ana bilim dalında profesör oldu. 1992-96 yılları arasında Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı denetim kurulunda ve Kıbrıs Türk Hava Yolları yönetim kurulunda üye olarak görev aldı. Albaraka Türk'te, hissedarlar genel kurulunca seçildiği denetçilik görevini 1986 yılından bu yana sürdürüyor. Ayrıca 1960 yılında gazeteciliğe başladı. Türkçe ve İngilizce yayımlanmış 9 adet akademik ders kitabına ve 100'den fazla araştırma ve makaleye sahip. İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde rektörlük görevinde de bulundu.

### **Av. İlhan İMİK**

#### **Genel Kurul Denetçisi**

1949 yılında Elazığ'da doğdu. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesinde lisans eğitimini tamamlayarak, aynı üniversitede yüksek lisans yaptı.1972-1986 yılları arasında serbest avukatlık yaptı.1986-1998 yılları arasında Albaraka Türk Özel Finans Kurumu'nda Hukuk Baş Müşavirliği ve Genel Müdür Yardımcılığı, Yönetim Kurulu Danışmanlığı görevlerinde bulundu. 1998 yılında kendi hukuk danışmanlık bürosunu kurdu. 2001-2005 yılları arasında Family Finans Kurumu A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı. 2006'dan sonra Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetim Komitesi üyeliği görevlerinde bulundu. Halen Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'de Denetim Komitesi üyeliği görevini yapmaktadır. Hukuki siyasi konularda stratejik danışmanlık, Bankacılık ve Rekabet Hukuku konularında yurt içi ve dışında çalışmalar yapmaktadır. Birçok gazete ve dergide siyasi ve hukuki içerikli inceleme ve makaleleri yayınlanmıştır.

### **Seyfettin YENİDÜNYA**

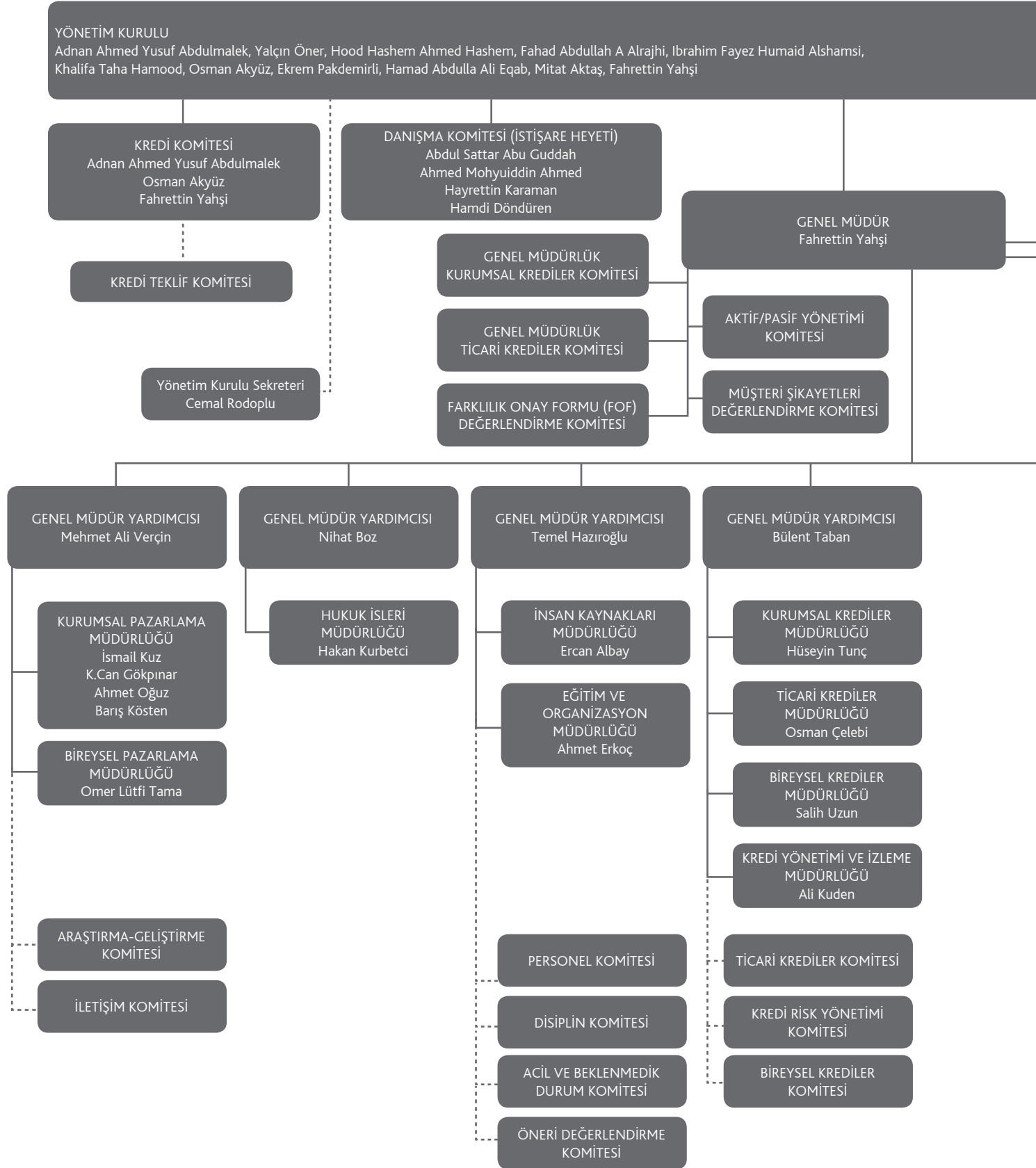
#### **Genel Kurul Denetçisi**

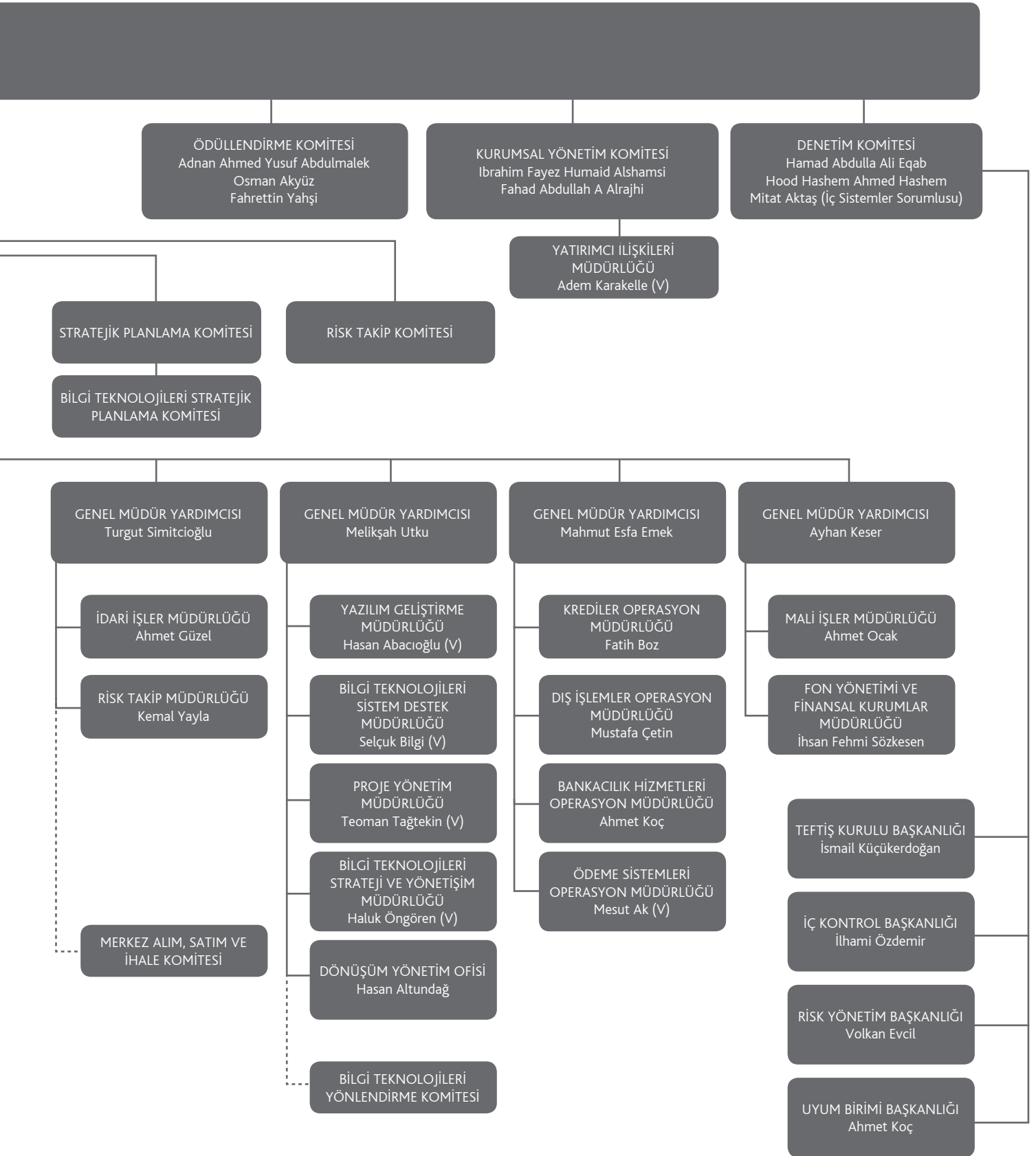
1936'da Sivas'ta doğdu. İstanbul Yüksek İktisat Okulu Maliye Bölümü'nden 1959 yılında mezun oldu. 1961 yılında Türk Ticaret Bankası'nda çalışmaya başladı. Özel şirketlerde, müfettiş, müdür ve genel müdür yardımcısı olarak çalıştıktan sonra 1982 yılında emekli oldu. 1985- 1997 yılları arasında Albaraka Türk'te müdür olarak görev yaptı. Daha sonra, 1997-1998 yıllarında Ticaret Sigorta'da yönetim kurulu başkanlığı ve genel müdür vekilliği yaptı. 1998 yılında hazine temsilcisi olarak Türk Ticaret Bankası yönetim kurulu üyeliği de yaptı. Hissedarlar genel kurulunca seçildiği denetçilik görevini 2003 yılından bu yana sürdürüyor.

## Banka Yönetim Kurulu, Genel Kurul Denetçileri ve Üst Yönetime İlişkin Bilgiler

Görevi	Adı-Soyadı	Öğrenim Durumu	Göreve Başlangıç Tarihi	Bankacılık Tecrübesi	Hisse Oranı (%)
<b>YÖNETİM KURULU</b>					
Yönetim Kurulu Başkanı	Adnan Ahmed Yusuf ABDULMALEK	Yüksek Lisans	2005	38	
Yönetim Kurulu II. Başkanı	Yalçın ÖNER	Yüksek Lisans	1985	39	0,0006
Yönetim Kurulu Üyesi	İbrahim Fayez Humaid ALSHAMSI	Lisans	2005	41	
Yönetim Kurulu Üyesi	Osman AKYÜZ	Lisans	1996	25	
Yönetim Kurulu Üyesi	Prof. Dr. Ekrem PAKDEMİRLİ	Doktora	2007	10	
Yönetim Kurulu Üyesi	Mitat AKTAŞ	Yüksek Lisans	2008	27	
Yönetim Kurulu Üyesi	Hamad Abdulla A. EQAB	Lisans	2008	18	
Yönetim Kurulu Üyesi	Fahad Abdullah A. ALRAJHI	Lisans	2008	24	
Yönetim Kurulu Üyesi	Hood Hashem Ahmed HASHEM	Lisans	2011	11	
Yönetim Kurulu Üyesi	Khalifa Taha HAMOOD	Lisans	2011	15	
Yönetim Kurulu Üyesi	Fahrettin YAHŞİ	Yüksek Lisans	2009	23	
<b>GENEL KURUL DENETÇİLERİ</b>					
Denetçi	Prof. Dr. Ateş Arif VURAN	Doktora	1986	25	
Denetçi	İlhan İMİK	Lisans	2011	26	
Denetçi	Seyfettin YENİDÜNYA	Lisans	2003	26	
<b>ÜST YÖNETİM</b>					
Genel Müdür	Fahrettin YAHŞİ	Yüksek Lisans	2009	23	
Genel Müdür Yardımcısı	Mehmet Ali VERÇİN	Lisans	2005	18	
Genel Müdür Yardımcısı	Nihat BOZ	Lisans	2009	25	0,0048
Genel Müdür Yardımcısı	Temel HAZIROĞLU	Lisans	2003	26	0,0342
Genel Müdür Yardımcısı	Bülent TABAN	Yüksek Lisans	2003	20	
Genel Müdür Yardımcısı	Turgut SİMİTÇİOĞLU	Lisans	2009	22	
Genel Müdür Yardımcısı	Melikşah UTKU	Yüksek Lisans	2009	8	
Genel Müdür Yardımcısı	Mahmut Esfa EMEK	Lisans	2011	24	
Genel Müdür Yardımcısı	Ayhan KESER	Lisans	2011	20	

## Organizasyon Şeması





## Bankamız Komiteleri ve Komite Toplantılarına Katılım

### 1. KREDİ KOMİTESİ

#### a. Komitenin Amacı

Görev, yetki ve sorumlulukları Bankacılık Kanunu ve ilgili düzenlemelerde belirtilen sınırlar dâhilinde kalmak kaydıyla, Yönetim Kurulu tarafından kendisine verilen yetki dahilinde, Banka öz kaynaklarının %10'una kadar olan tutarlardaki limit tahsis, yenileme, artırım ve/veya teminat değişikliği taleplerini karara bağlayan Komitedir. (Banka öz kaynaklarının %10'unu aşan Kredi kararları Yönetim Kurulu tarafından onaylanır.)

#### b. Komitenin Teşkili

Yönetim Kurulunun, kredilerle ilgili olarak vereceği görevleri yapmak üzere, Genel Müdür'de aranan şartları süre hariç olmak üzere taşıyan üyeleri arasından seçeceği en az iki üye ile Genel Müdür veya Genel Müdür Vekili'nden oluşur. Herhangi bir toplantıya katılmayacak Kredi Komitesi üyesi yerine görev yapmak üzere süre hariç Genel Müdür'de aranan şartları taşıyan Yönetim Kurulu üyeleri arasından iki yedek üye seçilir.

#### Kredi Komitesinin Mevcut Üyeleri:

Asil Üye : Adnan Ahmed Yusuf ABDULMALEK, Yönetim Kurulu Başkanı  
Asil Üye : Osman AKYÜZ, Yönetim Kurulu Üyesi  
Asil Üye : Fahrettin YAŞI, Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve Genel Müdür  
Yedek Üye : Yalçın ÖNER, Ekrem PAKDEMİRLİ

#### c. Komitenin Görevleri

Komite, Yönetim kuruluna ait olan kredi açma yetkisini Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun belirlediği usul/esaslar çerçevesinde ve kendisine devredilen sınırlar dâhilinde kredi kararlarının neticelendirilmesi ile görevlidir. Bu çerçevede;

- Şubelerin, şube yetkisindeki genel limitlerini ve kullandırma koşullarını belirlemek,
- Şubelerin kendi yetkilerinin üzerinde kalan firma limit tahsis ve artırım taleplerini değerlendirmek ve neticelendirmek,
- Düşürülmesi veya iptal edilmesi gereken limitleri karara bağlamak,
- Bankanın genel kredi politikalarını gözetmek,
- Kredi kullandırma şekil ve şartlarını belirlemek,
- Bir firmaya tahsis edilen bir limitin başka bir limite münakale edilmesi kararını vermek.

#### d. Komitenin Çalışma Esasları

- Kredi Komitesi bütün üyelerin katılımı ile toplanır. Kredi Komitesi oybirliği ile verdiği kararlar doğrudan, çoğunlukla verdiği kararlar Yönetim Kurulu'nun onayından sonra uygulanır.
- Komite gündemi Genel Müdür tarafından tespit edilir. Kredi Komitesi'nce limit açılmasında Genel Müdürlüğün yazılı önerisi aranır. Hesap durumu belgesi alınması zorunluluğu bulunan kredilere ilişkin yapılacak önerilerde, kredi talebinde bulunanların mali tahlil ve istihbarat raporlarının ekli olması zorunludur.
- Yönetim Kurulu, Kredi Komitesi'nin faaliyetlerini denetlemekle yükümlüdür. Yönetim Kurulu üyelerinden her biri, Kredi Komitesi'nden, Komitenin faaliyetleri hakkında her türlü bilgiyi istemeye ve gerekli göreceği her türlü kontrolü yapmaya yetkilidir.
- Kredi Komitesi kararları karar defterine kaydedilir. Kredi Komitesi karar defteri, yönetim kurulu karar defterinin tabi olduğu esas ve usullere göre tutulur.

Not: Kredi Komitesi 2011 yılında 102 defa toplandı ve üyelerin tamamı bu toplantılara eksiksiz katıldı.

### 2. DENETİM KOMİTESİ

#### a. Amaç

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesine yardımcı olmak amacıyla Yönetim Kurulu üyelerinden oluşturulmuştur.

Bu komitenin dayanağı, 5411 Sayılı Bankacılık Kanunu'nun 24 üncü maddesinin 6'ncı fıkrası hükmüne istinaden hazırlanmıştır.

#### b. Komitenin Teşkili

Denetim Komitesi, icrai görevi bulunmayan Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen en az iki üyeden oluşur. Komite üyelerinin, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından belirlenen niteliklere sahip olması şarttır.

---



## Bankamız Komiteleri ve Komite Toplantılarına Katılım

### Denetim Komitesinin Mevcut Üyeleri:

- Hamad Abdulla A. EQAB, Yönetim Kurulu Üyesi
- Hood Hashem Ahmed HASHEM, Yönetim Kurulu Üyesi
- Mitat AKTAŞ, Yönetim Kurulu Üyesi ve İç Sistemler Sorumlusu

### c. Komitenin Görevleri

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu adına bankanın iç sistemlerinin etkinliğini ve yeterliliğini, bu sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin Bankacılık Kanunu ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde işleyişini ve üretilen bilgilerin bütünlüğünü gözetmek, bağımsız denetim kuruluşları ile derecelendirme, değerlendirme ve destek hizmeti kuruluşlarının Yönetim Kurulu tarafından seçilmesinde gerekli ön değerlendirmeleri yapmak, Yönetim Kurulu tarafından seçilen ve sözleşme imzalanan bu kuruluşların faaliyetlerini düzenli olarak izlemek, Bankacılık Kanunu'na istinaden yürürlüğe giren düzenlemeler uyarınca konsolidasyona tâbi ortaklıkların iç denetim faaliyetlerinin konsolide olarak sürdürülmesini ve eşgüdümünü sağlamakla görevli ve sorumludur.

### d. Komitenin Çalışma Esasları

- Denetim Komitesi, yılda en az 4 defa toplanır.
- Denetim Komitesi, gerektiğinde bağımsız denetim kuruluşlarının yetkililerini de toplantıya davet ederek; iç kontrol, finansal tablolar, iç denetim ve özel olarak görüşülmesi gereken gündem maddeleri üzerinde müzakerelerde bulunur.
- Alınan kararlar, niteliğine göre, Yönetim Kurulu'nun bilgi ya da onayına sunulur.
- Denetim Komitesi'nin kararları, Bankacılık Kanunu'nun Karar Defteri'ne ilişkin hükümleri gereğince kayıt altına alınır.

Not: Denetim Komitesi 2011 yılında her seferinde üye tam sayısı ile 5 defa toplanmıştır.

## 3. KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

### a. Amaç

Komite, Banka'nın kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, değerlendirmek, iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve bu konularda Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak amacıyla oluşturulmuştur.

### b. Komitenin Teşkili

Komite en az iki yönetim kurulu üyesinden oluşur. Komite üyeleri olanaklar dâhilinde, yürütmeye görevli olmayan kişiler arasından seçilir. Gerek duyulduğunda Yönetim Kurulu üyesi olmayan, konusunda uzman kişilere de Komite'de görev verilebilir. Komite üyeleri her yıl olağan genel kurul toplantısından sonra yapılacak ilk Yönetim Kurulu toplantısında tekrar belirlenir. Bağımsız üyeler 7 yıl üst üste görev yapmaları halinde bu husustaki bağımsızlıklarını kaybeder. Ancak 2 yıl aradan sonra tekrar bağımsız üye olarak atanmaları mümkündür.

### Kurumsal Yönetim Komitesinin Mevcut Üyeleri:

Başkan : Ibrahim Fayez Humaid Al SHAMSI, Yönetim Kurulu Üyesi  
Üye : Fahad Abdullah A. Al RAJHI, Yönetim Kurulu Üyesi

### c. Komitenin Görevleri

- Bankada kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunmak,
- Yatırımcı ilişkileri Müdürlüğü'nün çalışmalarını koordine etmek,
- Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, bilgilendirilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve yöneticilerin sayısı konusunda öneriler geliştirmek,
- Yönetim Kurulu üyelerinin ve yöneticilerin performans değerlendirilmesi, kariyer planlaması ve ödüllendirilmesi konusundaki yaklaşım ilke ve uygulamaları belirlemek ve gözetimini yapmak.

### d. Komitenin Çalışma Esasları

Komite, yılda en az dört defa olmak üzere üye sayısının yarısından bir fazlası ile toplanır ve çoğunluk ile karar alır. Komite'nin çalışmaları ve önerilerinin Yönetim Kurulu'nda gündem maddesi olarak görüşülmesi sağlanır. Komitenin sekretarya işlemleri Komite Başkanı'nın belirleyeceği üye tarafından yerine getirilir.

Not: Kurumsal Yönetim Komitesi 2011 yılında beş kez toplanmış, Kurumsal Yönetim Komitesinin tüm üyeleri toplantıların tamamına katılmıştır.

## Bankamız Komiteleri ve Komite Toplantılarına Katılım

### 4. ÖDÜLENDİRME KOMİTESİ

#### a. Amaç

Yönetim Kurulu, üst düzey yönetim, banka çalışanları ve ortaklarının menfaat ve hakları arasında dengeli bir dağılımı tesis etmek ve Bankanın Yönetim Kurulu Üyeleri, üst düzey yönetim ve banka çalışanlarının bankanın değer sağlama sürecine katkıları ölçüsünde ödüllendirilmelerini temin etmektedir.

#### b. Komitenin Teşkili

##### Ödüllendirme Komitesinin Mevcut Üyeleri:

Başkan : Adnan Ahmed Yusuf ABDULMALEK, Yönetim Kurulu Başkanı  
Üye : Osman AKYÜZ, Yönetim Kurulu Üyesi  
Üye : Fahrettin YAHŞİ, Yönetim Kurulu Üyesi

#### c. Komitenin Çalışma Esasları

Komite, yılda en az bir defa toplanır. Komite toplantılarında kararlar oy çokluğu ile alınır. Oylama eşitliği halinde başkanın katıldığı taraf çoğunluk kazanmış sayılır. Kararlar yazılı hale getirilir ve katılan üyeler tarafından imzalanır.

Not: Ödüllendirme Komitesi 2011 yılında beş defa toplanmış, Komite üyelerinin tamamı tüm toplantılara katılmıştır.

### 5. STRATEJİK PLANLAMA KOMİTESİ

#### a. Amaç

Komite, Banka'nın mevcut durum, misyon ve temel ilkelerinden hareketle; Banka vizyonunu gerçekleştirecek stratejik amaçlar ile bunlara ulaşmayı mümkün kılacak stratejik hedeflerin belirlenmesi, uygulanması, izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla oluşturulmuştur.

#### b. Komitenin Teşkili

Komite, Genel Müdür başkanlığında, Genel Müdür Yardımcıları ve Başekonomist'ten oluşur. Başekonomist, Komitenin sekretarya görevini de yürütür. Komite yapacağı çalışmalarda Banka içinden ve dışından danışman/uzman desteği alabilir; toplantılarına ilgili birimlerden müdür veya müdür yardımcılarını çağırabilir.

##### Stratejik Planlama Komitesinin Mevcut Üyeleri:

Başkan : Fahrettin YAHŞİ, Genel Müdür  
Üye : Mehmet Ali VERÇİN, Genel Müdür Yardımcısı  
Üye : Temel HAZIROĞLU, Genel Müdür Yardımcısı  
Üye : Bülent TABAN, Genel Müdür Yardımcısı  
Üye : Nihat BOZ, Genel Müdür Yardımcısı  
Üye : Turgut SİMİTÇİOĞLU, Genel Müdür Yardımcısı  
Üye : Sekreter: Melikşah UTKU, Genel Müdür Yardımcısı  
Üye : Mahmut Esfa EMEK, Genel Müdür Yardımcısı  
Üye : Ayhan KESER, Genel Müdür Yardımcısı

#### c. Komitenin Görevleri

- Rekabet koşulları, genel ekonomik konjonktür, ulusal ve uluslararası finans piyasalarındaki genel beklentileri değerlendirerek, Banka misyon ve vizyonu ile uyumlu olacak şekilde kısa ve uzun vadeli stratejik ve bütçe hedeflerini belirlemek,
  - Stratejik hedefleri ve bütçe hedeflerini Yönetim Kurulu onayına sunmak,
  - Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık stratejik hedeflerin Banka çalışanlarına duyurulmasını sağlamak,
  - Yıllık stratejik hedeflerin dengeli bir şekilde süreç hedeflerine dönüştürülmesini sağlamak,
  - Yıllık stratejik hedeflerin ve bütçe hedeflerinin gerçekleşmelerini ilgili birimler aracılığıyla izlemek, değerlendirmek ve Yönetim Kuruluna gerçekleşmeler konusunda rapor sunmak,
  - Yıl içindeki genel ekonomik konjonktüre bağlı olarak hedeflerin ve bütçenin revizyon ihtiyacını saptamak ve Yönetim Kurulunun onayına sunmak,
  - Bütçeleme prosedüründe belirtilen diğer hususlara uygun olarak çalışmak.
-

## Bankamız Komiteleri ve Komite Toplantılarına Katılım

### d. Komitenin Çalışma Esasları

Komite yılda en az dört defa toplanır. Komite kararları yazılı hale getirilir ve katılanlar tarafından imzalanır. Komite kararları oy çokluğu ile alınır. Oylama eşitliği halinde başkanın katıldığı taraf kazanmış sayılır.

Not: Stratejik Planlama Komitesi 2011 yılında 5 defa toplanmış, Komite üyelerinin tamamı tüm toplantılara katılmıştır.

## 6. AKTİF / PASİF YÖNETİMİ KOMİTESİ

### a. Amaç

Banka bilançosunun aktif-pasif yapısını, kaynaklar ve kullanım alanlarını ve faaliyetleri; vade yapısı, likidite, kur ve fiyat riskleri, aktif kalitesini etkileyecek kredi riskleri, sermaye yeterliliği gibi ölçüler çerçevesinde değerlendirmek, müşterilerimize sunulan ürün ve hizmetler için gerekli olan kaynağın hazır bulundurulmasını sağlamak ve operasyonel riskler de dâhil olmak üzere banka kârlılığını etkileyebilecek unsurları tetkik etmek ve bu değerlendirmeler sonucu gerekli tedbirlerin alınmasını sağlamak amacıyla oluşturulmuştur.

### b. Komitenin Teşkili

Komite, Genel Müdür başkanlığında, genel müdür yardımcıları ve ilgili birim müdürlerinden oluşur.

### Aktif/Pasif Yönetimi Komitesinin Mevcut Üyeleri:

- Fahrettin YAHŞI (Genel Müdür - Başkan)
- M. Ali VERÇİN (Genel Müdür Yardımcısı)
- Nihat BOZ (Genel Müdür Yardımcısı)
- Temel HAZIROĞLU (Genel Müdür Yardımcısı)
- Bülent TABAN (Genel Müdür Yardımcısı)
- Turgut SİMİTÇİOĞLU (Genel Müdür Yardımcısı)
- Melikşah UTKU (Genel Müdür Yardımcısı)
- Mahmut Esfa EMEK (Genel Müdür Yardımcısı)
- Ayhan KESER (Genel Müdür Yardımcısı)
- Ahmet OCAK (Mali İşler Kıdemli Müdürü)
- Hüseyin TUNÇ (Kurumsal Krediler Kıdemli Müdürü)
- Osman ÇELEBİ (Ticari Krediler Müdürü)
- Kemal YAYLA (Risk Takip Müdürü)
- Ömer Lütfi TAMA (Bireysel Pazarlama Müdürü)
- Salih UZUN (Bireysel Krediler Müdürü)
- İhsan Fehmi SÖZKESEN (Fon Yönetimi ve Finansal Kurumlar Müdürü)
- Volkan EVCİL (Risk Yönetim Başkanı)
- Hasan ALTUNDAĞ (Dönüşüm Yönetim Ofisi Müdürü )
- Ali KUDEN (Kredi Yönetimi ve İzleme Müdürü)
- Osman BAYRAKTAR

### c. Komitenin Görevleri

- Banka bilançosunun aktif-pasif yapısını değerlendirmek,
- Bankanın kaynakları ve bu kaynakların kullanım alanlarını ve faaliyetleri değerlendirmek,
- Genel ekonomik verileri, mevcut ve muhtemel siyasi ve ekonomik gelişmeleri değerlendirmek,
- Bilânço kalitesini ve kurumun etkinliğini etkileyecek vade uyumsuzluğu, likidite, kur ve fiyat risklerini ele alan rapor ve sunumlardan hareketle değerlendirmelerde bulunmak,
- Aktif kalitesini etkileyecek kredi risklerini değerlendirmek,
- Banka sermaye yeterliliği, likidite ve döviz pozisyonu ile kaynak kullanım etkinliğini değerlendirmek,
- Müşterilerimize sunulan ürün ve hizmetler için gerekli olan kaynağın uygun fiyat ve kalitede hazır bulundurulmasını sağlamak,
- Operasyonel riskler de dâhil olmak üzere Banka kârlılığını etkileyebilecek unsurları incelemek,
- Yapılan değerlendirmeler sonucu gerekli tedbirlerin alınmasını sağlamak.

## Bankamız Komiteleri ve Komite Toplantılarına Katılım

### d. Komitenin Çalışma Esasları

- Haftada en az bir defa toplanır.
- Her toplantıya haftalık kaynak gelişimi ve etkinlik raporu, fon kullandırım raporu, pozisyon ve risk raporları, özet şubeler faaliyet raporu, haftalık tahsilât ve gecikme raporları ile haftalık ekonomik ve siyasi gelişmeleri değerlendiren rapor ilgili birimlerce hazırlanır.
- Toplantının kararları, toplantıyı yöneten Genel Müdür veya yardımcılarının belirleyeceği bir üye tarafından kaydedilerek ilgili birimlere iletilir ve takip edilir.

Not: Komitenin bazı toplantılarına katılmayan üyelerin yerine vekilleri katılmıştır.

## 7. DANIŞMA KOMİTESİ

### a. Amaç

Danışma Komitesi, Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin faaliyetlerini faizsiz bankacılık ilkelerine uygun bir şekilde sürdürmek ve geliştirmek amacıyla, 06.05.2011 tarih ve 957 no.lu Yönetim Kurulu kararı ile tesis ettiği bir komitedir.

### b. Komitenin Teşkili

Komite biri başkan olmak üzere dört üye, bir raportör ve iki gözlemciden oluşmaktadır.

### c. Danışma Komitesinin Mevcut Üyeleri

Başkan : Abdul Sattar Abu Guddah  
Üye : Ahmed Mohyuddin Ahmed  
Üye : Hayrettin Karaman  
Üye : Hamdi Döndüren

Not: 2011 yılında iki tam katılımı toplanan komitenin normal şartlarda yılda dört kez toplanması beklenir.

---

## İç Kontrol, İç Denetim ve Risk Yönetim Sistemlerinin İşleyişlerinin Denetim Komitesi Tarafından Değerlendirilmesi

Albaraka Türk, maruz kalınan risklerin izlenmesi ve kontrolünün sağlanması amacıyla, faaliyetlerin kapsamı ve yapısıyla uyumlu, değişen koşullara uygun, tüm şube ve birimleri kapsayan, ilgili mevzuatta öngörülen usul ve esaslar çerçevesinde yeterli ve etkin bir iç sistemler yapısı oluşturmuştur.

İç sistemler kapsamındaki birimler, Teftiş Kurulu Başkanlığı, İç Kontrol Başkanlığı ve Risk Yönetim Başkanlığıdır. Her üç başkanlık, İç Sistemler Sorumlusu ve Yönetim Kuruluna bağlı olarak faaliyet göstermektedir.

Teftiş Kurulu Başkanlığı, bankanın tüm faaliyetlerini içeren denetim işlevini icra etmektedir. Bu kapsamda Kurulca, bankanın genel müdürlük birimlerinde ve şubelerinde denetim, teftiş, inceleme ve soruşturma çalışmaları yürütülmektedir.

Teftiş Kurulu risk odaklı denetim anlayışı ile görev yapmaktadır. Denetimde gelişen teknolojiden istifade edilmekte, faaliyetlerin gerek dış gerekse iç mevzuata uygunluğu denetlenmektedir.

İç Kontrol Başkanlığı genel müdürlük birimlerinde ve şubelerde banka faaliyetlerinin düzenli, etkin ve güvenli bir biçimde yürütülmesini sağlayıcı risk odaklı ve interaktif kontroller yapmaktadır.

İç kontrol faaliyetleri sonucunda belirlenen tespit, görüş ve öneriler, öncelikle faaliyetleri yürütenlerle paylaşılarak değerlendirilmektedir. Bu şekilde hem gerekli tamamlayıcı ve önleyici tedbirlerin süratle alınarak uygulamaya konulması, hem de süreç ve faaliyetleri geliştirici uygun ve uygulanabilir çözümlerin hayata geçirilmesi sağlanmaktadır. Tüm bu çalışmalar, faaliyetleri yürütenlerin yanı sıra, iç kontrol elemanlarının da sürekli ve yakından takip edilmekte ve değerlendirilmektedir.

Risk Yönetim Başkanlığı bankamızın maruz kaldığı risklerin tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi, kontrolü ve raporlanması faaliyetlerini yürütmektedir.

İşlevsel faaliyetler içerisinde maruz kalınan en önemli risk olan kredi riskinin, içsel yöntemlerle ölçümü amacıyla dış danışmanlık hizmeti alınarak başlatılan çalışmalar sonuçlandırılma aşamasına gelmiş olup, söz konusu model, küçük işletmeler ile ticari ve kurumsal segment firmalarını kapsamaktadır.

Ayrıca standart metoda göre ölçülüp, raporlanan bir diğer risk türü olan piyasa riskinin hesaplanması için bu yöntem dışında test amaçlı olarak risk ölçüm modelleri kullanılmakta, bu modellerin doğrulukları ve performansları için geriye dönük test (backtesting) uygulamaları ile gerçekleşen değerler ve risk ölçüm modeli ile tahmin edilen günlük riske maruz değerler arasındaki sapmalar belirlenmekte, portföyün maruz kalabileceği beklenmeyen risklere karşı potansiyel dayanıklılığı, stres senaryolarını da kapsayan stres testleri ile ölçülmektedir. Bankamızda piyasa riskinin, yasal mevzuat ile belirlenen limitlere uyum sağlayıp sağlamadığı sürekli olarak izlenmektedir.

Aktif kalitesi, likidite, sermaye yeterliliği, risk yönetimi ve iç kontrol açılarından güçlü bir yapı oluşturmanın bilincinde olan Albaraka Türk, Basel II'ye geçiş için Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) yol haritası doğrultusunda hazırladığı kendi yol haritası ile planlanan faaliyetlerini ara vermeksizin sürdürmektedir. Bu hususta kaydedilen gelişmeler, BDDK'ya ilerleme raporu olarak da gönderilmiştir.

İç sistemler kapsamındaki birimlerde görevli personel, görevlerini bağımsız ve tarafsız bir şekilde yerine getirmekte olup yeterli mesleki bilgi ve tecrübeye sahiptir.

İç sistemler kapsamındaki birimlerin faaliyetleri, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından dönemsel olarak değerlendirilmektedir.

Mitat AKTAŞ  
Denetim Komitesi Üyesi

Hamad Abdulla A. EQAB  
Denetim Komitesi Üyesi

Hood Hashem Ahmed HASHEM  
Denetim Komitesi Üyesi

## İç Sistemler Kapsamındaki Yöneticiler

Bankamızın iç sistemler kapsamındaki birim yöneticilerinin mesleki tecrübeleri ile Bankamızdaki/sorumlu oldukları alandaki kıdem süreleri ve öğrenim durumları aşağıdaki şekildedir:

Adı Soyadı	Mesleki Tecrübesi (Yıl)	Albaraka Türk'teki Kıdemi	Sorumlu Olduğu Alandaki Kıdemi	Öğrenim Durumu	Sorumlu Olduğu Alan
İsmail KÜÇÜKERDOĞAN	27	16	9	Lisans	Teftiş
Volkan EVCİL	21	19	10	Lisans	Risk Yönetimi
İlhami ÖZDEMİR	15	10	10	Lisans	İç Kontrol

## Bankaların Destek Hizmeti Almalarına ve Bu Hizmeti Verecek Kuruluşların Yetkilendirilmesine İlişkin Yönetmelik Uyarınca Destek Hizmeti Alınan Faaliyetler

ATM, POS cihazları ve benzeri menkullerin bakımı, yazılım programlarının bakım ve desteği, kurye ve kargo taşımacılığı gibi bazı alanlarda banka dışı üçüncü kişilerden destek hizmeti alınmaktadır.

Destek Hizmeti Alınan Kuruluşun Unvanı	Destek Hizmeti Alınan Faaliyet Alanı
1 SWIFT SCRL	Para Transferi
3 Tümsaş Teknolojik Endüstriyel Bilgisayar Ürünleri, Mühendislik ve Pazarlama A.Ş.	Şubelerimizde kullanılmakta olan kiosk cihazlarının satın alınması, donanımsal ve yazılımsal destek alımı.
4 OD Yazılım Enstitüsü Kurumsal Çözümler ve Dan. Tic. Ltd. Şti.	Bankamızın tüm bulk ve şifre SMS'lerinin gönderiminin sağlanması
5 OD Yazılım Enstitüsü Kurumsal Çözümler ve Dan. Tic. Ltd. Şti.	Bankamızın tüm şifre SMS'lerinin gönderilmesi ve güvenliği
6 FOREKS Bilgi İletişim Hizmetleri A.Ş.	Bankamız yatırım işlemleri için veri sağlayıcılığı
7 Acer Pro Bilişim Çözümleri Yazılım ve Danışmanlık İç ve Dış Tic. Hiz. Ltd. Şti.	Sigorta yönetim programı uygulama geliştirme hizmetleri
8 Eastern Networks Çözümleri Tic. A.Ş.	EASNETS tarafından SWIFT onaylı Servis Büro olarak sözleşme kapsamında tanımlanan hizmetin verilmesine ilişkin kapsam ve koşulların tanımlanması
9 Eczacıbaşı Bilişim San. ve Tic.A.Ş.	EBI tarafından geliştirilmiş Elektronik Haciz Yönetimi Sistemi yazılımlarının Albaraka Türk tarafından kullanım haklarını belirleyen kayıt ve koşullar
10 Global Bilişim Bilgisayar Yazılım Dan. San. Tic. Ltd. Şti.	EFT on-line arayüz yazılımı ve SKAY/400 programının Bankamıza devri
11 Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş.	Kiralık kasa sözleşmesi, bilgi sistemlerine kartuş ve yedeklerin saklanması
12 C/S Enformasyon Teknolojileri Ltd. Şti.	Fatura ödeme sistemi
13 Symturk Bilgisayar Sistem Yönetimi ve Müşavirlik Tic. Ltd. Şti.	Güvenlik taraması
14 Acerpro Bilişim Çözümleri Yazılım ve Danışmanlık Hizm. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	Sigorta Yönetim Sistemi (SYS) yazılımının hazırlanması
15 Kibele İletişim Sistem ve Servisleri Tic. Ltd. Şti.	Ana bankacılık süreçleri haricindeki işler için kullanılan altyapı hizmeti (ERP)
16 ICS Financial Systems Ltd.	Erbil bankacılık paketi
17 ACERPRO Bilişim Çözümleri Yazılım ve Danışmanlık Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.	Bilgi sistemleri alt yapı desteği
18 Method Research Company	Müşteri araştırma ve memnuniyet çalışması
19 Birleşik Araştırmacılar Danışmanlık ve Reklam Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti.	Müşteri araştırması
20 Luckyeye Bilgisayar Tanıtım Hizmetleri Yayıncılık ve Tic. A.Ş.	İnternet üzerinden bireysel ürünlerin pazarlanması
21 Foreks Bilgi İletişim Hizmetleri A.Ş.	Bilgi sistemleri alt yapı desteği
22 Kartek Kart ve Bilişim Teknolojileri Ticaret Ltd. Şti. (Smartsoft)	Anında kart basım hizmeti
23 Kurye Net Motorlu Kuryecilik ve Dağıtım Hizmetleri A.Ş.	Gönderilerin teslimatı hizmeti
24 Provus Bilişim Hizmetleri A.Ş.	Kart paketi, kart personelizasyon, yurtiçi / yurtdışı takas ve provizyon hizmeti
25 Aktif İleti ve Kurye Hizmetleri A.Ş.	Gönderilerin teslimatı hizmeti
26 Bilişim Bilgisayar Hizmetleri Ltd. Şti. (Banksoft)	Bilgisayar yazılım paketi kullanım lisans hakkı
27 Reuters Ltd Thomson Reuters Co	Webcast-telekonferans hizmeti
28 Tayburn - Uluslar arası Danışmanlık ve İletişim Hizmetleri Ltd. Şti.	Yıllık Faaliyet Raporu Hazırlanması ve Basımı
29 SGS Supervise Gözetme Etüd Kontrol Servisleri A.Ş.	ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi belgelendirilmesi
30 Koza Güvenlik Hizmetleri San. Tic. Ltd. Şti.	Güvenlik görevlileri kimlik yenileme eğitimi.
31 Koza Güvenlik Hizmetleri San. Tic. Ltd. Şti.	Güvenlik görevlileri hizmet içi atış eğitimi.
32 REED Business Information Limited	Online Bankacılık Rehberi
33 Standard & Poors	Kredi Derecelendirme Hizmeti
34 Thomson Reuters Enformasyon Ltd Şti	Online İşlem ve Veri Hizmeti
35 Matriks Bilgi Dağ. Hizm. A.Ş.	Online İşlem ve Veri Hizmeti

## Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu ile Yapmış Olduğu İşlemler

Bankanın dahil olduğu risk grubu ile olan ilişkileri Bankacılık Kanunu'na uygun olarak, normal banka-müşteri ilişkisi içerisinde ve piyasa koşulları dahilinde her türlü bankacılık işlemlerini kapsamaktadır. Söz konusu işlemlerle ilgili ayrıntılı açıklamalar "31 Aralık 2011 Tarihi İtibarıyla Konsolide Olmayan Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu"nun Beşinci Bölüm-VII no'lu dipnotunda yer almaktadır.



## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

### 1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. (Albaraka Türk), Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04.07.2003 tarihli ve 35/835 sayılı kararı ile kabul edilerek kamuya açıklanmış olan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymakta ve bu ilkeleri uygulamaktadır. Söz konusu faaliyet döneminde Banka, kurumsal yönetim ilkelerine uyum çerçevesinde faaliyet raporu ve internet sitesinin içeriğini zenginleştirmiştir.

Pay sahipleri Albaraka Türk'ün internet sitesinden daha kapsamlı bir şekilde yararlanmaya başlamışlardır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesindeki faaliyetler de bu sitede yer almaktadır.

### BÖLÜM I - PAY SAHIPLERİ

#### 2. Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi

Pay sahiplerinin sorularına doğru ve zamanında cevap verebilmek için 2007 yılında bankamızda Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü kurulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesine bağlı olarak çalışan müdürlük personeli ve personele ait iletişim bilgileri aşağıdaki gibidir;

Adı Soyadı	Unvanı	Telefon No	e-posta adresi
Adem KARAKELLE	Müdür V.	0216 666 01 93	akarakelle@albarakaturk.com.tr
Seyfullah DEMİRLEK	Uzman	0216 666 05 62	sdemirlek@albarakaturk.com.tr
Mücahit ÖZDEMİR	Uzman	0216 666 05 91	mucahitozdemir@albarakaturk.com.tr

Ticari sır niteliğinde olmayan tüm sorulara eşitlik ilkesi gözetilerek bu bölüm tarafından cevap verilmekte ve yönetim ile pay sahibinin sürekli iletişim halinde olması sağlanmaktadır.

Mevzuatta belirtilen mali tablolar çeyrek dönemler itibarıyla ilgili birimlerden temin edilerek yasal sürelerinde Kamu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya duyurulması sağlanmıştır.

Mali tabloların yayınlandığı çeyrek dönemler itibarıyla yatırımcıları bilgilendirmek için basın bültenleri hazırlanmakta, dönemle ilgili sunumlar hazırlanarak internet sayfamıza konulmaktadır.

Dönem içinde Banka ile ilgili 19 adet özel durum açıklaması Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmıştır.

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü tarafından üst yönetimle beraber 2011 yılı içerisinde altı kez yurtdışı ve beş kez yurtiçi yatırımcı ziyaretleri düzenlenmiştir.

2011 yılı içinde 45 adet ulusal, uluslararası aracı kuruluş ve yatırım fonu ile görüşülmüştür. Faaliyet dönemi içinde bireysel yatırımcılarımız dahil yatırımcı ve analistler tarafından sorulan sorulara telefon ve e-posta yoluyla sorulan 540 soruya titizlikle cevap verilmiştir.

#### 3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Banka, pay sahiplerinin bilgi alma, inceleme, genel kurula katılım, oy verme, kâr payı alma ve azınlık haklarını korur. Bankacılık Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde bilgi alma hakkının kullanımında, pay sahipleri arasında ayırım yapmaz. Pay sahiplerinin tamamının eşit işlemlere tabi tutulmasını ve hissedarlarımızın yatırım kararlarını alabilmesi ve haklarını kullanabilmesi için ihtiyaç duydukları her türlü bilgiyi sağlar.

Bu amaçla oluşturulmuş Bankamızın Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'ne telefon ve e-posta yoluyla gelen sorulara ve ayrıca mevcut veya potansiyel yatırımcı ve banka analistleriyle birebir ve/veya grup toplantıları düzenlenerek Albaraka Türk hakkında sorulan tüm sorulara yanıt verilmektedir.

Albaraka Türk'ün Türkçe ve İngilizce dillerinde hazırlanmış iki ayrı Yatırımcı İlişkileri internet sitesi bulunmaktadır.

- Türkçe yatırımcı ilişkileri sitesine [http://www.albarakaturk.com.tr/yatirimci\\_iliskileri/anasayfa.aspx?](http://www.albarakaturk.com.tr/yatirimci_iliskileri/anasayfa.aspx?)
- İngilizce yatırımcı ilişkileri sitesine [http://en.albarakaturk.com.tr/investor\\_relations/homepage.aspx?](http://en.albarakaturk.com.tr/investor_relations/homepage.aspx?) internet adreslerinden ulaşılabilir.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Adı geçen bu sitelerde; hisse senedi bilgileri, tanıtım amaçlı kurumsal bilgiler, dönemsel olarak yayınlanan mali tabloları ve faaliyet raporları, sosyal sorumluluk projeleri, Banka'yı tanıtan elektronik sunumlar ve Banka'da meydana gelen gelişmelere ait duyurular yer almaktadır.

Dönem içindeki bildirim gerekliliği olan pay sahipliği haklarındaki değişikliklerle ilgili özel durum açıklamaları İstanbul Menkul Kıymetler Borsası tarafından Kamu Aydınlatma Platformu aracılığıyla yapılmaktadır.

Özel denetçi atanması bireysel bir hak olarak Banka'nın Ana Sözleşmesi'nde düzenlenmemiş olup, bu döneme kadar Albaraka Türk'e özel denetçi tayini konusunda iletilen bir talep olmamıştır.

### 4. Genel Kurul Bilgileri

Genel Kurul toplantıları Bankalar Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. 30.03.2011 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Olağan Genel Kurul toplantı nisabı %63,59 olarak gerçekleşmiş, toplantılara katılmak isteyen bütün menfaat sahipleri toplantılara katılmıştır.

Genel kurul toplantılarına katılmaları için hissedarlarımız, davetiye gönderilerek, toplantı için tespit olunan tarihten iki hafta önce Ticaret Sicili gazetesinde, Türkiye genelinde yayın yapan gazetelere ilan verilerek ve Kamu Aydınlatma Platformu'na özel durum açıklaması gönderilerek haberdar edilmiş, borsada işlem gören pay sahiplerinin genel kurula katılabilmeleri için koyacakları blokajlar için Merkezi Kayıt Kuruluşu sistemine bilgi girişi yapılmıştır.

Genel kurul toplantısına ait bilgilendirme dokümanı, genel kurul toplantısına katılım prosedürü ve genel kurula davet duyurusu Bankanın genel ağ (internet) sayfasında yayınlanmakta ayrıca, genel kurul toplantısına ait davetiye, pay defterinde yazılı hissedarlar ile önceden Bankaya hisse veya hissedarlıklarını kanıtlayıcı belge tevdi ederek yerleşme yerlerini bildiren hissedarlara, toplantı günü ile gündem ve ilânın çıktığı veya çıkacağı gazeteler, iadeli taahhütlü mektupla bildirilmektedir.

Genel Kurul'da pay sahipleri soru sorma haklarını kullanmakta ve tüm sorulara cevap verilmektedir. Mal varlığı alımı, satımı, kiralanması gibi kararların Genel Kurul tarafından alınması konusunda ana sözleşmede tahdit yoktur. Banka ana sözleşmesi hükümlerine göre vekâleten oy kullanılması mümkündür. Ana sözleşmemizin 29'uncu maddesine göre pay sahipleri genel kurul toplantılarında oy kullanma hakkını bizzat kullanabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir şahıs vasıtasıyla da kullanabilir.

Genel kurul kararları Banka internet sitelerinde pay sahiplerine açık tutulmaktadır. Pay sahipliği haklarının kullanılmasında yasal düzenlemelere, esas sözleşmeye ve banka içi düzenlemelere uyulması ve bu hakların kullanılmasını sağlayacak görevler bankamızın Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

Basın mensupları ve menfaat sahiplerinin de genel kurul toplantılarına iştirak edebilmesi için genel kurul toplantı davetlerinde çağrı yapılacaktır.

### 5. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

Banka hisse senetleri imtiyaz taşımamaktadır. 31.12.2011 itibarıyla sermayenin dağılımı aşağıdaki gibidir.

#### 31.12.2011 Tarihi İtibarıyla Banka Sermaye Dağılımı

Ortaklık Yapısı	Pay Tutarı (TL)	Oranı (%)
Yabancı Ortaklık	356.591.886,00	66,16
Albaraka Bankacılık Gurubu	291.373.378,00	54,06
İslam Kalkınma Bankası	42.265.852,00	7,84
Alharthy Ailesi	18.629.256,00	3,46
Diğer	4.323.400,00	0,80
Yerli Ortaklar	59.625.782,00	11,06
Halka Açık	122.782.332,00	22,78
<b>Toplam</b>	<b>539.000.000,00</b>	<b>100,00</b>

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye yapısı Bankanın internet sitesinde yayınlanmaktadır. Banka ana sözleşmesinde şu an için birikimli oy sisteminin kullanımına imkân veren bir hüküm yer almamaktadır.

Banka hisse senetlerinin tamamı Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ("MKK") nezdinde kaydedilmiştir.

### 6. Kâr Dağıtım Politikası ve Kâr Dağıtım Zamanı

Bankamızın kâr dağıtım politikası genel kurulun bilgisine sunulmuş olup internet sitemizde yayınlanmaktadır.

Pay sahiplerine kâr dağıtımına ilişkin imtiyaz tanınmamıştır. Her pay sahibi dağıtılan kârdan ortaklık payı oranında pay almaktadır. Kâr dağıtımını Türk Ticaret Kanunu, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili düzenlemeleri uyarınca gerçekleştirilmektedir. Kâr dağıtımları yasal süre içinde gerçekleştirilmektedir.

### 7. Payların Devri

Banka ana sözleşmesinin 11'nci maddesine göre, nama yazılı olan hisseler yönetim kurulunun kabulü gerekmeksizin Sermaye Piyasası Kanunu, Bankacılık Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu düzenlemeleri uyarınca devredilebilir. Bankacılık Kanunu'nun, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'ndan izin alınmasını zorunlu kılan pay devirleri bu iznin alınması kaydıyla yapılabilir. Gerekli izin alınmaksızın yapılan pay devirleri pay defterine kaydedilemez. Adı geçen Kurul'dan izin alınması gerektiği halde, bu izni almadan pay edinen ortaklar temettü dışında ortaklık haklarından faydalanamaz.

## BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 8. Şirket Bilgilendirme Politikası

Bankamızın bilgilendirme politikası genel kurulun bilgisine sunulmuş olup internet sitemizde yayınlanmaktadır.

Bankamız tüm pay sahipleri ile diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesinde eşitlik, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık ve zamanlama prensipleri çerçevesinde davranılmasını benimsemektedir.

Bu politika dâhilinde ele alınan duyuru ve açıklamaların, Bankanın hak ve menfaatleri gereğince belirlenen tüm konularda ve ayrıca finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişiklik yaratabilecek gelişmeler hakkında derhal kamuya bilgilendirme yapılır.

Ancak kamuya açıklanan bilgiler, rekabet gücünü engelleyerek Bankanın ve pay sahipleri ile diğer menfaat sahiplerinin zararına neden olabilecek sonuçlar doğuracak bilgi içermemeli ve ticari sır kapsamında olmamalıdır.

Kamuyu bilgilendirme, özel durum açıklamalarının yanı sıra gerekli hallerde basın açıklamaları yolu ile de yapılır. Bunun yanı sıra pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinden gelen bilgi ve görüşme talepleri Bankanın bilgilendirme politikası çerçevesinde değerlendirilerek, tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleşir.

Banka mali tabloları, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu mevzuatına uygun olarak ilan edilmektedir.

Mali tablo bildirimleri ve özel durum açıklamaları Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir.

### 9. Özel Durum Açıklamaları

2011 yılında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Tebliği'ne istinaden 19 adet özel durum açıklaması yapılmıştır. Yapılan açıklamalar için Sermaye Piyasası Kurulu ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası tarafından ek açıklama istenmemiştir. Özel durum açıklamaları bankamız internet sitesinin Yatırımcı İlişkileri bölümünün özel durum açıklamaları alt başlığında yayınlanmaktadır.

Özel durum açıklamalarının kamuya açıklanmaması veya geç açıklanması nedeniyle Sermaye Piyasası Kurulu tarafından bankamıza herhangi bir yaptırımda bulunulmamıştır.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

### 10. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Albaraka Türk'ün Türkçe ve İngilizce dillerinde hazırlanmış iki ayrı internet sitesi bulunmaktadır. Sitelere [www.albarakaturk.com.tr](http://www.albarakaturk.com.tr) adresinden ulaşılabilmektedir.

İnternet sayfasında SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri II. Bölüm Madde 1.11.5.'de tanımlanan tüm bilgilere yer verilmiştir.

Kamuyu aydınlatma ve bilgilendirme politikası çerçevesinde Bankanın internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri başlığı altında, tüm menfaat sahiplerine kolay erişilebilir bilgiler verilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri ana başlığı altında; Kurumsal Bilgiler (Albaraka'yı tanıyalım, ticaret sicili bilgileri, ortaklık yapısı, ana sözleşme), Kurumsal Yönetim (vizyonumuz ve misyonumuz, temel kurumsal değerlerimiz, yönetim ve denetim kurulumuz, üst yönetimimiz, kurumsal yönetim ilkelerimiz, bankacılık etik ilkelerimiz, bilgilendirme politikamız, kâr dağıtım politikamız, içsel bilgilere erişimi olanlar listesi ve organizasyon şemamız), Genel Kurul (genel kurul bilgilendirme dokümanı, katılım prosedürü, genel kurul toplantı ilanı, genel kurul toplantı tutanakları, hazırun cetvelleri ve vekâletname örneği), Finansal Bilgiler (faaliyet raporları, bağımsız denetim raporları, rating notları ve raporları, UFRS raporları, finansal tablolar ve diğer tabloları), Sunumlar, Hisse Senedi Bilgileri (üst yönetimimizin yaptığı işlemler, temettü dağılımı, sermaye artırımını, analist raporları), Özel Durum Açıklamaları ve Hisse Senedi Performansı, Yatırımcı İlişkileri'ne ulaşın, Finansal Haberler bilgileri yer almaktadır.

İnternet sitesinde yayımlanan bilgilerde değişiklik yapılmamasına yönelik gerekli güvenlik önlemleri alınmış olup, olası tehditlere karşı tedbirler devamlı olarak güncellenmektedir.

### 11. Gerçek Kişi Nihai Hâkim Pay Sahibi/Sahiplerinin Açıklanması

Bankada gerçek kişi hâkim pay sahibi yoktur. Gerçek kişi ortaklardan %5 oranını geçen herhangi bir ortak bulunmamaktadır. Bankanın ortaklık yapısı yıllık faaliyet raporlarında ve internet sitesinde yayınlanmaktadır.

### 12. İçsel Bilgilere Erişimi Olan Kişilerin Kamuya Duyurulması

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Seri VIII, No:54 Özel Durumların Kamuya Açıklanmasına İlişkin Esaslar Tebliği'nin 16'ncı maddesi gereği İçsel Bilgilere Erişimi Olanların Listesi tutulmakta ve listenin güncel hali Bankanın internet sitesinde Yatırımcı İlişkileri bölümünde yayınlanmaktadır.

## BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

### 13. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Albaraka Türk ile ilgili menfaat sahipleri kendilerini ilgilendiren hususlarda bilgilendirilmektedir. Bilgilendirme; Kamu Aydınlatma Platformunda yapılan özel durum açıklamaları, gazete ilanları, toplantılara katılım, sorulan soruları yanıtlama yoluyla ve Banka'nın internet sitesi aracılığıyla yapılmaktadır.

### 14. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda yasal düzenlemelere paralel olarak düzenleme yapılması prensibi benimsenmiştir.

Personelimiz, mevcut öneri sistemimiz ve düzenlenen anketler aracılığı ile görüş ve düşüncelerini Banka Yönetimi ile paylaşmaktadırlar.

Müşterilerimiz ise internet sitesi ve Şubelerde bulunan dilek/şikayet kutuları ile Banka Yönetimine düşünce ve fikirlerini iletebilmektedirler.

---

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

### 15. İnsan Kaynakları Politikası

İnsan kaynakları politikasının amacı; Banka'nın faaliyetlerinin amacına, vizyon, misyon ve kurumsal değer ve değerlerine uygun olarak, etkin, hızlı, güvenli ve verimli bir biçim ve içerikte gerçekleştirilebilmesi için, ulusal ve uluslararası düzeyde ihtiyaç duyulan niteliklere sahip ve alanında uzmanlaşmış, kalifiye ve yetenekli personelin çalıştırılmasını, niteliklerinin geliştirilmesini ve istikrarını sağlamaktır.

Banka'nın insan kaynakları politikası, Genel Müdürlük tarafından tayin ve tespit olunur.

İnsan kaynakları politikasının uygulanmasından, geliştirilmesinden ve izlenmesinden öncelikle insan kaynaklarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı sorumludur. Bu sorumluluk, görevli oldukları alanlarla ilgili Yöneticileri de kapsar.

İnsan kaynakları politikasının temel esasları şunlardır:

- Personelin kişiliğine saygı duymak, iş ilişkisine dair haklarının korunmasını sağlamak,
- Kurum kültürünün paylaşılmasını sağlamak, kurum değerlerine ve kültürüne bağlılığı oluşturmak ve tüm personelin ortak hedefler etrafında buluşmalarını sağlamak,
- Gerekli ve yeterli sayıda ve görülecek işe uygun; fikri, mesleki bilgi ve yeteneklere sahip personel istihdamını gerçekleştirmek ve personelin en yüksek verim ve kârlılık hedefine bağlı olarak çalışmasını sağlamak,
- Görülecek işe uygun olarak tüm personele mesleki eğitim, yetiştirme ve gelişme imkânları sağlamak,
- Personeli yenilikçi, gelişimci düşünmeye, yeni fikir ve ürünler üretmeye özendirerek ortamlar sağlamak,
- Yönetici ve yetkili kadrolarına Banka içinden personel yetiştirme çabasını göstermek ve boşalan kadrolara yapılacak olan atamalarda Banka içinden yetişen personele öncelik tanımak,
- Personeli ilgilendiren konularda personeli haberdar etmek, Personelin görüş ve fikirlerini Yöneticilere kolaylıkla iletmelerini sağlamak amacıyla iletişim usul ve esaslarını geliştirmek,
- Personelin iş motivasyonunu artırıcı bir çalışma ortamı meydana getirmek ve sosyal ilişkilerin geliştirilmesine çaba göstermek,
- Personeli başarıya ulaşması için özendirmek, bununla ilgili uygulamalar geliştirmek, üstün başarı gösteren personeli ödüllendirmek.

### 16. Müşteri ve Tedarikçilerle İlişkiler Hakkında Bilgiler

Albaraka Türk, sunmakta olduğu tüm hizmet ve ürünlerde müşteri memnuniyetinin sağlanmasını hedeflemektedir. Bu doğrultuda tüm hizmetler de kalitenin sağlanması için iş süreçlerini tanımlayan akış şemaları ve talimatlar hazırlanmış ve Banka intraneti aracılığı ile tüm çalışanların bilgisine sunulmuştur.

Ayrıca Bankanın ürün ve hizmetleriyle ilgili tüm müşteri öneri ve şikâyetleri,

- 444 5 666 numaralı çağrı merkezi aranarak,
  - [www.albarakatürk.com.tr](http://www.albarakatürk.com.tr) adresinde yer alan Sorun (Çözelim) modülü kullanılarak,
  - [soruncozelim@albarakatürk.com.tr](mailto:soruncozelim@albarakatürk.com.tr) adresine e-posta gönderilerek,
  - Şubelerde yer alan müşteri formları kullanılarak,
  - (0216) 666 16 00 numaralı faksa gönderilerek,
  - Banka Genel Müdürlüğüne posta yoluyla
- iletilenmektedir.

Müşterilerden gelen tüm öneri ve şikâyetler müşteri ilişkileri servisi tarafından işleme alınarak müşterilere geri dönüş yapılmaktadır. Ayrıca alınan tüm şikâyetler konularına göre kategorize edilerek müşteri şikâyetleri komitesine ve üst yönetime periyodik olarak raporlanmaktadır.

Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.'nin performans kriterleri belirlediği diğer bir menfaat sahibi grup da tedarikçilerdir. Banka tarafından satın alınan ürün ve hizmetlerin temin edileceği tedarikçi firmanın seçimi sırasında aşağıdaki faktörler göz önünde bulundurulur:

- Referanslar
- Yapmış oldukları işlerle ilgili örnekler
- Tedarikçinin teknik yeterlilik durumu ve konuya ilişkin bilgisi
- Maliyet

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Banka, karşılıklı anlayışı açıklıkla oluşturmak amacıyla performans kriterlerini tedarikçilerle paylaşmaktadır. Bütün tedarikçilere eşit fırsatlar sunulmakta ve tedarikçilerin sosyal standartlara uyum konusunda performansları takip edilmektedir.

Banka ticari sır kapsamında müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgilerin gizliliğine azami özen gösterir.

### 17. Sosyal Sorumluluk

Toplumun daha ileri seviyelere uzanan yolculuğunda bu sürece daima destek verme hedefinde olan Albaraka, sosyal sorumluluk faaliyetlerini 2011 yılında da sürdürdü.

Çeyrek asrı geride bırakan Albaraka, en değerli geleneksel sanatlarımızdan biri olan hat sanatına çeşitli yönlerden destek vermeye 2011'de de devam etti. Hat sanatını geleceğe taşımak ve yeni kuşaklarla tanıştırmak devamını sağlamak hedefi çerçevesinde yeni kuşak sanatçılara da destek verme kararı aldı. Yeni nesil sanatçıların eserlerinin saklanması için genel müdürlük binasının içinde oluşturulan 60 metrekarelik "Hat Odası"nda eserler tıpkı bir müzedeymiş gibi korunacak. Arşivlenen eserlerin problemsiz korunabilmesi için elektro statik boyalı raf sistemlerinin kullanıldığı odada, kurulan nem cihazı ve klima santralleriyle eserlerin korunması için uygun hava şartları oluşturuldu. Yaşayan günümüz hattatlarının eserlerini Albaraka Hat koleksiyonunda muhafaza etmek için 2011 yılında başlayan çalışmaların 2012 yılında sonuçlandırılması hedefleniyor.

Diğer taraftan hepsi Hakk'a yürümüş hattatlarımızın en beğenilen eserlerinin katı' tekniği ile hazırlanan kalıplarını ebrûlayan Ebrû sanatçısı Alparslan Babaoğlu'nun çalışmalarından oluşan 66 parçalık Albaraka koleksiyonu, Cemal Reşit Rey fuayelerinde halka açıldı. Üç yıl süren çalışma sonucunda hazırlanan eserler, hüsn-i hat, katı' ve ebrû sanatlarının bir arada kullanılmasıyla oluşturulmuş çok özel bir koleksiyon olarak hat meraklılarının karşısına çıktı. Renkleri, ustalığı ve sonsuz sevgiyi 66 farklı derinlikle sunan ve akkase tekniği ile hazırlanan eserlerde, hat'ların tümü Sami Efendi, Hulusi Efendi, Hakkı Bey, Halim Özyazıcı ve Hamid Aytaç gibi ünlü hat ustalara ait.

Hat sanatına hak ettiği saygınlığı kazandırmak ve bu alanda eser veren hattatları desteklemek amacıyla üç yılda bir geleneksel olarak düzenlenen Hat Yarışması'nın üçüncüsü için duyuru ise eylül ayında yapıldı. 5 kategoride gerçekleştirilecek olan yarışma yılın ikinci çeyreğinde sonuçlandırılacak ve ödül töreni haziran ayı içinde yapılacak.

Albaraka Yayınları çatısı altında yayınladığı kitaplarla kültürel desteğini de sürdüren Albaraka, Endülüs medeniyetini zengin görsel içerikle ele alan seçkin bir çalışma olan Endülüs kitabı ile Hicaz Demiryolu hikayesini fotoğraflarla belgeleyen Hicaz Demiryolu Fotoğraf Albümünün zenginleştirilmiş içerikle yapılacak ikinci baskısını 2012 yılı içinde tamamlayacak.

Albaraka'nın en önemli sosyal sorumluluk projelerinden biri olan Bereket Vakfı da çalışmalarını 2011 yılında artırarak sürdürdü. 1987 yılından bugüne kadar 13.448 öğrenciye lisans ve 1.130 öğrenciye lisansüstü öğrenim bursu veren Bereket Vakfı, bugüne dek toplam 13.578 öğrenciye karşılıksız burs imkanı sunarak, eğitime destek verdi.

## BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

### 18. Yönetim Kurulu'nun Yapısı, Oluşumu ve Bağımsız Üyeler

Banka Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Ahmed Yusuf ABDULMALEK, İkinci Başkan Yalçın ÖNER, Murahhas Üye Osman AKYÜZ, Üye İbrahim Fayeز Humaid ALSHAMSI, Üye Hood Hashem Ahmed HASHEM, Üye Khalifa Taha HAMOOD, Üye Ekrem PAKDEMİRLİ, Üye Mitat AKTAŞ, Üye Hamad Abdulla Ali EQAB, Üye Fahad Abdullah A. ALRAJHI, Murahhas Üye ve Genel Müdür Fahrettin YAŞI' den oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ana sözleşmenin 15. maddesi uyarınca Hissedarlar Genel Kurulu tarafından en çok üç yıl için seçilirler. Görev süresi biten yönetim Kurulu Üyeleri yeniden seçilebilir. Banka Genel Müdürü Yönetim Kurulunun doğal üyesidir.

Yönetim Kurulu üyelerinin Banka dışında başka görev veya görevler almasının belirli kurallara bağlanması veya sınırlandırılması hususunda Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuata uygun düzenlemeler benimsenmiştir.

### 19. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Nitelikleri

Yönetim Kurulu üye seçiminde aranan asgari nitelikler SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri IV. Bölümünün 3.1.1, 3.1.2 ve 3.1.5. maddelerinde yer alan niteliklerle örtüşmekte ve buna ilişkin esaslar Bankanın ana sözleşmesinde yer almaktadır. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen nitelikleri taşımayan Yönetim Kurulu Üyesi bulunmamaktadır.

---

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

### 20. Banka'nın Misyon ve Vizyonu ile Stratejik Hedefleri

Banka Yönetim Kurulu, faaliyet raporunda yer aldığı şekliyle Albaraka Türk'ün vizyonunu, misyonunu ve stratejik hedeflerini açık bir şekilde belirlemiştir.

Yönetim Kurulunun görev ve sorumluluklarının Türk Ticaret Kanunu ve Bankacılık Kanunu'nun ilgili hükümleri ile tespit edilmiş esaslara ve ana sözleşme hükümlerine tabi olduğu, Bankanın ana sözleşmesinde belirtilmektedir.

Yönetim Kurulu yapmış olduğu toplantılarında, Bankanın Strateji Planlama Komitesi tarafından Yönetim Kuruluna sunulan stratejik hedeflere uygun gelişim gösterip göstermediğini takip etmekte ve performansı değerlendirmektedir. Bankanın yıllık bütçesi ve stratejik planı Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Yönetim Kurulu, belirlenen bütçe rakamları ile fiili karşılaştırmalarını yakından izler, sapmalar hakkında ilgili birimlerden bilgi alır ve alınan kararları takip eder. Gelişen piyasa koşullarında bütçe beklentilerinden farklı önemli sapmalar varsa, bütçe revize edilir ve tekrar Yönetim Kurulu onayına sunulur.

### 21. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim kurulu, Banka işlemleri nedeni ile karşılaştıkları risklerin izlenmesi ve kontrolünü sağlamak amacıyla, Bankacılık Kanununun öngördüğü biçimde etkin iç kontrol, risk yönetimi ve iç denetim sistemleri tesis etmek, işlerliğini, uygunluğunu ve yeterliliğini sağlamak sorumluluğundadır.

Yönetim Kurulu, risk yönetimi politika ve stratejilerinin oluşturulmasından sorumludur. Bu politikalar, günün değişen piyasa koşullarına göre Yönetim Kurulu toplantılarında periyodik olarak gözden geçirilmekte ve değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu tarafından, risk yönetimi sürecine ilişkin belirlenen politika ve stratejiler doğrultusunda Banka birimlerinin çalışmasını sağlamaktan Genel Müdür sorumludur.

Ayrıca, iç kontrol ve belirli dönemlerde gerçekleştirilen teftiş faaliyetleri aracılığıyla politika ve stratejilere uyumun sağlanması konusunda gerekli kontroller yapılmaktadır.

Albaraka Türk Yönetim Kurulu, risklerin yönetimi konusunda Banka'da konsolide ve konsolide olmayan bazda izlenecek stratejileri, politikaları, limit sistemlerini ve prosedürleri oluşturarak, risklerin yönetimi sürecinde yoğun olarak yer almaktadır.

### 22. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Yöneticilerin Yetki ve Sorumlulukları

Banka ana sözleşmesinin ikinci bölümünde Bankanın idaresi belirtilmektedir. Bu bölümde Yönetim Kurulu üyeleri ve yöneticilerin görev ve yetkileri yer almaktadır. Buna göre;

Bankayı, bankacılık kanunu, sermaye piyasası kanunu, Türk ticaret kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri ile ana sözleşme hükümlerine göre yönetmek ve temsil etmekle görevli ve yetkili olan Yönetim Kurulu, genel kurul kararı gerektirmeyen bütün konularda karar alabilir.

### 23. Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu, başkanın daveti üzerine Banka merkezinde toplantı yapar. Her üye, yönetim kurulunun toplantıya davet edilmesini başkandan yazılı olarak isteyebilir. Üye adedinin en az üçte ikisinin şahsen hazır bulunması şartıyla Yönetim Kurulu toplantısı Banka merkezinin dışında bir yerde veya istisnai olarak Türkiye dışında yapılabilir.

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Bölüm IV, 2.17.4'üncü maddesinde tanımlanan konularda yönetim kurulu toplantılarında fiilen katılım sağlanır. Yasal nisab sağlanmış ise kararlar mevcut üye sayısının çoğunluğu ile verilir. Karara muhalif her üye, muhalefet şerhinin karara yazılmasını talep edebilir.

Bankacılık, Sermaye Piyasası, Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuatı gereği Yönetim Kurulu kararları, o kararın alındığı toplantıda hazır bulunan üyeler tarafından karar tarihinden itibaren en geç bir ay zarfında imza olunur. Gecikmesinde sakınca bulunan hallerde toplantı beklemeksizin üyelerden birinin yapacağı bir teklifin nisab miktarınca diğer üyeler tarafından kabulü için bütün üyeler arasında dolaştırılmak suretiyle onaylanması TTK 330. madde çerçevesinde mümkündür. Bu yöntem Bankamızda usulünce ve gerektiğinde uygulanmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamak üzere Bankamızda bir Sekreteryaya mevcuttur. Kurulun ve Kurul üyelerinden oluşan Komitelerin almış veya reddetmiş olduğu tüm karar metinleri mevzuatta tanımlanan usul ve şartlarda saklanıp arşivlenir. Yasal bir zorunluluk teşkil etmediği halde kararların yabancı dil (İngilizce) çevirileri mevcuttur.

## Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

### 24. Şirketle Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Bankanın Yönetim Kurulu başkan ve üyeleri için, Bankalar Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun yasakladığı hususlar dışında kalmak üzere, Türk Ticaret Kanunu 334. ve 335. maddeleri gereğince işlem yapabilmeleri konusunda Genel Kurul'dan izin alınmaktadır.

### 25. Etik Kurallar

Türkiye Katılım Bankaları Birliği tarafından benimsenen "Bankacılık Etik İlkeleri" Bankamız Yönetim Kurulunun 693 no'lu kararı ile bankamız faaliyetlerinde gözetilmesine karar verilmiş ve genel kurulun bilgisine sunulmuştur.

Banka, faaliyetlerini belirtilen etik kurallar çerçevesinde yürütür ve tüm menfaat sahipleri ile olan ilişkiler etik değerlerle uyumlu çalışma ilkeleri dikkate alınarak kurulmaya çalışılmaktadır. Banka, kurum kültürünün ve yönetiminin yedi ana ilkesi olan temel prensipler (dürüstlük, tarafsızlık, güvenilirlik, saydamlık, toplumsal yararın gözetilmesi ve çevreye saygı, suçtan kaynaklanan malvarlığı değerlerinin aklanması ile mücadele, içerden öğrenenlerin ticaretinin önlenmesi) çerçevesinde Etik ve Mesleki İlkeleri internet sitesinde yayınlamaktadır.

### 26. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Albaraka Türk Katılım Bankasında yasal mevzuata uygun olarak, icrai görevi olmayan üç Yönetim Kurulu üyesinden oluşan bir **Denetim Komitesi** mevcuttur. Yönetim Kurulu'nun denetim ve gözetim faaliyetlerinin yerine getirilmesine yardımcı olmaktan sorumlu olan Denetim Komitesi, iç sistemler ile muhasebe ve raporlama sistemlerinin işleyişini, yeterliliğini gözetmekle görevlidir.

Albaraka Türk Katılım Bankasında uygulanan kredi sürecinde yasal uygulamaya paralel olarak iki Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür'den oluşan **Kredi Komitesi** mevcuttur. Kredi Komitesi, Genel Müdürlük kredi sürecinden geçmiş kredi teklifini yasal mevzuata, bankacılık ilkelerine ve Banka'nın hedef ve kredi politikalarına uygun olması kriterlerine göre inceleyen son kredi tahsis karar merkezidir.

Bankanın kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, değerlendirmek, iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve bu konularda Yönetim Kuruluna öneriler sunmak amacıyla iki Yönetim Kurulu üyesinden oluşan **Kurumsal Yönetim Komitesi** mevcuttur. Bu komite, Bankada kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek Yönetim Kuruluna uygulamaları iyileştirici önerilerde bulunur. Komite ayrıca Yönetim Kuruluna uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, bilgilendirilmesi ve ücretlendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususlarda politika ve stratejiler belirlenmesi yönünde çalışmalar yapmaktadır.

Yönetim Kurulu, üst düzey yönetimi ve Banka çalışanlarının Bankanın değer yaratma sürecine katkıları ölçüsünde ücret ve ödüllendirilmesi amacıyla Yönetim Kuruluna bağlı olarak Yönetim Kurulu Başkanı ve iki üyeden oluşan Ödüllendirme Komitesi mevcuttur.

### 27. Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Ana Sözleşme 24. maddede "Genel Kurul, Yönetim Kurulu başkanı, ikinci başkan ve üyelerine verilecek huzur hakkı, ücret, ikramiye, prim ve sair ödeme miktarlarını tespit edecektir" denilmektedir.

Ayrıca Genel Kurulca kabul edilen ücretlere ilaveten Yönetim Kurulu üyelerinin her birine iştirak edecekleri her toplantı başına Genel Kurulca tespit edilecek miktarda ödeme yapılacağı ve Bankanın anlaşmalı otellerindeki (tam pansiyon) tüm konaklama giderleri ile seyahat giderlerinin Banka tarafından karşılanacağı kayıt altına alınmıştır.

Banka ana sözleşmesi gereği Yönetim Kurulu tarafından oluşturulacak Denetim Komitesi, Kredi Komitesi gibi komiteler ile belirli konularda görevlendirilecek Yönetim Kurulu üyelerine ayrıca ücret ödenmesi ve bu ücretlerin miktarlarının tespiti amacıyla Genel Kurulca Yönetim Kuruluna yetki verilmiştir.



## Finansal Bilgiler ve Risk Yönetimine İlişkin Değerlendirmeler

- 80 Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme
- 83 Kredi Notları
- 84 Denetleme Kurulu Raporu
- 85 31 Aralık 2011 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Bağımsız Denetim Raporu

## Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme

Albaraka Türk, küresel piyasalarda ve yurtiçinde kamu otoritelerinin aldığı tedbirlerin etkilerine rağmen 2011 yılında aktiflerini bir önceki yıla göre yüzde 24 artırarak 10 milyar 461 milyon TL'ye yükseltti.

Reel ekonomiye verdiği desteği 2011 yılında da sürdüren Albaraka Türk kullanılan fonları (krediler) önceki yılsonuna göre %16 artırarak 7 milyar 287 milyon TL'ye yükseltti. Kullanılan fonların toplam aktif içindeki payı %70 olarak gerçekleşti.

Bankanın topladığı fonlar 2011 yılında %17 oranında artarak 8 milyar 45 milyon TL'ye yükseldi. Banka 2011 yılında uluslararası piyasalardan sağladığı 350 milyon ABD doları tutarındaki murabaha sendikasyonu ile kaynak yapısını çeşitlendirdi.

Albaraka Türk öz kaynaklarını bir önceki yıla göre yüzde 18 artışla 1 milyar 4 milyon TL'ye çıkararak güçlü öz kaynak yapısını korudu.

Banka 2011 yılında 160 milyon TL net kâr elde ederek kârını önceki yıl sonuna göre yüzde 19 oranında arttırdı. Faaliyet gelirlerini yüzde 17 artırarak 553 milyon TL'ye yükselten Banka, net kâr payı gelirlerini yüzde 22 artışla 386 milyon TL'ye, net ücret ve komisyon gelirlerini de yüzde 9 artışla 90 milyon TL'ye yükseltti.

Bankanın sermaye yeterlilik oranı 2011 yılsonu itibarıyla yasal yükümlülük seviyesinin üzerinde yüzde 12,53 olarak gerçekleşti.

### Risk Yönetimi

İşlevsel faaliyetlerin taşıdığı risklere uyumlu sermaye tahsisi sağlamayı ve bu risklere göre ayarlanmış sermaye getirisini en üst düzeye çıkarmayı amaçlayan Albaraka Türk, riskleri, piyasa riski, likidite riski, kredi riski, operasyonel risk, stratejik risk ve itibar riski şeklinde sınıflandırarak değerlendiriyor.

Albaraka Türk'ün risk yönetim sisteminin amacı temel olarak, gelecekteki nakit akımlarının içereceği risk-getiri yapısını, buna bağlı olarak faaliyetlerin niteliğini ve düzeyini izlemeye, kontrol altında tutmaya ve gerektiğinde değiştirmeye yönelik belirlenen politikalar, uygulama usulleri ve limitler aracılığıyla, maruz kalınan risklerin tanımlanmasını, ölçülmesini, izlenmesini ve kontrol edilmesini sağlamak olarak tanımlanabilir.

Albaraka Türk'ün risk yönetim sisteminin nihai hedefi, işlevsel faaliyetlerinin taşıdığı risklerle uyumlu sermaye tahsisini (ekonomik sermaye) sağlamak ve riske göre ayarlanmış sermaye getirisini en üst seviyeye çıkartarak, yaratılan katma değeri artırmak şeklinde özetlenebilir.

Basel II'ye geçişe ilişkin faaliyetlerde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) yol haritasını referans alan ve kendisine de bu doğrultuda yol haritası hazırlayan Albaraka Türk, söz konusu yol haritasının dinamik olmasını ve BDDK'nın yol haritasındaki güncellemelere uyum sağlamasını hedefliyor.

Temel olarak piyasa, likidite ve kredi riski ile stratejik risk, itibar riski ve operasyonel riske maruz kalan Banka, maruz kaldığı risklerden sayısallaştırılabilenleri için, Yönetim Kurulunca onaylanan risk politikaları ve uygulama usulleri ile risk limitleri belirliyor. Söz konusu limitler, iç sistemler kapsamındaki birimler ve Bankanın ilgili organları tarafından izleniyor, raporlanıyor ve risklerin belirlenen limitler dahilinde kalması sağlanıyor. Risk yönetimi düzenlemeleri çerçevesinde örgütlenen Risk Yönetim Başkanlığı, risklerin ölçülmesi, izlenmesi, kontrolü ve raporlanması faaliyetlerini yürütüyor.

Genel Müdür başkanlığında, Genel Müdür Yardımcıları ile ilgili birim müdürlerinin katılımıyla toplanan Aktif/Pasif Komitesinde, risk yönetim politikaları doğrultusunda fon toplama ve Bankanın fon kullanımına ilişkin yurtiçi ve yurtdışı ekonomik koşulları değerlendirilerek aktif-pasif yapısı yönetiliyor.

## Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme

### Piyasa Riski

Piyasa riski, Albaraka Türk'ün bilanço içi veya bilanço dışı kalemlerinde yer alan, farklı döviz cinslerindeki, tüm döviz varlıkları ve yükümlülükleri nedeniyle döviz kurlarındaki dalgalanmalar sonucu meydana gelebilecek zarar olasılığını ve bankanın alım satım hesapları içinde yer alan menkul kıymet pozisyon durumuna bağlı olarak menkul kıymet fiyatlarındaki hareketler nedeniyle maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade ediyor.

Piyasa riskini oluşturan unsurlardan döviz kuru riski ya da yabancı para pozisyon riski, Bankanın bilançoları içinde, alınan yabancı para pozisyonlarının beklenmedik yöndeki kur hareketleri nedeniyle yaşanıyor. Menkul kıymet pozisyon riski ise Bankanın alım-satım hesaplarında yer alan menkul kıymet fiyatlarında meydana gelebilecek menfi hareketler neticesinde, banka gelirlerinde ve dolayısıyla öz kaynakta, nakit akımlarında, aktif kalitesinde ve nihai olarak taahhütlerini karşılamada yaratacağı olumsuzluk olarak değerlendiriliyor.

Albaraka Türk piyasa riski kapsamında; yabancı para pozisyon riskini ve menkul kıymet pozisyon riski için genel piyasa riskini ve spesifik riskleri standart metod kullanarak hesaplıyor ve resmi otoriteye raporluyor. Banka ayrıca, yabancı para pozisyon riskini, test amaçlı olarak çeşitli içsel yöntemler kullanarak ölçüyor. Bu testlerin doğrulukları ve performansları için geriye dönük test (backtesting) uygulamaları ile gerçekleşen değerler ve risk ölçüm modeli ile tahmin edilen günlük riske maruz değerler arasında sapmalar belirliyor. Portföyün maruz kalabileceği beklenmeyen risklere karşı potansiyel dayanıklılığı, stres senaryolarını da kapsayan stres testleri ile ölçüyor.

Albaraka Türk, piyasa riskinin, yasal mevzuat ile belirlenen limitlere uyum sağlayıp sağlamadığını sürekli olarak izliyor. Döviz kuru riski Aktif/Pasif Komitesinde görüş ve değerlendirmeye tabi tutuluyor. Bankanın döviz kuru stratejisi ise kur riskinin dengede kalması, açık ya da fazla pozisyon verilmemesi yönünde.

### Likidite Riski

Nakit akışlarındaki dengesizlik sonucunda, ihtiyaç anında vadesi gelen katılım fonlarını ve diğer ödeme yükümlülüklerini karşılamaya yetecek düzeyde nakit kıymet bulundurulamaması durumu likidite riski olarak tanımlanıyor.

Likidite riskinin ortaya çıkmasına, vade uyumsuzluğu, aktif kalitesindeki bozulma, beklenmedik kaynak çıkışları, kârlılıktaki düşüş ve ekonomik kriz halleri gibi faktörler neden olabilir.

Likidite riskine karşı nakit akışı günlük olarak takip edilip taahhütlerin zamanında ve gerektiği şekilde karşılanması için gerekli önleyici ve iyileştirici tedbirler alınıyor. Likidite riski ayrıca Aktif/Pasif Komitesinde de haftalık olarak değerlendiriliyor.

Albaraka Türk likidite riski konusunda, piyasalardaki beklenmedik hareketlilikler karşısında ortaya çıkabilecek likidite ihtiyacını karşılayabilmek için, yasal mevzuat ile belirlenen asgari likidite yeterlilik oranları ve geçmiş likidite tecrübeleri dikkate alınarak, yeterli oranda ve kalitede likit varlık bulundurma politikası uygulamayı tercih ediyor.

### Kredi Riski

Müşterinin kredi sözleşmesinin gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirmemesinden dolayı Bankanın maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade ediyor. Bu risk aynı zamanda, karşı tarafın mali durumundaki bozulmanın neden olduğu piyasa değeri kaybını da içeriyor. Kullanılan kredi riski tanımı kapsamında, bilanço içi ve bilanço dışı portföyler de yer alıyor.

Albaraka Türk'te kredi açma yetkisi Yönetim Kuruluna ait. Yönetim kurulu, kredi açma, onay verme, kredi riski yönetim ve diğer idari esaslara ilişkin politikaları oluşturarak, bunların uygulanmasını ve izlenmesini sağlayarak, bu konuda gerekli tedbirleri alıyor. Yönetim Kurulu, kredi açma yetkisini yasal mevzuatça belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde, Kredi Komitesine ve Genel Müdürlüğe devretti. Genel Müdürlük kendisine devredilen kredi açma yetkisini bölge müdürlükleri/birimleri veya şubeleri aracılığıyla kullanıyor. Banka, kredi tahsisini her bir borçlu ve borçlular grubu bazında belirlenen limitler dahilinde yapıyor. Müşterilerin kredi riskinin limitini aşması sistem tarafından engelleniyor.

Kredi portföyünü olumsuz etkileyebilecek sektörel konsantrasyona yol açılmamasına özellikle dikkat ediliyor. Risklerin az sayıda müşteri üzerinde yoğunlaşmasının önlenmesi için azami çaba gösteriliyor. Kredi riski, iç sistemler kapsamındaki birimler ile risk yönetim organlarıncaya sürekli izleniyor ve raporlanıyor. Böylece kredi riskinin, kredi risk yönetimi politikası ve uygulama usullerine uyumu sağlanıyor.

## Mali Durum, Kârlılık ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme

### Operasyonel Risk

Operasyonel risk, yetersiz veya başarısız dahili süreçler, insanlar ve sistemlerden veya harici olaylardan kaynaklanan kayıp riski olarak tanımlanıyor. Yasal risk ve uyum riski bu risk grubuna dahil edilirken, itibar ve strateji riski (yanlış zamanda yanlış kararlar alınmasından kaynaklanan risk) dışında tutuluyor.

Operasyonel risk, Albaraka Türk'ün tüm faaliyetlerinde yer alan bir risk türü. Personel hatası, sistemden kaynaklanan bir hata, yetersiz ya da yanlış yasal bilgi ve dokümanlara dayanarak yapılabilecek işlemler, Banka organizasyon yapısı içerisindeki kademeler arası bilgi akışının aksaması, yetki sınırlarının belirsizliği, yapı ve/veya işleyiş değişiklikleri, doğal afetler, terör ve dolandırıcılık hadiselerinden kaynaklanabiliyor.

Banka, operasyonel risk kaynaklarına göre, personel riski, teknolojik riskler, organizasyon riski, yasal risk-uyum riski ve dış riskler olmak üzere beş kategori halinde sınıflandırılıyor. Albaraka Türk ayrıca, operasyonel riskin kabul edilebilir bir düzeyde tutulabilmesi için gerekli önleyici tedbirler de alıyor.

### Diğer Riskler

Albaraka Türk'ün maruz kalabileceği diğer riskleri, stratejik risk ve itibar riski oluşturuyor. Bankanın risk yönetim sistemi, stratejik riskleri önleyebilmek ve/veya kontrol altında tutabilmek için, ekonomik, politik ve sosyopolitik koşullarda, kanun, mevzuat ve benzeri düzenlemelerde faaliyetlerini, bankanın konumunu, stratejilerini büyük ölçüde etkileyebilecek değişikliklere karşı hazırlıklı olup acil durum ve iş sürekliliği uygulamalarında bu konuları gözetiyor.

Bankanın her türlü hizmet, faaliyet ve ilişkilerinden kaynaklanabilecek ve bankaya duyulan güvenin ve imajının sarsılmasına yol açabilecek olay ve durumlar itibar riski olarak tanımlanıyor.

Bankanın risk yönetim sistemi, itibar riskini önleyebilmek ve/veya kontrol altına tutabilmek için Banka itibarının veya imajının zedelendiğinin belirlendiği herhangi bir anda müşterilere öncelik vererek, proaktif bir iletişim mekanizması devreye koyuyor. En kötü durum senaryolarına daha önceden hazırlıklı olan sistem, itibar riskini değerlendirilirken, operasyonel risklerin itibar riski ile ilişkisini, seviyesini ve etkisini de dikkate alıyor.

## Kredi Notları

### Uluslararası Derecelendirme Kuruluşlarının Albaraka Türk'e Verdiği Notlar

#### Standard&Poor's Ekim 2011 Tarihli Rating Sonuçları

Uzun Vadeli Kredi Notu	BB
Kısa Vadeli Kredi Notu	B
Görünüm	Negatif
Uzun Vadeli Mevduat	BB
Kısa Vadeli Mevduat	B

### Albaraka Türk'ün SPK Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi Notu

#### JCR Eurasia Rating Ekim 2011 Tarihli Rating Sonuçları

<b>Kurumsal Yönetim İlkelerin Uyum</b>	<b>8,28</b>
Pay Sahipleri	7,71
Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık	9,04
Menfaat Sahipleri	8,10
Yönetim Kurulu ve Yöneticiler	7,95

## Denetleme Kurulu Raporu

DENETLEME KURULU RAPORUDUR

İstanbul, 25.02.2012

### ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş. GENEL KURUL BAŞKANLIĞI'NA

ŞİRKETİN UNVANI  
MERKEZİ  
SERMAYESİ  
FAALİYET KONUSU

ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş.  
İSTANBUL

539.000.000,-TL (BeşyüzotuzdokuzmilyonTürkLirası)

Bankacılık mevzuatına göre katılım fonu toplamak ve kredi kullanılmak başta olmak üzere diğer mevzuatta ve ana sözleşmede belirtilen işleri yapmak.

Denetçi veya denetçilerin adı ve görev süreleri, ortak olup olmadıkları

Arif VURAN (ortak değil),  
İlhan İMİK (ortak değil),  
Seyfettin YENİDÜNYA (ortak değil)  
Görev süreleri üç yıldır.  
(30.03.2011 tarihli Genel Kurulda seçilmişlerdir.)

Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan denetleme kurulu toplantıları sayısı

10 (on)

Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuçlar.

Her ayın belli günlerinde nakit, çek, senet ve makbuz sayımı yapılmış, kayıt ve belgeler sondaj usulüyle taranmış, sonuçta herhangi bir usulsüzlüğe rastlanmamıştır. Tenkidi gerektiren bir husus görülmemiştir

Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü maddesinin 1'inci fıkrasının 3 numaralı bendi gereğince, ortaklık veznesinden yapılan sayımların sayısı ve sonuçları

14 (on dört) defa yapılan sayım sonucunda hiçbir usulsüzlük görülmemiştir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 353'üncü maddesinin 1'inci fıkrasının 4 numaralı bendi gereğince yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları

Her ayın belli günlerinde Şirket defterleri üzerinde yapılan incelemelerde, her nev'i kıymetli evrakın mevcut olduğu ve kayıtlara uygun bulunduğu tespit edilmiştir.

İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler

Kurulumuza herhangi bir şikayet ve yolsuzluk iddiası intikal etmemiştir

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi'nin 01/01/2011 - 31/12/2011 dönemi hesap ve işlemlerini, Türk Ticaret Kanunu, Şirketin Ana Sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz ekli 31/12/2011 tarihi itibarıyla düzenlenmiş bilanço, Şirketin anılan tarihteki gerçek mali durumunu, 01/01/2011 - 31/12/2011 dönemine ait Gelir Tablosu, anılan döneme ait gerçek faaliyet sonuçlarını yansıtmaktadır.

Bilanço ve Gelir Tablosunun onaylanarak kabulünü ve Yönetim Kurulu üyelerinin ibrasını onaylarınıza arz ederiz.

Saygılarımızla,

DENETLEME KURULU



Arif VURAN



İlhan İMİK



Seyfettin YENİDÜNYA

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Bağımsız Denetim Raporu

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na:

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi'nin (Banka) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanan konsolide olmayan bilançosu ile aynı tarihte sona eren döneme ait konsolide olmayan gelir tablosu, konsolide olmayan özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin tablo, konsolide olmayan nakit akış tablosu ve konsolide olmayan özkaynak değişim tablosunu ve önemli muhasebe politikaları ile diğer açıklayıcı notların bir özetini denetlemiş bulunuyoruz.

### Banka Yönetim Kurulu'nun sorumluluğuna ilişkin açıklama

Banka Yönetim Kurulu, rapor konusu finansal tabloların 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerinin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Türkiye Muhasebe Standartları ile Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu ("BDDK") tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ ve genelgeler ile Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından yapılan açıklamalara uygun olarak ve hata ya da suistimal dolayısıyla önemlilik arz eden ölçüde yanlış bilgi içermeyecek şekilde hazırlanmasını ve sunulmasını sağlayacak bir iç kontrol sistemi oluşturulması, uygun muhasebe politikalarının seçilmesi ve uygulanmasından sorumludur.

### Yetkili denetim kuruluşunun sorumluluğuna ilişkin açıklama

Bağımsız denetimi yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, denetlenen finansal tablolar üzerinde görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Bankalarda Bağımsız Denetim Gerçekleştirecek Kuruluşların Yetkilendirilmesi ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik ve Uluslararası Denetim Standartlarına uyumlu olarak gerçekleştirilmiştir. Finansal tabloların önemlilik arz edecek ölçüde bir hata içermediğine ilişkin makul güvence sağlayacak şekilde bağımsız denetim planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bağımsız denetimde; finansal tablolarda yer alan tutarlar ve finansal tablo açıklama ve dipnotları hakkında denetim kanıtı toplamaya yönelik denetim teknikleri uygulanmış; bu tekniklerin seçimi mesleki kanaatimize göre yapılmış, ancak, duruma uygun denetim teknikleri, finansal tabloların hazırlanması ve sunumu sürecindeki iç kontrollerin etkinliği dikkate alınarak ve uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu değerlendirilerek belirlenmiştir. Aşağıda belirtilen bağımsız denetim görüşünün oluşturulması için yeterli ve uygun denetim kanıtı sağlanmıştır.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait Bağımsız Denetim Raporu

### Bağımsız denetçi görüşü

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, bütün önemli taraflarıyla, Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi'nin 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla mali durumunu ve aynı tarihte sona eren döneme ait faaliyet sonuçları ile nakit akımlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 37'nci maddesi gereğince yürürlükte bulunan düzenlemelerde belirlenen muhasebe ilke ve standartlarına ve BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere uygun olarak doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Metin Canoğulları, SMMM  
Sorumlu Ortak, Bağımsız Denetçi

25 Şubat 2012  
İstanbul, Türkiye

---



Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Hazırlanan Yılsonu Konsolide Olmayan Finansal Raporu

Bankanın Yönetim Merkezinin Adresi : Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. No:6 34768 Ümraniye/İstanbul

Bankanın Telefon ve Faks Numaraları : 0 216 666 01 01 – 0216 666 16 00

Bankanın İnternet Sayfası Adresi : www.albarakaturk.com.tr

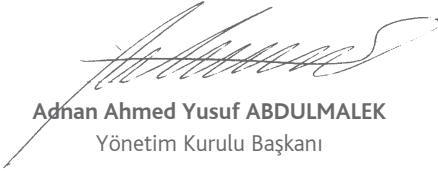
İrtibat İçin Elektronik Posta Adresi : albarakaturk@albarakaturk.com.tr


Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar İle Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğe göre hazırlanan yılsonu konsolide olmayan finansal rapor aşağıda yer alan bölümlerden oluşmaktadır.

- BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER
- BANKA'NIN KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARI
- İLGİLİ DÖNEMDE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR
- BANKA'NIN MALİ BÜNYESİNE İLİŞKİN BİLGİLER
- KONSOLİDE OLMAYAN FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAMA VE DİPNOTLAR
- DİĞER AÇIKLAMALAR
- BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

Bu raporda yer alan konsolide olmayan finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlar Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik, Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile Bankamız kayıtlarına uygun olarak, aksi belirtilmediği müddetçe **bin Türk Lirası** cinsinden hazırlanmış olup, bağımsız denetime tabi tutulmuş ve ilişikte sunulmuştur.

25 Şubat 2012

  
**Adnan Ahmed Yusuf ABDULMALEK**  
Yönetim Kurulu Başkanı

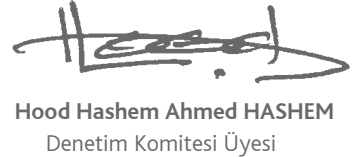
  
**Fahrettin YAHŞİ**  
Genel Müdür

  
**Ayhan KESER**  
Genel Müdür Yardımcısı

  
**Ahmet OCAK**  
Mali İşler Kıdemli Müdürü

  
**Hamad Abdulla A. EQAB**  
Denetim Komitesi Başkanı

  
**Mitat AKTAŞ**  
Denetim Komitesi Üyesi

  
**Hood Hashem Ahmed HASHEM**  
Denetim Komitesi Üyesi

Bu finansal rapor ile ilgili olarak soruların iletilebileceği yetkili personele ilişkin bilgiler:

Ad-Soyad/Unvan : Oya AKDOĞAN/Mali İşler Müdürlüğü/Yönetmen

Tel : 0 (216) 666 02 35

Faks : 0 (216) 666 16 33

## Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

### İçindekiler

#### Birinci bölüm

##### Genel bilgiler

I.	Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi	90
II.	Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama	90
III.	Banka'nın yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklamalar	91
IV.	Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar	92
V.	Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi	92

#### İkinci bölüm

##### Konsolide olmayan finansal tablolar

I.	Bilanço (Finansal durum tablosu)	94
II.	Nazım hesaplar tablosu	96
III.	Gelir tablosu	98
IV.	Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir gider kalemlerine ilişkin tablo	99
V.	Özkaynak değişim tablosu	100
VI.	Nakit akış tablosu	102
VII.	Kâr dağıtım tablosu	103

#### Üçüncü bölüm

##### Muhasebe politikaları

I.	Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar	104
II.	Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar	105
III.	Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar	105
IV.	Kâr payı gelir ve giderine ilişkin açıklamalar	106
V.	Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar	106
VI.	Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar	106
VII.	Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar	107
VIII.	Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar	108
IX.	Satış ve geri alış anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar	108
X.	Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar	108
XI.	Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar	109
XII.	Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar	109
XIII.	Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar	110
XIV.	Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	110
XV.	Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar	111
XVI.	Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar	111
XVII.	Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar	112
XVIII.	İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar	112
XIX.	Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar	112
XX.	Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar	112
XXI.	Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar	113
XXII.	Diğer hususlara ilişkin açıklamalar	113

---

## Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

**Dördüncü bölüm****Mali bünyeye ilişkin bilgiler**

I.	Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin açıklamalar	113
II.	Kredi riskine ilişkin açıklamalar	117
III.	Piyasa riskine ilişkin açıklamalar	121
IV.	Operasyonel riske ilişkin açıklamalar	122
V.	Kur riskine ilişkin açıklamalar	122
VI.	Likidite riskine ilişkin açıklamalar	125
VII.	Finansal varlık ve borçların gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar	128
VIII.	Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar	129
IX.	Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar	130

**Beşinci bölüm****Konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar**

I.	Bilançonun aktif kalemlerine ilişkin açıklama ve dipnotlar	131
II.	Bilançonun pasif kalemlerine ilişkin açıklama ve dipnotlar	146
III.	Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar	154
IV.	Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	156
V.	Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	163
VI.	Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar	164
VII.	Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklamalar	166
VIII.	Banka'nın yurt içi, yurt dışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurt dışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar	167
IX.	Bilanço sonrası hususlara ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	167

**Altıncı bölüm****Diğer açıklamalar**

I.	Bilançoyu önemli ölçüde etkileyen ya da bilançonun açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer açıklamalar	168
----	--	-----

**Yedinci bölüm****Bağımsız denetim raporu**

I.	Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar	168
II.	Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar	168

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Hazırlanan Yıllık Konsolide Olmayan Finansal Raporu

### Birinci bölüm

#### Genel bilgiler

##### I. Banka'nın kuruluş tarihi, başlangıç statüsü, anılan statüde meydana gelen değişiklikleri ihtiva eden tarihçesi:

Albaraka Türk Katılım Bankası A. Ş. (Banka), Özel Finans Kurumları Kurulması hakkında 16 Aralık 1983 gün ve 83/7506 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı'na istinaden 5 Kasım 1984 tarihinde Albaraka Türk Özel Finans Kurumu A. Ş. unvanıyla kuruluşunu gerçekleştirmiş ve 21 Ocak 1985 gün 10912 sayılı Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası yazısıyla faaliyet iznini almıştır.

Bakanlar Kurulu'nun 83/7506 sayılı kararına istinaden çıkarılan Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı ve Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Tebliğleri ile faaliyetlerini sürdüren Özel Finans Kurumları, 17 Aralık 1999 tarih 4491 sayılı Kanun ile yapılan değişiklikle, 4389 sayılı Bankalar Kanunu hükümlerine tabi kılınmışlardır. Özel Finans Kurumları, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından, 20 Eylül 2001 tarih ve 24529 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Özel Finans Kurumlarının Kuruluş ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik" hükümlerine tabi tutulmuşlardır. "Özel Finans Kurumlarının Kuruluş ve Faaliyetleri Hakkında Yönetmelik", 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Kredi İşlemlerine İlişkin Yönetmelik"le yürürlükten kaldırılmış olup Banka, 1 Kasım 2005 gün ve 25983 mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayınlanan 5411 sayılı Bankacılık Kanununa göre faaliyetlerini sürdürmektedir.

Banka'nın unvanı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu hükümleri çerçevesinde ve 21 Aralık 2005 günü yapılan Olağanüstü Genel Kurul kararıyla "Albaraka Türk Katılım Bankası A. Ş." olarak değiştirilmiş ve 22 Aralık 2005 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'nca tescil edilerek 27 Aralık 2005 tarih 6461 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

Genel Müdürlüğü İstanbul'da yerleşik Banka, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla yurt içinde 122, yurt dışında 1 şubesi ve 2.601 personeli ile hizmet vermektedir.

##### II. Banka'nın sermaye yapısı, yönetim ve denetimini doğrudan veya dolaylı olarak tek başına veya birlikte elinde bulunduran ortakları, varsa bu hususlarda yıl içindeki değişiklikler ile dahil olduğu gruba ilişkin açıklama:

31 Aralık 2011 itibarıyla Banka'nın hisselerinin %54,06'sı Bahreyn'de mukim Albaraka Banking Group'a aittir. Banka hisselerinin %22,78'i İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na kote, halka açık hisselerden oluşmaktadır.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Hazırlanan Yılsonu Konsolide Olmayan Finansal Raporu

**III. Banka'nın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim komitesi üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa Banka'da sahip oldukları paylara ve sorumluluk alanlarına ilişkin açıklama:**

Unvanı	Adı ve Soyadı	Görevi ve Sorumluluk Alanları	Öğrenim Durumu	Hisse Oranı (%)
<b>Yönetim Kurulu Başkanı:</b>	Adnan Ahmed Yusuf ABDULMALEK	Yönetim Kurulu Başkanı	Yüksek Lisans	(*) 0,0000
<b>Yönetim Kurulu Üyeleri:</b>	Yalçın ÖNER	Yönetim Kurulu II. Başkanı	Yüksek Lisans	0,0006
	İbrahim Fayez Humaid ALSHAMSI	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans	(*) 0,0000
	Osman AKYÜZ	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi	Lisans	(*) 0,0000
	Prof. Dr. Ekrem PAKDEMİRLİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Doktora	(*) 0,0000
	Mitat AKTAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	Yüksek Lisans	(*) 0,0000
	Hamad Abdulla A. EQAB	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans	(*) 0,0000
	Fahad Abdullah A. ALRAJHI	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans	(*) 0,0000
	Hood Hashem Ahmed HASHEM	Yönetim Kurulu Üyesi	Yüksek Lisans	(*) 0,0000
	Khalifa Taha HAMOOD	Yönetim Kurulu Üyesi	Lisans	(*) 0,0000
<b>Genel Müdür:</b>	Fahrettin YAŞI	Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi/Genel Müdür	Yüksek Lisans	-
<b>Genel Müdür Yardımcıları:</b>	Mehmet Ali VERÇİN	Kurumsal Pazarlama ve Bireysel Pazarlama	Lisans	-
	Nihat BOZ	Hukuk İşleri	Lisans	0,0048
	Temel HAZIROĞLU	İnsan Kaynakları, Eğitim ve Organizasyon	Lisans	0,0342
	Bülent TABAN	Kurumsal Krediler, Ticari Krediler, Bireysel Krediler, Kredi Yönetimi ve İzleme	Yüksek Lisans	-
	Turgut SİMİTÇİOĞLU	Risk Takip ve İdari İşler	Lisans	-
	Melikşah UTKU	Yazılım Geliştirme, Bilgi Teknolojileri Sistem Destek, Proje Yönetimi, Bilgi Teknolojileri Strateji ve Yönetişim	Yüksek Lisans	-
	Mahmut Esfa EMEK	Krediler Operasyon, Dış İşlemler Operasyon, Bankacılık Hizmetleri Operasyon, Ödeme Sistemleri Operasyon	Lisans	-
	Ayhan KESER	Mali İşler, Fon Yönetimi ve Finansal Kurumlar	Lisans	-
<b>Denetim Komitesi:</b>	Hamad Abdulla A. EQAB	Denetim Komitesi Başkanı	Lisans	(*) 0,0000
	Hood Hashem Ahmed HASHEM	Denetim Komitesi Üyesi	Lisans	(*) 0,0000
	Mitat AKTAŞ	Denetim Komitesi Üyesi	Yüksek Lisans	(*) 0,0000
<b>Denetçiler:</b>	Seyfettin YENİDÜNYA	Denetçi	Lisans	-
	Prof. Dr. Arif Ateş VURAN	Denetçi	Doktora	-
	İlhan İMİK (**)	Denetçi	Lisans	(*) 0,0000

(\*) Söz konusu kişilerin Banka'daki pay tutarları 1-6 TL (tam olarak) arasındadır.

(\*\*) İlhan İMİK 18 Ocak 2012 tarihinde istifa görevinden ayrılmıştır.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Hazırlanan Yıllık Konsolide Olmayan Finansal Raporu

Banka'nın Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri, denetim kurulu üyeleri, genel müdür ve yardımcılarının Banka sermayesindeki pay oranı %0,0396'dır (Önceki Dönem - %0,0396).

### IV. Banka'da nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ilişkin açıklamalar:

Banka'nın 539.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesi birim pay nominal değeri 1 TL (tam) olan 539.000.000 adet hisseden oluşmaktadır. Bu sermayenin 291.373 TL'si nitelikli paya sahip kişi ve kuruluşlara ait olup, söz konusu pay sahiplerine ilişkin liste aşağıda yer almaktadır.

Ad soyad/Ticaret unvanı	Pay Tutarları	Pay Oranları	Ödenmiş Paylar	Ödenmemiş Paylar
Albaraka Banking Group	291.373	%54,06	291.373	-

### V. Banka'nın hizmet türü ve faaliyet alanlarını içeren özet bilgi:

Banka, katılım bankası olarak faizsiz bankacılık yapmaktadır. Banka, esas olarak "özel cari hesaplar" ve "katılma hesapları" adı altında iki yöntemle fon toplayıp, kurumsal finansman desteği, bireysel finansman desteği, kâr-zarar ortaklığı yatırımı, finansal kiralama, mal karşılığı vesaikin finansmanı ve ortak yatırımlar yoluyla fon kullanılmaktadır.

Banka hesap kayıtlarında özel cari hesaplar ve katılma hesaplarını diğer hesaplardan ayrı şekilde, vadelerine göre tasnif etmektedir. Katılma hesapları, bir ay vadeli, üç aya kadar vadeli (üç ay dahil), altı aya kadar vadeli (altı ay dahil), bir yıla kadar vadeli (bir yıl dahil) ve bir yıl ve daha uzun vadeli (bir aylık, üç aylık, altı aylık ve yıllık kâr payı ödemeli) olmak üzere beş vade grubu altında açılmaktadır.

Banka, katılma hesaplarının işletilmesinden doğacak kâr ve zarara katılma oranlarını; zarara katılma oranı, kâra katılma oranının yüzde ellisinden az olmayacak şekilde, para cinsi, tutar ve vade grupları itibarıyla ayrı ayrı belirleyebilmektedir.

Önceden belirlenmiş projelerin finansmanı için ve münhasıran o işe tahsis edilmek üzere müstakil hesaplarda fon toplamak suretiyle vadesi üç aydan az olmayan özel fon havuzları oluşturulmaktadır. Bu şekilde toplanan fonlara ait katılma hesapları, vadeleri itibarıyla ve diğer hesaplardan bağımsız olarak ayrı hesaplarda işletilmekte ve toplanan fonlardan diğer vade gruplarına aktarma yapılmamaktadır. Finansman süresinin sonunda özel fon havuzları tasfiye edilmektedir.

Banka normal bankacılık faaliyetlerinin yanı sıra, şubeleri aracılığıyla, Işık Sigorta, Anadolu Sigorta, Güneş Sigorta, Allianz, Aviva Sigorta, Neova Sigorta, Zurich Sigorta, Ankara Sigorta, Avivasa Emeklilik ve Hayat, Generali Sigorta adına sigorta acenteliği, Anadolu Hayat Emeklilik ile Avivasa Emeklilik ve Hayat adına bireysel emeklilik sigorta acenteliği, Bizim Menkul Değerler A.Ş. adına aracı kurum acenteliği, kıymetli madenlerin alım satımı işlemleri, hızlı para transfer işlemlerine aracılık hizmetleri, kredi kartı ve üye işyeri (P.O.S.) hizmetleri de sunmaktadır.

Öte yandan Banka, teminat mektupları, akreditif kredileri ve kabul kredileri başta olmak üzere çeşitli türde gayrinakdi kredi kullanılmaktadır.

Banka'nın yapabileceği işlemler bu maddelerde yazılı işlemlerle sınırlı değildir. Bu işlemlerden başka herhangi bir işlem yapılması Banka için faydalı görülürse, buna başlanılması, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Genel Kurul tarafından karara bağlanmasına, gerekli kanuni mercilerden onay alınması ve Ana Sözleşme'de değişiklik mahiyetinde olan bu kararın Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nca onanmasına bağlıdır. Bu suretle tasdik olunan karar Ana Sözleşme'ye eklenir.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 Tarihi İtibariyle Hazırlanan Yılsonu Konsolide Olmayan Finansal Raporu

### İkinci bölüm

#### Konsolide olmayan finansal tablolar

- I. Bilanço (Finansal durum tablosu)
- II. Nazım hesaplar
- III. Gelir tablosu
- IV. Özkaynaklarda muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin tablo
- V. Özkaynak değişim tablosu
- VI. Nakit akış tablosu
- VII. Kâr dağıtım tablosu

## Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## Konsolide Olmayan Bilanço (Finansal Durum Tablosu)

(Birim - Bin TL)

AKTİF KALEMLER	Dipnot	BİN TÜRK LİRASI					
		CARI DÖNEM (31/12/2011)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2010)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. NAKİT DEĞERLER VE MERKEZ BANKASI</b>	(1)	292.927	758.273	1.051.200	284.190	416.791	700.981
<b>II. GERÇEĞE UYGUN DEĞER FARKI K/Z'A YANSITILAN FV (Net)</b>	(2)	4.802	-	4.802	4.562	-	4.562
2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar		4.802	-	4.802	4.562	-	4.562
2.1.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.1.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		4.802	-	4.802	4.562	-	4.562
2.1.3 Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Varlıklar		-	-	-	-	-	-
2.1.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-	-	-	-	-
2.2.1 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
2.2.3 Krediler		-	-	-	-	-	-
2.2.4 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
<b>III. BANKALAR</b>	(3)	409.667	897.805	1.307.472	566.652	164.315	730.967
<b>IV. PARA PIYASALARINDAN ALACAKLAR</b>		-	-	-	-	-	-
<b>V. SATILMAYA HAZİR FİNANSAL VARLIKLAR (Net)</b>	(4)	84.540	1.340	85.880	54.544	36	54.580
5.1 Sermayede Payı Temsil Eden Menkul Değerler		-	1.340	1.340	-	36	36
5.2 Devlet Borçlanma Senetleri		84.540	-	84.540	54.544	-	54.544
5.3 Diğer Menkul Değerler		-	-	-	-	-	-
<b>VI. KREDİLER VE ALACAKLAR</b>	(5)	6.567.141	697.669	7.264.810	5.843.577	427.318	6.270.895
6.1 Krediler ve Alacaklar		6.554.087	697.669	7.251.756	5.816.247	427.318	6.243.565
6.1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubuna Kullanılan Krediler		187	-	187	104	-	104
6.1.2 Devlet Borçlanma Senetleri		-	-	-	-	-	-
6.1.3 Diğer		6.553.900	697.669	7.251.569	5.816.143	427.318	6.243.461
6.2 Takipteki Krediler		169.477	2.459	171.936	185.281	5.569	190.850
6.3 Özel Karşılıklar (-)		156.423	2.459	158.882	157.951	5.569	163.520
<b>VII. VADEYE KADAR ELDE TUTULACAK YATIRIMLAR (Net)</b>	(6)	411.785	19.077	430.862	360.674	15.530	376.204
<b>VIII. İŞTİRAKLER (Net)</b>	(7)	3.000	-	3.000	2.000	-	2.000
8.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
8.2 Konsolide Edilmeyenler		3.000	-	3.000	2.000	-	2.000
8.2.1 Mali İştirakler		3.000	-	3.000	2.000	-	2.000
8.2.2 Mali Olmayan İştirakler		-	-	-	-	-	-
<b>IX. BAĞLI ORTAKLIKLAR (Net)</b>	(8)	50	-	50	-	-	-
9.1 Konsolide Edilmeyen Mali Ortaklıklar		50	-	50	-	-	-
9.2 Konsolide Edilmeyen Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
<b>X. BİRLİKTE KONTROL EDİLEN ORTAKLIKLAR (İŞ ORTAKLIKLARI) (Net)</b>	(9)	-	-	-	-	-	-
10.1 Özkaynak Yöntemine Göre Muhasebeleştirilenler		-	-	-	-	-	-
10.2 Konsolide Edilmeyenler		-	-	-	-	-	-
10.2.1 Mali Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
10.2.2 Mali Olmayan Ortaklıklar		-	-	-	-	-	-
<b>XI. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN ALACAKLAR (Net)</b>	(10)	22.150	-	22.150	25.920	-	25.920
11.1 Finansal Kiralama Alacakları		27.298	-	27.298	29.849	-	29.849
11.2 Faaliyet Kiralaması Alacakları		-	-	-	-	-	-
11.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
11.4 Kazanılmamış Gelirler (-)		5.148	-	5.148	3.929	-	3.929
<b>XII. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR</b>	(11)	-	-	-	-	-	-
12.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
12.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
12.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
<b>XIII. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	(12)	229.071	2.078	231.149	192.324	-	192.324
<b>XIV. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	(13)	4.798	549	5.347	2.173	-	2.173
14.1 Şerefiye		-	-	-	-	-	-
14.2 Diğer		4.798	549	5.347	2.173	-	2.173
<b>XV. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Net)</b>	(14)	-	-	-	-	-	-
<b>XVI. VERGİ VARLIĞI</b>	(15)	9.865	-	9.865	7.677	-	7.677
16.1 Cari vergi varlığı		1.262	-	1.262	-	-	-
16.2 Ertelenmiş vergi varlığı		8.603	-	8.603	7.677	-	7.677
<b>XVII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIKLAR (Net)</b>	(16)	25.372	-	25.372	18.070	-	18.070
17.1 Satış Amaçlı		25.372	-	25.372	18.070	-	18.070
17.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
<b>XVIII. DİĞER AKTİFLER</b>	(17)	18.276	650	18.926	18.919	1.029	19.948
<b>AKTİF TOPLAMI</b>		8.083.444	2.377.441	10.460.885	7.381.282	1.025.019	8.406.301

İlişkikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

Konsolide Olmayan Bilanço (Finansal Durum Tablosu)

(Birim - Bin TL)

PASİF KALEMLER	Dipnot	BİN TÜRK LİRASI					
		CARİ DÖNEM (31/12/2011)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2010)		
		TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>I. TOPLANAN FONLAR</b>	<b>(1)</b>	<b>4.797.751</b>	<b>3.246.996</b>	<b>8.044.747</b>	<b>4.358.934</b>	<b>2.522.656</b>	<b>6.881.590</b>
1.1 Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubunun Fonu		242.951	109.056	352.007	205.019	162.841	367.860
1.2 Diğer		4.554.800	3.137.940	7.692.740	4.153.915	2.359.815	6.513.730
<b>II. ALIM SATIM AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR</b>	<b>(2)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>III. ALINAN KREDİLER</b>	<b>(3)</b>	-	1.053.290	1.053.290	-	374.807	374.807
<b>IV. PARA PİYASALARINA BORÇLAR</b>		-	-	-	-	-	-
<b>V. İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER (Net)</b>		-	-	-	-	-	-
<b>VI. MUHTELİF BORÇLAR</b>		169.276	7.726	177.002	162.084	9.760	171.844
<b>VII. DİĞER YABANCI KAYNAKLAR</b>	<b>(4)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>VIII. KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)</b>	<b>(5)</b>	-	-	-	-	-	-
8.1 Finansal Kiralama Borçları		-	-	-	-	-	-
8.2 Faaliyet Kiralaması Borçları		-	-	-	-	-	-
8.3 Diğer		-	-	-	-	-	-
8.4 Ertelenmiş Finansal Kiralama Giderleri (-)		-	-	-	-	-	-
<b>IX. RİSKTEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL BORÇLAR</b>	<b>(6)</b>	-	-	-	-	-	-
9.1 Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
9.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
9.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlılar		-	-	-	-	-	-
<b>X. KARŞILIKLAR</b>	<b>(7)</b>	<b>104.193</b>	<b>42.000</b>	<b>146.193</b>	<b>82.238</b>	<b>19.519</b>	<b>101.757</b>
10.1 Genel Karşılıklar		61.164	11.774	72.938	48.447	11.154	59.601
10.2 Yeniden Yapılanma Karşılığı		-	-	-	-	-	-
10.3 Çalışan Hakları Karşılığı		14.307	-	14.307	11.576	-	11.576
10.4 Sigorta Teknik Karşılıkları (Net)		-	-	-	-	-	-
10.5 Diğer Karşılıklar		28.722	30.226	58.948	22.215	8.365	30.580
<b>XI. VERGİ BORCU</b>	<b>(8)</b>	<b>35.401</b>	<b>1</b>	<b>35.402</b>	<b>23.668</b>	<b>-</b>	<b>23.668</b>
11.1 Cari Vergi Borcu		35.401	1	35.402	23.668	-	23.668
11.2 Ertelenmiş Vergi Borcu		-	-	-	-	-	-
<b>XII. SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN DURAN VARLIK BORÇLARI (Net)</b>	<b>(9)</b>	-	-	-	-	-	-
12.1 Satış Amaçlı		-	-	-	-	-	-
12.2 Durdurulan Faaliyetlere İlişkin		-	-	-	-	-	-
<b>XIII. SERMAYE BENZERİ KREDİLER</b>	<b>(10)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>XIV. ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>(11)</b>	<b>1.004.251</b>	<b>-</b>	<b>1.004.251</b>	<b>852.635</b>	<b>-</b>	<b>852.635</b>
14.1 Ödenmiş Sermaye		539.000	-	539.000	539.000	-	539.000
14.2 Sermaye Yedekleri		35.330	-	35.330	31.109	-	31.109
14.2.1 Hisse Senedi İhraç Primleri		-	-	-	-	-	-
14.2.2 Hisse Senedi İptal Kârları		-	-	-	-	-	-
14.2.3 Menkul Değerler Değerleme Farkları		(1.438)	-	(1.438)	2.364	-	2.364
14.2.4 Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		36.874	-	36.874	28.745	-	28.745
14.2.5 Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları		(42)	-	(42)	-	-	-
14.2.6 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
14.2.7 İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. İş Ort) Bedelsiz Hisse Senetleri		-	-	-	-	-	-
14.2.8 Riskten Korunma Fonları (Etkin Kısım)		-	-	-	-	-	-
14.2.9 Satış Amaçlı Elde Tutulan Ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıkların Birikmiş Değerleme Farkları		-	-	-	-	-	-
14.2.10 Diğer Sermaye Yedekleri		(64)	-	(64)	-	-	-
14.3 Kâr Yedekleri		269.051	-	269.051	148.147	-	148.147
14.3.1 Yasal Yedekler		39.160	-	39.160	32.441	-	32.441
14.3.2 Statü Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.3.3 Olağanüstü Yedekler		229.891	-	229.891	115.706	-	115.706
14.3.4 Diğer Kâr Yedekleri		-	-	-	-	-	-
14.4 Kâr Veya Zarar		160.870	-	160.870	134.379	-	134.379
14.4.1 Geçmiş Yıllar Kâr/Zararı		715	-	715	335	-	335
14.4.2 Dönem Net Kâr/Zararı		160.155	-	160.155	134.044	-	134.044
14.5 Azınlık Payları		-	-	-	-	-	-
<b>PASİF TOPLAMI</b>		<b>6.110.872</b>	<b>4.350.013</b>	<b>10.460.885</b>	<b>5.479.559</b>	<b>2.926.742</b>	<b>8.406.301</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

### Konsolide Olmayan Nazım Hesaplar

(Birim - Bin TL)

	BİN TÜRK LİRASI						
	CARİ DÖNEM (31/12/2011)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2010)			
	Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
<b>A. BİLANÇO DIŞI YÜKÜMLÜLÜKLER (I+II+III)</b>		<b>3.071.946</b>	<b>2.513.747</b>	<b>5.585.693</b>	<b>2.732.206</b>	<b>1.760.866</b>	<b>4.493.072</b>
<b>I. GARANTİ VE KEFALETLER</b>		<b>2.685.935</b>	<b>2.512.179</b>	<b>5.198.114</b>	<b>2.436.598</b>	<b>1.759.362</b>	<b>4.195.960</b>
1.1 Teminat Mektupları		2.676.710	1.857.501	4.534.211	2.433.598	1.253.503	3.687.101
1.1.1 Devlet İhale Kanunu Kapsamına Girenler		150.781	60.412	211.193	227.770	23.333	251.103
1.1.2 Dış Ticaret İşlemleri Dolayısıyla Verilenler		-	847.504	847.504	-	556.637	556.637
1.1.3 Diğer Teminat Mektupları		2.525.929	949.585	3.475.514	2.205.828	673.533	2.879.361
1.2. Banka Kredileri		-	43.986	43.986	-	20.651	20.651
1.2.1. İhale Kabul Kredileri		-	43.986	43.986	-	20.651	20.651
1.2.2. Diğer Banka Kabulleri		-	-	-	-	-	-
1.3. Akreditifler		-	506.178	506.178	-	470.805	470.805
1.3.1. Belgeli Akreditifler		-	-	-	-	-	-
1.3.2. Diğer Akreditifler		-	506.178	506.178	-	470.805	470.805
1.4. Garanti Verilen Prefinansmanlar		-	-	-	-	-	-
1.5. Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.1. T.C. Merkez Bankasına Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.5.2. Diğer Cirolar		-	-	-	-	-	-
1.6. Diğer Garantilerimizden		225	83.488	83.713	-	-	-
1.7. Diğer Kefaletlerimizden		9.000	21.026	30.026	3.000	14.403	17.403
<b>II. TAAHHÜTLER</b>	<b>(1),(3)</b>	<b>386.011</b>	<b>1.568</b>	<b>387.579</b>	<b>295.608</b>	<b>1.504</b>	<b>297.112</b>
2.1. Cayılamaz Taahhütler		386.011	1.568	387.579	295.608	1.504	297.112
2.1.1. Vadeli Aktif Değerler Alım-Satım Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.2. İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İst. Taahhütleri		1.000	-	1.000	2.000	-	2.000
2.1.3. Kul. Gar. Kredi Tahsis Taahhütleri		18.278	-	18.278	13.395	1.504	14.899
2.1.4. Men. Kıy. İhr. Araçlık Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.1.5. Zorunlu Karşılık Ödeme Taahhüdü		-	-	-	-	-	-
2.1.6. Çekler İçin Ödeme Taahhütleri		190.160	-	190.160	181.529	-	181.529
2.1.7. İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi Ve Fon Yükümlülükleri		576	-	576	503	-	503
2.1.8. Kredi Kartı Harcama Limit Taahhütleri		173.723	-	173.723	98.162	-	98.162
2.1.9. Kredi Kartları ve Bankacılık Hizmetlerine İlişkin Promosyon Uyg. Taah.		45	-	45	19	-	19
2.1.10. Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Alacaklar		-	-	-	-	-	-
2.1.11. Açığa Menkul Kıymet Satış Taahhütlerinden Borçlar		-	-	-	-	-	-
2.1.12. Diğer Cayılamaz Taahhütler		2.229	1.568	3.797	-	-	-
2.2. Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
2.2.1. Cayılabilir Kredi Tahsis Taahhütleri		-	-	-	-	-	-
2.2.2. Diğer Cayılabilir Taahhütler		-	-	-	-	-	-
<b>III. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
3.1. Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Araçlar		-	-	-	-	-	-
3.1.1. Gerçeğe Uygun Değer Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.2. Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.1.3. Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı İşlemler		-	-	-	-	-	-
3.2. Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Araçlar		-	-	-	-	-	-
3.2.1. Vadeli Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.1.1. Vadeli Döviz Alım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.1.2. Vadeli Döviz Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.2.2. Diğer Vadeli Alım-Satım İşlemleri		-	-	-	-	-	-
3.3. Diğer		-	-	-	-	-	-

İlişkideki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi  
Konsolide Olmayan Nazım Hesaplar

(Birim - Bin TL)

		BIN TÜRK LİRASI						
		CARİ DÖNEM (31/12/2011)			ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2010)			
		Dipnot	TP	YP	Toplam	TP	YP	Toplam
4.1.	Müşteri Fon Ve Portföy Mevcutları	-	-	-	-	-	-	-
4.2.	Emanete Alınan Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-	-
4.3.	Tahsile Alınan Çekler		397.679	42.873	440.552	332.317	45.136	377.453
4.4.	Tahsile Alınan Ticari Senetler		245.203	9.456	254.659	170.451	12.658	183.109
4.5.	Tahsile Alınan Diğer Kıymetler		105	-	105	125	-	125
4.6.	İhracına Aracı Olunan Kıymetler		-	-	-	-	-	-
4.7.	Diğer Emanet Kıymetler		72	262.032	262.104	72	177.716	177.788
4.8.	Emanet Kıymet Alanlar		487.763	345.032	832.795	713	55.360	56.073
<b>V.</b>	<b>REHİNLİ KIYMETLER</b>		<b>13.313.409</b>	<b>1.194.056</b>	<b>14.507.465</b>	<b>10.275.130</b>	<b>806.791</b>	<b>11.081.921</b>
5.1.	Menkul Kıymetler		231.595	35.609	267.204	43.530	5.770	49.300
5.2.	Teminat Senetleri		976.112	156.319	1.132.431	670.980	107.971	778.951
5.3.	Emtia		427.087	251.412	678.499	341.662	139.913	481.575
5.4.	Varant		-	-	-	-	-	-
5.5.	Gayrimenkul		11.244.768	502.327	11.747.095	9.186.963	524.031	9.710.994
5.6.	Diğer Rehinli Kıymetler		413.604	221.105	634.709	13.615	10.934	24.549
5.7.	Rehinli Kıymet Alanlar		20.243	27.284	47.527	18.380	18.172	36.552
<b>VI.</b>	<b>KABUL EDİLEN AVALLER VE KEFALETLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>BİLANÇO DIŞI HESAPLAR TOPLAMI (A+B)</b>			<b>17.516.177</b>	<b>4.367.196</b>	<b>21.883.373</b>	<b>13.511.014</b>	<b>2.858.527</b>	<b>16.369.541</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

### Konsolide Olmayan Gelir Tablosu

(Birim - Bin TL)

GELİR VE GİDER KALEMLERİ	Dipnot	BİN TÜRK LİRASI	
		CARI DÖNEM (31/12/2011)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2010)
<b>I. KÂR PAYI GELİRLERİ</b>	<b>(1)</b>	<b>769.727</b>	<b>666.507</b>
1.1 Kredilerden Alınan Kâr Payları		718.310	611.458
1.2 Zorunlu Karşılıklardan Alınan Gelirler		-	-
1.3 Bankalardan Alınan Gelirler		593	7.347
1.4 Para Piyasası İşlemlerinden Alınan Gelirler		-	-
1.5 Menkul Değerlerden Alınan Gelirler		48.545	43.253
1.5.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklardan		-	-
1.5.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV		-	-
1.5.3 Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan		7.207	4.827
1.5.4 Vadeye Kadar Elde Tutulacak Finansal Yatırımlardan		41.338	38.426
1.6 Finansal Kiralama Gelirleri		2.265	4.449
1.7 Diğer Kâr Payı Gelirleri		14	-
<b>II. KÂR PAYI GİDERLERİ</b>	<b>(2)</b>	<b>384.079</b>	<b>350.349</b>
2.1 Katılma Hesaplarına Verilen Kâr Payları		359.921	347.360
2.2 Kullanılan Kredilere Verilen Kâr Payları		18.370	2.989
2.3 Para Piyasası İşlemlerine Verilen Kâr Payları		5.788	-
2.4 İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Kâr Payları		-	-
2.5 Diğer Kâr Payı Giderleri		-	-
<b>III. NET KÂR PAYI GELİRİ/GİDERİ [ I - II ]</b>		<b>385.648</b>	<b>316.158</b>
<b>IV. NET ÜCRET VE KOMİSYON GELİRLERİ/GİDERLERİ</b>		<b>90.332</b>	<b>82.916</b>
4.1 Alınan Ücret ve Komisyonlar		110.625	92.930
4.1.1 Gayri Nakdi Kredilerden		59.740	51.605
4.1.2 Diğer	<b>(12)</b>	50.885	41.325
4.2 Verilen Ücret Ve Komisyonlar		20.293	10.014
4.2.1 Gayri Nakdi Kredilere		424	340
4.2.2 Diğer	<b>(12)</b>	19.869	9.674
<b>V. TEMETTÜ GELİRLERİ</b>	<b>(3)</b>	<b>-</b>	<b>302</b>
<b>VI. TİCARİ KÂR/ZARAR (Net)</b>	<b>(4)</b>	<b>21.224</b>	<b>16.016</b>
6.1 Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı/Zararı		346	1.292
6.2 Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar		-	-
6.3 Kambiyo İşlemleri Kârı/Zararı		20.878	14.724
<b>VII. DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>	<b>(5)</b>	<b>55.460</b>	<b>56.861</b>
<b>VIII. FAALİYET GELİRLERİ/GİDERLERİ TOPLAMI (III+IV+V+VI+VII)</b>		<b>552.664</b>	<b>472.253</b>
<b>IX. KREDİ VE DİĞER ALACAKLAR DEĞER DÜŞÜŞ KARŞILIĞI (-)</b>	<b>(6)</b>	<b>106.341</b>	<b>105.106</b>
<b>X. DİĞER FAALİYET GİDERLERİ (-)</b>	<b>(7)</b>	<b>244.160</b>	<b>201.471</b>
<b>XI. NET FAALİYET KÂRI/ZARARI (VIII-IX-X)</b>		<b>202.163</b>	<b>165.676</b>
<b>XII. BİRLEŞME İŞLEMİ SONRASINDA GELİR OLARAK KAYDEDİLEN FAZLALIK TUTARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XIII. ÖZKAYNAK YÖNTEMİ UYGULANAN ORTAKLIKLARDAN KÂR/(ZARAR)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XIV. NET PARASAL POZİSYON KÂRI/ZARARI</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XV. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XI+...+XIV)</b>	<b>(8)</b>	<b>202.163</b>	<b>165.676</b>
<b>XVI. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-+)</b>	<b>(9)</b>	<b>(42.008)</b>	<b>(31.632)</b>
16.1 Cari Vergi Karşılığı		(44.263)	(36.193)
16.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı		2.255	4.561
<b>XVII. SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XV+-XVI)</b>	<b>(10)</b>	<b>160.155</b>	<b>134.044</b>
<b>XVIII. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GELİRLER</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
18.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Gelirleri		-	-
18.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Kârları		-	-
18.3 Diğer durdurulan faaliyet gelirleri		-	-
<b>XIX. DURDURULAN FAALİYETLERDEN GİDERLER (-)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
19.1 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlık Giderleri		-	-
19.2 İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ort.) Satış Zararları		-	-
19.3 Diğer Durdurulan Faaliyet Giderleri		-	-
<b>XX. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z (XVIII+...+XIX)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXI. DURDURULAN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-+)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
21.1 Cari Vergi Karşılığı		-	-
21.2 Ertelenmiş Vergi Karşılığı		-	-
<b>XXII. DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z (XX+-XXI)</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>XXIII. NET DÖNEM KÂRI/ZARARI (XVII+XXII)</b>	<b>(11)</b>	<b>160.155</b>	<b>134.044</b>
23.1 Grubun Kârı/Zararı		160.155	134.044
23.2 Azınlık Payları Kârı/Zararı (-)		-	-
Hisse Başına Kâr/Zarar (Tam TL)		0,297	0,249

İlişkitedeki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## Konsolide Olmayan Özkaynaklarda Muhasebeleştirilen Gelir Gider Kalemlerine İlişkin Tablo

(Birim - Bin TL)

	BİN TÜRK LİRASI	
	CARİ DÖNEM (01/01-31/12/2011)	ÖNCEKİ DÖNEM (01/01-31/12/2010)
<b>ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN GELİR GİDER KALEMLERİ</b>		
I. MENKUL DEĞERLER DEĞERLEME FARKLARINA SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLARDAN EKLENEN	(4.753)	197
II. MADDİ DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	11.400	23.185
III. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR YENİDEN DEĞERLEME FARKLARI	-	-
IV. YABANCI PARA İŞLEMLER İÇİN KUR ÇEVİRİM FARKLARI	(382)	-
V. NAKİT AKIŞ RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER DEĞİŞİKLİKLERİNİN ETKİN KISMI)	-	-
VI. YURTDIŞINDAKİ NET YATIRIM RİSKİNDEN KORUNMA AMAÇLI TÜREV FİNANSAL VARLIKLARA İLİŞKİN KÂR/ZARAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER DEĞİŞİKLİKLERİNİN ETKİN KISMI)	-	-
VII. MUHASEBE POLİTİKASINDA YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER İLE HATALARIN DÜZELTİLMESİNİN ETKİSİ	-	-
VIII. TMS UYARINCA ÖZKAYNAKLARDA MUHASEBELEŞTİRİLEN DİĞER GELİR GİDER KALEMLERİ	-	-
IX. DEĞERLEME FARKLARINA AİT ERTELENMİŞ VERGİ	1.329	(4.676)
X. DOĞRUDAN ÖZKAYNAK ALTINDA MUHASEBELEŞTİRİLEN NET GELİR/GİDER (I+II+...+IX)	7.594	18.706
XI. DÖNEM KÂRİ/ZARARI	160.155	134.044
11.1 Menkul Değerlerin Gerçeğe Uygun Değerindeki Net Değişme (Kâr-Zarara transfer)	-	-
11.2 Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklardan Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
11.3 Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı Yeniden Sınıflandırılan ve Gelir Tablosunda Gösterilen Kısım	-	-
11.4 Diğer	160.155	134.044
<b>XII. DÖNEME İLİŞKİN MUHASEBELEŞTİRİLEN TOPLAM KÂR/ZARAR (X±XI)</b>	<b>167.749</b>	<b>152.750</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

## Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

### Konsolide Olmayan Özkaynak Değişim Tablosu

(Birim - Bin TL)

	Dipnot (Beşinci Bölüm)	Ödenmiş Sermaye	Ödenmiş Sermaye Enf. Düzeltme Farkı	Hisse Senedi İhraç Primleri	Hisse Senedi İptal Kârları	Yasal Yedek Akçeler
<b>ÖZKAYNAK KALEMLERİNDEKİ DEĞİŞİKLİKLER</b>						
<b>ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2010)</b>						
<b>I.</b>	<b>Önceki Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>(V)</b>	<b>539.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>27.160</b>
Dönem İçindeki Değişimler						
<b>II.</b>	Birleşmeden Kaynaklanan Artış/Azalış	-	-	-	-	-
<b>III.</b>	Menkul Değerler Değerleme Farkları	-	-	-	-	-
<b>IV.</b>	Risken Korunma Fonları (Etkin kısım)	-	-	-	-	-
<b>4.1</b>	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-	-
<b>4.2</b>	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-	-
<b>V.</b>	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları	-	-	-	-	-
<b>VI.</b>	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları	-	-	-	-	-
<b>VII.</b>	İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz H.S.	-	-	-	-	-
<b>VIII.</b>	Kur Farkları	-	-	-	-	-
<b>IX.</b>	Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-
<b>X.</b>	Varlıkların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-
<b>XI.</b>	İştirak Özkaynağındaki Değişikliklerin Banka Özkaynağına Etkisi	-	-	-	-	-
<b>XII.</b>	Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-
<b>12.1</b>	Nakden	-	-	-	-	-
<b>12.2</b>	İç Kaynaklardan	-	-	-	-	-
<b>XIII.</b>	Hisse Senedi İhraç Primi	-	-	-	-	-
<b>XIV.</b>	Hisse Senedi İptal Kârları	-	-	-	-	-
<b>XV.</b>	Ödenmiş Sermaye Enflasyon Düzeltme Farkı	-	-	-	-	-
<b>XVI.</b>	Diğer	-	-	-	-	-
<b>XVII.</b>	Dönem Net Kârı veya Zararı	-	-	-	-	-
<b>XVIII.</b>	Kâr Dağıtımı	-	-	-	-	5.281
<b>18.1</b>	Dağıtılan Temettü	-	-	-	-	-
<b>18.2</b>	Yedeklere Aktarılan Tutarlar	-	-	-	-	5.281
<b>18.3</b>	Diğer	-	-	-	-	-
<b>Dönem sonu bakiyesi (I+II+III+...+XVI+XVII+XVIII)</b>			<b>539.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32.441</b>
<b>CARİ DÖNEM (31/12/2011)</b>						
<b>I.</b>	<b>Önceki Dönem Sonu Bakiyesi</b>	<b>(V)</b>	<b>539.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32.441</b>
Dönem İçindeki Değişimler						
<b>II.</b>	Birleşmeden Kaynaklanan Artış/Azalış	-	-	-	-	-
<b>III.</b>	Menkul Değerler Değerleme Farkları	-	-	-	-	-
<b>IV.</b>	Risken Korunma Fonları (Etkin kısım)	-	-	-	-	-
<b>4.1</b>	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-	-
<b>4.2</b>	Yurtdışındaki Net Yatırım Riskinden Korunma Amaçlı	-	-	-	-	-
<b>V.</b>	Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları	-	-	-	-	-
<b>VI.</b>	Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Farkları	-	-	-	-	-
<b>VII.</b>	İştirakler, Bağlı Ort. ve Birlikte Kontrol Edilen Ort. (İş Ort.) Bedelsiz H.S.	-	-	-	-	-
<b>VIII.</b>	Kur Farkları	-	-	-	-	-
<b>IX.</b>	Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-
<b>X.</b>	Varlıkların Yeniden Sınıflandırılmasından Kaynaklanan Değişiklik	-	-	-	-	-
<b>XI.</b>	İştirak Özkaynağındaki Değişikliklerin Banka Özkaynağına Etkisi	-	-	-	-	-
<b>XII.</b>	Sermaye Artırımı	-	-	-	-	-
<b>12.1</b>	Nakden	-	-	-	-	-
<b>12.2</b>	İç Kaynaklardan	-	-	-	-	-
<b>XIII.</b>	Hisse Senedi İhraç Primi	-	-	-	-	-
<b>XIV.</b>	Hisse Senedi İptal Kârları	-	-	-	-	-
<b>Dönem sonu bakiyesi (I+II+III+...+XVI+XVII+XVIII)</b>			<b>539.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>39.160</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

Statü Yedekleri	Olağanüstü Yedek Akçe	Diğer Yedekler	Dönem Net Kârı/ (Zararı)	Geçmiş Dönem Kârı/ (Zararı)	Menkul Değer. Değerleme Farkı	Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık YDF	Ortaklıklardan Bedelsiz Hisse Senetleri	Risken Korunma Fonları	Satış A./Durdurulan F. İlişkin Dur. V. Bir. Değ. F.	Toplam Özkaynak
-	26.142	-	105.279	347	2.206	10.532	-	-	-	710.666
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	197	-	-	-	-	197
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	24.700	-	-	-	24.700
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	(1.515)	-	-	-	(1.515)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	335	(39)	(4.972)	-	-	-	(4.676)
-	-	-	134.044	-	-	-	-	-	-	134.044
-	89.564	-	(105.279)	(347)	-	-	-	-	-	(10.781)
-	-	-	-	(10.781)	-	-	-	-	-	(10.781)
-	89.564	-	-	(94.845)	-	-	-	-	-	-
-	-	-	(105.279)	105.279	-	-	-	-	-	-
-	115.706	-	134.044	335	2.364	28.745	-	-	-	852.635
-	115.706	-	134.044	335	2.364	28.745	-	-	-	852.635
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	(4.753)	-	-	-	-	(4.753)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	11.400	-	-	-	11.400
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	(382)	-	-	-	-	-	-	-	(382)
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
-	229.891	(382)	160.155	715	(1.438)	37.150	-	-	-	1.004.251

## Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

### Konsolide Olmayan Nakit Akış Tablosu

(Birim - Bin TL)

NAKİT AKIŞ TABLOSU	Dipnot	BİN TÜRK LİRASI	
		CARİ DÖNEM (31/12/2011)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2010)
<b>A. BANKACILIK FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
<b>1.1 Bankacılık Faaliyet Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim Öncesi Faaliyet Kârı</b>		<b>326.132</b>	<b>241.330</b>
1.1.1 Alınan Kâr Payları		705.931	623.797
1.1.2 Ödenen Kâr Payları		(368.685)	(347.739)
1.1.3 Alınan Temettümler		-	302
1.1.4 Alınan Ücret ve Komisyonlar		138.702	143.266
1.1.5 Elde Edilen Diğer Kazançlar		43.395	50.582
1.1.6 Zarar Olarak Muhasebeleştirilen Donuk Alacaklardan Tahsilatlar	(V-I-5,h2)	30.960	49.671
1.1.7 Personele ve Hizmet Tedarik Edenlere Yapılan Nakit Ödemeler		(141.882)	(118.140)
1.1.8 Ödenen Vergiler		(19.042)	(44.181)
1.1.9 Diğer	(V-VI-3)	(63.247)	(116.228)
<b>1.2 Bankacılık Faaliyetleri Konusu Aktif ve Pasiflerdeki Değişim</b>		<b>(313.501)</b>	<b>(404.825)</b>
1.2.1 Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklarda Net (Artış) Azalış		(240)	(1.525)
1.2.2 Gerçeğe Uygun Değer Farkı K/Z'a Yansıtılan Olarak Sınıflandırılan FV'larda net (Artış) Azalış		-	-
1.2.3 Bankalar Hesabındaki net (Artış) Azalış		(221.744)	(116.255)
1.2.4 Kredilerdeki net (Artış) Azalış		(876.994)	(1.667.793)
1.2.5 Diğer Aktiflerde net (Artış) Azalış		(65.124)	(12.639)
1.2.6 Bankalardan Toplanan Fonlarda net Artış (Azalış)		-	-
1.2.7 Diğer Toplanan Fonlarda net Artış (Azalış)		860.521	1.417.320
1.2.8 Alınan Kredilerdeki net Artış (Azalış)		-	-
1.2.9 Vadeleri Gelmiş Borçlarda net artış (Azalış)		-	-
1.2.10 Diğer Borçlarda net Artış (Azalış)	(V-VI-3)	(9.920)	(23.933)
<b>I. Bankacılık Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı</b>		<b>12.631</b>	<b>(163.495)</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
<b>II. Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Net Nakit Akımı</b>		<b>(95.260)</b>	<b>(115.183)</b>
2.1 İktisap Edilen Bağlı Ortaklık ve İştirakler ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		(1.000)	-
2.2 Elden Çıkarılan Bağlı Ortaklık ve İştirakler ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		-	4.000
2.3 Satın Alınan Menkuller ve Gayrimenkuller		(72.138)	(73.922)
2.4 Elden Çıkarılan Menkul ve Gayrimenkuller		17.698	21.120
2.5 Elde Edilen Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		(30.000)	(25.000)
2.6 Elden Çıkarılan Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar		-	-
2.7 Satın Alınan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler	(V-I-6.4)	(50.000)	(275.000)
2.8 Satılan Yatırım Amaçlı Menkul Değerler	(V-I-6.4)	40.180	233.619
2.9 Diğer		-	-
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN NAKİT AKIMLARI</b>			
<b>III. Finansman Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit</b>		<b>653.315</b>	<b>348.816</b>
3.1 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Sağlanan Nakit		1.038.612	359.597
3.2 Krediler ve İhraç Edilen Menkul Değerlerden Kaynaklanan Nakit Çıkışı		(371.822)	-
3.3 İhraç Edilen Sermaye Araçları		-	-
3.4 Temettü Ödemeleri		(13.475)	(10.781)
3.5 Finansal Kiralamaya İlişkin Ödemeler		-	-
3.6 Diğer		-	-
<b>IV. Döviz Kurundaki Değişimin Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar Üzerindeki Etkisi</b>	(V-VI-3)	<b>52.392</b>	<b>(13.307)</b>
<b>V. Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklardaki net Artış (Azalış)</b>		<b>623.078</b>	<b>56.831</b>
<b>VI. Dönem Başındaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	(V-VI-i)	<b>1.142.913</b>	<b>1.086.082</b>
<b>VII. Dönem Sonundaki Nakit ve Nakde Eşdeğer Varlıklar</b>	(V-VI-ii)	<b>1.765.991</b>	<b>1.142.913</b>

İlişikteki açıklama ve dipnotlar bu finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.



## Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

### Konsolide Olmayan Kâr Dağıtım Tablosu

(Birim - Bin TL)

KÂR DAĞITIM TABLOSU	BİN TÜRK LİRASI	
	CARİ DÖNEM (*) (31/12/2011)	ÖNCEKİ DÖNEM (31/12/2010)
<b>I. DÖNEM KÂRININ DAĞITIMI</b>		
1.1. DÖNEM KÂRI	202.164	165.676
1.2. ÖDENECEK VERGİ VE YASAL YÜKÜMLÜLÜKLER (-)	42.009	31.632
1.2.1. Kurumlar Vergisi (Gelir Vergisi)	44.263	36.193
1.2.2. Gelir Vergisi Kesintisi	-	-
1.2.3. Diğer Vergi ve Yasal Yükümlülükler (**)	(2.254)	(4.561)
<b>A. NET DÖNEM KÂRI (1.1-1.2)</b>	<b>160.155</b>	<b>134.044</b>
1.3. GEÇMİŞ DÖNEMLER ZARARI (-)	-	-
1.4. BİRİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	6.719
1.5. BANKADA BIRAKILMASI VE TASARRUFU ZORUNLU YASAL FONLAR (-)	-	-
<b>B. DAĞITILABİLİR NET DÖNEM KÂRI [(A-(1.3+1.4+1.5))](*)</b>	<b>160.155</b>	<b>127.325</b>
1.6. ORTAKLARA BİRİNCİ TEMETTÜ (-)	-	13.475
1.6.1. Hisse Senedi Sahiplerine	-	13.475
1.6.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.6.3. Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.6.4. Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.6.5. Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.7. PERSONELE TEMETTÜ (-)	-	-
1.8. YÖNETİM KURULUNA TEMETTÜ (-)	-	-
1.9. ORTAKLARA İKİNCİ TEMETTÜ (-)	-	-
1.9.1. Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
1.9.3. Katılma İntifa Senetlerine	-	-
1.9.4. Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
1.9.5. Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
1.10. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEK AKÇE (-)	-	-
1.11. STATÜ YEDEKLERİ (-)	-	-
1.12. OLAĞANÜSTÜ YEDEKLER	-	114.185
1.13. DİĞER YEDEKLER	-	-
1.14. ÖZEL FONLAR	-	-
<b>II. YEDEKLERDEN DAĞITIM</b>		
2.1. DAĞITILAN YEDEKLER	-	-
2.2. İKİNCİ TERTİP YASAL YEDEKLER (-)	-	-
2.3. ORTAKLARA PAY (-)	-	-
2.3.1. Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.2. İmtiyazlı Hisse Senedi Sahiplerine	-	-
2.3.3. Katılma İntifa Senetlerine	-	-
2.3.4. Kâra İştirakli Tahvillere	-	-
2.3.5. Kâr ve Zarar Ortaklığı Belgesi Sahiplerine	-	-
2.4. PERSONELE PAY (-)	-	-
2.5. YÖNETİM KURULUNA PAY (-)	-	-
<b>III. HİSSE BAŞINA KÂR</b>		
3.1. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (**)(tam TL)	0,297	0,249
3.2. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	29,7	24,9
3.3. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
3.4. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-
<b>IV. HİSSE BAŞINA TEMETTÜ</b>		
4.1. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (tam TL)	-	0,025
4.2. HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	2,5
4.3. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE	-	-
4.4. İMTİYAZLI HİSSE SENEDİ SAHİPLERİNE (%)	-	-

(\*) Cari döneme ait kârın dağıtımını hakkında Banka'nın yetkili organı Genel Kurul'dur. Bu finansal tabloların düzenlendiği tarih itibarıyla Banka'nın yıllık Olağan Genel Kurul toplantısı henüz yapılmamıştır.

(\*\*) Ertelemiş vergi geliri diğer vergi ve yasal yükümlülükler satırında gösterilmiştir. Kâr dağıtımına konu edilmemesi gerekmekte olup olağanüstü yedekler içerisinde tutulmaktadır.

(\*\*\*) Dönem sonundaki hisse senedi adedi kullanılarak hesaplanmıştır.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### Üçüncü bölüm

#### Muhasebe politikaları

##### I. Sunum esaslarına ilişkin açıklamalar:

##### a. Finansal tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotların Türkiye Muhasebe Standartları ve Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğe uygun olarak hazırlanması:

Banka, konsolide olmayan finansal tabloları ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlarını 5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun "Muhasebe ve Raporlama" başlıklı 37. maddesi hükümleri gereğince Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) tarafından yayımlanan "Bankaların Muhasebe Uygulamalarına ve Belgelerin Saklanması İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" ile beraber Türkiye Muhasebe Standartları (TMS), Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve bunlara ilişkin ek ve yorumlar ile BDDK tarafından muhasebe ve finansal raporlama esaslarına ilişkin yayımlanan diğer yönetmelik, tebliğ, açıklama ve genelgelere uygun olarak düzenlemektedir.

##### b. Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları:

Finansal tabloların hazırlanmasına ilişkin izlenen muhasebe politikaları ve kullanılan değerlendirme esasları TMS ve BDDK'nın ilgili yönetmelik, tebliğ ve kararlarında belirtildiği şekilde uygulanmıştır. Banka'nın yılsonu finansal tablolarının hazırlanmasında kullanılan muhasebe politikaları 31 Aralık 2010 tarihli finansal tablolarda uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlıdır. 1 Ocak 2011'den geçerli olmak üzere yürürlüğe giren TMS/ TFRS değişikliklerinin (TFRS Yorum 14 (Değişiklik) "Asgari Fonlama Koşulları"; TMS 32 (Değişiklik), "Finansal Araçlar: Sunum ve Açıklama-Yeni Haklar İçeren İhraçların Sınıflandırılması"; TFRS Yorum 19, "Finansal Borçların Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlarla Ödenmesi"; TMS 24 (Yeniden Düzenleme) "İlişkili Taraf Açıklamaları") ve (TFRS'deki iyileştirmeler) Banka'nın muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır. Söz konusu muhasebe politikaları ve değerlendirme esasları aşağıda yer alan II ila XXII nolu dipnotlarda açıklanmaktadır.

23 Ocak 2011 tarihli ve 27824 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğde Değişiklik Yapılmasına İlişkin Tebliğ" ile "TFRS 9 Finansal Araçlar" Standardını 1 Ocak 2013 tarihi öncesi hesap dönemlerine ilişkin finansal tablolarında uygulamak isteyen bankalar için finansal tablo formatları belirlenmiştir. Banka, TFRS 9'u erken uygulama yöntemini seçmediğinden ilişikteki finansal tablolar 10 Şubat 2007 tarihli ve 26430 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar ile Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar Hakkında Tebliğ" ekinde yer alan finansal tablolar esas alınarak hazırlanmıştır.

Finansal tabloların kesinleşme tarihi itibarıyla yayımlanmış olan TMS ve TFRS değişikliklerinin, "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardı hariç tutulmak üzere, Banka'nın muhasebe politikaları, finansal durumu ve performansı üzerinde önemli etkisi olması beklenmemektedir. Banka, "TFRS 9 Finansal Araçlar" standardının etkisini değerlendirmektedir.

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen alım satım amaçlı ve satılmaya hazır finansal varlıklar ve gayrimenkuller dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak hazırlanmıştır.

Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında, Banka yönetiminin bilançodaki varlık ve yükümlülükler ile bilanço tarihi itibarıyla koşullu konular hakkında varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Söz konusu varsayımlar ve tahminler finansal araçların gerçeğe uygun değer hesaplamalarını ve finansal varlıkların değer düşüklüğünü ve gayrimenkullerin değerlemesini içermekte olup düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve bu düzeltmelerin etkisi mali tablolara yansıtılmaktadır. Kullanılan varsayım ve tahminler ilgili dipnotlarda açıklanmaktadır.

##### c. Finansal tabloların paranın cari satın alma gücüne göre düzenlenmesi:

31 Aralık 2004 tarihine kadar "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamaya İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 29") uyarınca enflasyon düzeltmesine tabi tutulan ilişikteki finansal tablolara, BDDK'nın 21 Nisan 2005 tarih - 1623 sayılı kararı ve 28 Nisan 2005 tarihli Genelgesi ile 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren enflasyon muhasebesi uygulanmamıştır.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### II. Finansal araçların kullanım stratejisi ve yabancı para cinsinden işlemlere ilişkin açıklamalar:

Banka, finansal araçlara ilişkin stratejilerini kaynak yapısını dikkate alarak oluşturmaktadır. Banka'nın kaynak yapısı, esas olarak özel cari hesaplar ile katılma hesaplarında toplanan fonlardan meydana gelmektedir. Toplanan fonlar dışında Banka'nın en önemli fon kaynakları özkaynaklar ve yurtdışı finansal kurumlardan sağlanan fonlardır. Banka vadesi gelmiş yükümlülüklerin karşılanabilirliğini sağlayan likidite yapısını, yeterli düzeyde nakit varlık bulundurarak korumaktadır.

Yabancı para işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderleri işlemin yapıldığı dönemde "Kur Değişiminin Etkilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 21") esas alınarak muhasebeleştirilmiştir. Yabancı para varlık ve yükümlülükler, dönem sonu Banka gişe döviz alış kurlarından değerlemeye tabi tutularak Türk Lirası'na çevrilmiş ve oluşan kur farkları kambiyo işlemleri kârı veya zararı olarak kayıtlara yansıtılmıştır.

Yabancı para katılma hesaplarından kullanılan kredilerden donuk alacak olarak sınıflandırılanların riski katılma hesaplarına ait olan kısmı cari kurlarla değerlendirilir. Yabancı para katılma hesaplarından kullanılan kredilerin riski katılma hesaplarına ait olan kısmı için ayrılan karşılıklar cari kurlarla değerlendirilir.

Banka, takipteki krediler hesaplarında izlenen katılma hesaplarından kullanılan yabancı para kredilerin riskinin Banka'ya ait olan kısmı ile özkaynaklar hesaplarından kullanılan yabancı para krediler ve alacaklarının tamamına özel karşılık ayırdığı için, bu hesapları intikal tarihindeki kurlar üzerinden Türk Lirası'na çevirerek takip etmek yerine cari kurlarla değerlemektedir. Bu uygulamanın Banka'nın net ticari kâr zararı üzerinde negatif ya da pozitif yönde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Borçlanmayı temsil eden menkul değerler ile parasal nitelikli finansal varlıkların Türk Lirası'na dönüştürülmesinden kaynaklanan farklar gelir tablosuna dahil edilmektedir.

Banka'nın yurtdışı şubesinin finansal tablolarının TL'ye çevrilmesinde parasal bilanço kalemleri için dönem sonu Banka gişe döviz alış kuru esas alınmıştır. Parasal olmayan bilanço kalemleri ile kâr zarar kalemleri ise işlem tarihindeki Banka gişe döviz alış kuru kullanılarak TL'ye dönüştürülmekte ve çevrimden doğan tüm kur farkları TMS 21 uyarınca özkaynaklar altında diğer sermaye yedekleri hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Aktif ve pasif hesaplarda izlenen ve bir vadeye bağlı olmayan kıymetli maden (altın) cinsinden varlık ve yükümlülükler dönem sonu Banka gişe altın alış kurlarından değerlemeye tabi tutularak Türk Lirası'na çevrilmiş ve oluşan değerlendirme farkları kambiyo işlemleri kârı veya zararı olarak kayıtlara yansıtılmıştır.

Banka'nın aktifleştirdiği kur farkı bulunmamaktadır.

### III. Vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri ile türev ürünlere ilişkin açıklamalar:

Vadeli döviz alım satım işlemlerinin gerçeğe uygun piyasa değeri indirgenmiş nakit akım modelinin kullanılması suretiyle hesaplanmaktadır. Ortaya çıkan gerçekleşmemiş kâr ya da zarar gelir tablosunda "Türev Finansal İşlemlerden Kâr/Zarar" hesabına yansıtılmaktadır.

Banka'nın vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri bulunmamaktadır.

Banka'nın ana sözleşmeden ayrıştırılmak suretiyle oluşturulan veya riskten korunmak amaçlı türev ürünleri yoktur.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### IV. Kâr payı gelir ve giderine ilişkin açıklamalar:

#### Kâr payı gelirleri

"Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 39")'da belirlenen finansal varlığın gelecekteki nakit akımlarının bugünkü net değerine eşitleyen iç verim oranı yöntemine göre muhasebeleştirilmektedir. Kâr payı gelirleri tahakkuk esasına göre kayıtlara yansıtılmaktadır.

Kâr-Zarar Yatırım Ortaklığı yatırımlarında, sözleşme konusu varlığın satışına ilişkin hâsılat, sözleşme konusu varlığın sahipliği ile ilgili önemli risk ve getirilerin yatırımcıya devredildiği; varlık üzerinde etkin bir kontrolün veya sahipliğin genel olarak gerektirdiği şekilde bir yönetim etkinliğinin sürdürülmediği; hâsılat tutarının güvenilir biçimde ölçülebildiği; işleme ilişkin ekonomik yararların elde edilmesinin muhtemel olduğu; işleme ilişkin yüklenen veya yüklenilecek olan maliyetlerin güvenilir biçimde ölçülebildiği durumlarda finansal tablolara yansıtılmaktadır.

"Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümleri gereğince donuk alacak haline gelen krediler ve diğer alacaklara ilişkin kâr payı tahakkuk ve reeskontları iptal edilmekte olup, söz konusu tutarlar tahsil edildiğinde kâr payı geliri yazılmaktadır.

#### Kâr payı giderleri

Banka, katılma hesaplarına ödenen kâr payı giderlerini tahakkuk esasına göre muhasebelemektedir. Kâr/zarar katılma hesapları üzerinden birim değer hesaplama yöntemine göre hesaplanan gider reeskontu, bilançoda "Toplanan Fonlar" hesabı üzerinde gösterilmiştir.

### V. Ücret ve komisyon gelir ve giderlerine ilişkin açıklamalar:

Tahsil edildikleri dönemde gelir veya gider kaydedilen bazı bankacılık işlemlerinden alınan ücret ve komisyon gelir ve giderleri dışında, ücret ve komisyon gelir ve giderleri ilişkilendirilen işlemin süresine bağlı olarak gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Banka tarafından kullanılan nakdi ve gayri nakdi krediler için peşin tahsil edilen ücret ve komisyonların dönemi ilgilendiren bölümü TMS hükümleri çerçevesinde sırasıyla iç verim yöntemi ve ilgili kredinin komisyon dönemi içerisinde doğrusal olarak dönem gelirlerine yansıtılmaktadır. Peşin tahsil edilen ücret ve komisyonların gelecek döneme ilişkin kısımları ise "Kazanılmamış Gelirler" hesabına kaydedilerek bilançoda "Muhtelif Borçlar" içerisinde gösterilmektedir. Nakdi kredilerden alınan komisyonların döneme isabet eden kısmı gelir tablosunda "Kredilerden Alınan Kâr Payları" kaleminde gösterilmektedir.

### VI. Finansal varlıklara ilişkin açıklamalar:

Banka finansal varlıklarını "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar", "Satılmaya hazır finansal varlıklar", "Krediler ve alacaklar" veya "Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar" olarak sınıflandırmakta ve muhasebelemektedir. Söz konusu finansal varlıkların alım ve satım işlemleri teslim tarihine göre kayıtlara alınmakta ve kayıtlardan çıkarılmaktadır. Finansal varlıkların sınıflandırılması şekli ilgili varlıkların Banka yönetimi tarafından satın alma amaçları dikkate alınarak, elde edildikleri tarihlerde kararlaştırılmaktadır.

**Gerçeğe uygun değer farkı kâr zarara yansıtılan finansal varlıklar;** "Alım satım amaçlı finansal varlıklar" ile "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflandırılan finansal varlıklar" olarak iki ana başlık altında toplanmıştır.

Alım satım amaçlı olarak elde tutulan finansal varlıklar piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan varlıklar ile alım satım amaçlı türev finansal araçlardır.

Bu grupta sınıflandırılan finansal varlıklar gerçeğe uygun değerlerini yansıtan maliyet bedelleriyle mali tablolara alınmakta ve sonraki dönemlerde gerçeğe uygun değerleri üzerinden finansal tablolarda gösterilmektedir. Yapılan değerlendirme sonucu oluşan kazanç ve kayıplar kâr/zarar hesaplarına dahil edilmektedir.

Banka portföyündeki hisse senetlerini alım satım amaçlı finansal varlık olarak değerlendirmiş ve ilişikteki finansal tablolarda gerçeğe uygun değeri ile göstermiştir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Banka'nın alım satım amaçlı olarak elde tutulanlar dışında "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal varlıklar"ı bulunmamaktadır.

---

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### Satılmaya hazır finansal varlıklar:

Satılmaya hazır finansal varlıklar ilk kayda alınmalarında gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine, işlem maliyetlerinin eklenmesi ile muhasebeleştirilmektedir. İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır menkul kıymet borçlanma senetlerinin müteakip değerlemesi gerçeğe uygun değeri üzerinden yapılmakta ve gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan ve menkullerin iskonto edilmiş değeri ile gerçeğe uygun değeri arasındaki farkı ifade eden gerçekleşmemiş kâr veya zararlar özkaynak kalemleri içerisinde "Menkul Değerler Değer Artış Fonu" hesabı altında gösterilmektedir. Satılmaya hazır menkul değerlerin elden çıkarılması durumunda özkaynaklarda menkul değerler değer artış fonu hesabında izlenen bunlara ait değer artış/azalışları gelir tablosuna devredilir. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılan ve kote olmayan özkaynağa dayalı araçlar ise maliyet değerlerinden varsa değer düşüklükleri indirildikten sonraki değerleri ile kayda alınmaktadır.

### Krediler ve alacaklar:

Kredi ve alacaklar sabit veya belirlenebilir nitelikte ödemelere sahip olan ve aktif bir piyasada işlem görmeyen ve alım satım amaçlı, gerçeğe uygun değer farkı kâr/zararda yansıtılan veya satılmaya hazır finansal varlıklar olarak tanımlananlar dışında kalan türev olmayan finansal varlıklardır.

Krediler ve alacaklar, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçmeye İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 39") uyarınca gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kaydedilmekte, izleyen dönemlerde iç verim oranı yöntemi kullanılarak hesaplanan iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilmektedir. Bunların teminatı olarak alınan varlıklarla ilgili olarak ödenen harç, işlem gideri ve bunun gibi diğer masraflar müşteri tarafından karşılanmakta olup, herhangi bir gider kaydı yapılmamaktadır.

Kullanılan nakdi krediler "Tek Düzen Hesap Planı ve İzahnamesi Hakkındaki Tebliğ"de belirlenen esaslara göre ilgili hesaplar kullanılarak muhasebeleştirilmektedir.

### Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar:

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar; vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve krediler ve alacaklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ilk olarak gerçeğe uygun değerlerini yansıtan elde etme maliyet bedellerine, işlem maliyetlerinin eklenmesi ile kayda alınmakta ve kayda alınmayı müteakiben iç verim yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedeli ile değerlendirilmektedir. Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar ile ilgili kâr payı gelirleri gelir tablosunda yansıtılmaktadır.

### VII. Finansal varlıklarda değer düşüklüğüne ilişkin açıklamalar:

Banka, her bilanço döneminde, bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin ortada tarafsız göstergelerin bulunup bulunmadığı hususunu değerlendirir. Anılan türden bir göstergenin mevcut olması durumunda Banka, ilgili değer düşüklüğü tutarını tespit eder.

Bir finansal varlık veya finansal varlık grubu, yalnızca, ilgili varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden daha fazla olayın ("zarar/kayıp olayı") meydana geldiğine ve söz konusu zarar olayının (veya olaylarının) ilgili finansal varlığın veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki tahmini nakit akışları üzerindeki etkisi sonucunda değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğüne uğrar ve değer düşüklüğü zararı oluşur. İleride meydana gelecek olaylar sonucunda oluşması beklenen kayıpların olasılığı yüksek dahi olsa muhasebeleştirilmemektedir.

"Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" çerçevesinde, kullanılan kredilerin tahsil edilemeyeceğine ilişkin bulguların varlığı halinde ilgili krediler için ayrılması gereken özel ve genel karşılıklar "Kredi ve Diğer Alacaklar Değer Düşüş Karşılığı" olarak giderleştirilmekte; önceki dönemlerde ayrılan ve cari dönemde iptal edilen karşılık tutarları "Diğer Faaliyet Gelirleri" olarak gelir kaydedilmektedir. Katılma hesaplarından kullanılan fonlar ve diğer alacaklar için ayrılan özel ve genel karşılıkların katılma hesaplarına ait olan kısmı katılma hesaplarına yansıtılmaktadır.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklarda değer düşüklüğü zararı meydana geldiğine ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda ilgili zararın tutarı, gelecekteki tahmini nakit akışlarının finansal varlığın orijinal kâr payı oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki fark olarak ölçülür; değer düşüklüğü için karşılık ayrılır ve ayrılan karşılık gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

Gerçeğe uygun değerinde meydana gelen azalmalar doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen satılmaya hazır bir finansal varlığın değerinin düştüğüne ilişkin tarafsız göstergelerin bulunması durumunda, doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilmiş bulunan toplam zarar özkaynaktan çıkarılarak kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir biçimde tespit edilememesi nedeniyle gerçeğe uygun değerinden gösterilemeyen borsaya kayıtlı olmayan özkaynağa dayalı finansal araçlara ilişkin değer düşüklüğü zararının oluştuğuna yönelik tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda, ilgili değer düşüklüğü zararının tutarı, gelecekte beklenen nakit akışlarının benzer bir finansal varlık için geçerli olan cari piyasa getiri oranına göre iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile varlığın defter değeri arasındaki fark olarak ölçülür. Bu tür değer düşüklüğü zararları iptal edilmez.

### VIII. Finansal araçların netleştirilmesine ilişkin açıklamalar:

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Banka'nın netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olması ve ilgili finansal varlık ve yükümlülüğü net tutarları üzerinden tahsil etme/ödeme niyetinde olması veya ilgili finansal varlığı ve yükümlülüğü eşzamanlı olarak sonuçlandırma hakkına sahip olması durumlarında bilançoda net tutarları üzerinden gösterilir.

Banka'nın bu şekilde netleştirilen finansal varlık ve yükümlülükleri bulunmamaktadır.

### IX. Satış ve geri alım anlaşmaları ve menkul değerlerin ödünç verilmesi işlemlerine ilişkin açıklamalar:

Tekrar geri alımlarını öngören anlaşmalar çerçevesinde satılmış olan menkul kıymetler Banka portföyünde tutulmuş amaçlarına göre "Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan", "Satılmaya hazır" veya "Vadeye kadar elde tutulacak" portföylerinde sınıflandırılmakta ve ait olduğu portföyün esaslarına göre değerlemeye tabi tutulmaktadır. Söz konusu anlaşmalar karşılığında elde edilen fonlar pasifte "Para Piyasalarına Borçlar" hesabında izlenmekte ve ilgili anlaşmalarla belirlenen satım ve geri alım fiyatları arasındaki farkın döneme isabet eden kısmı için iç verim oranı yöntemine göre gider reeskontu hesaplanmaktadır. Bu işlemlerden sağlanan fonlar karşılığında ödenen kâr payları gelir tablosunda "Para piyasası işlemlerine verilen kâr payları" kaleminde izlenmektedir.

Banka'nın ödünce konu edilmiş menkul değeri bulunmamaktadır.

### X. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar ile bu varlıklara ilişkin borçlar hakkında açıklamalar:

Satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflandırılan bir duran varlık (veya elden çıkarılacak duran varlık grubu) defter değeri ile satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değerinden küçük olanı ile ölçülür. Bir varlığın satış amaçlı bir varlık olabilmesi için ilgili varlığın (veya elden çıkarılacak varlık grubunun) bu tür varlıkların satışında sıkça rastlanan ve alışılmış koşullar çerçevesinde derhal satılabilecek durumda olması ve satış olasılığının yüksek olması gerekir. Satış olasılığının yüksek olması için; uygun bir yönetim kademesi tarafından, varlığın satışına ilişkin bir plan yapılmış ve alıcıların tespiti ile planın tamamlanmasına yönelik aktif bir program başlatılmış olmalıdır. Ayrıca varlık, gerçeğe uygun değeri ile uyumlu bir fiyat ile aktif olarak pazarlanıyor olmalıdır. Satışın, sınıflandırılma tarihinden itibaren bir yıl içerisinde tamamlanmış bir satış olarak muhasebeleştirilmesinin beklenmesi ve planı tamamlamak için gerekli işlemlerin, planda önemli değişiklikler yapılması veya planın iptal edilmesi ihtimalinin düşük olduğunu göstermesi gerekir.

Banka'nın aktifinde alacaklarından dolayı edindiği ve elden çıkarılacak sabit kıymetler hesabında takip ettiği duran varlıklar bulunmakla beraber, bankacılık mevzuatında yer alan düzenlemeler gereği edinildikleri tarihten itibaren 1 yıl süre içerisinde elden çıkarılmamış olması veya bu süre içerisinde elden çıkarılacağına ilişkin somut bir planın olmaması durumunda söz konusu varlıklar amortismanına tabi tutulmakta ve maddi duran varlıklar içerisinde sınıflandırılmaktadır.

Durdurulan bir faaliyet, Banka'nın elden çıkarılan veya satış amacıyla elde tutulan olarak sınıflandırılan bir bölümdür. Durdurulan faaliyetlere ilişkin sonuçlar gelir tablosunda ayrı olarak sunulur. Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### XI. Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

Şerefiye ve diğer maddi olmayan duran varlıklar "Maddi Olmayan Duran Varlıkların Muhasebeleştirilmesi Standardı" ("TMS 38") uyarınca kayıtlara maliyet bedelinden alınmaktadır. Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın finansal tablolarında şerefiye tutarı bulunmamaktadır. Banka'nın maddi olmayan duran varlıkları, yazılım programları ile gayrimaddi haklardan oluşmaktadır.

Maddi olmayan duran varlıkların maliyetleri, 31 Aralık 2004 tarihinden önce aktife giren varlıklar için aktife girdikleri tarihten yüksek enflasyon döneminin sona erdiği tarih kabul edilen 31 Aralık 2004'e kadar geçen süre dikkate alınıp enflasyon düzeltmesine tabi tutularak daha sonraki tarihteki girişler ise ilk alış bedelleri dikkate alınarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Banka maddi olmayan duran varlıklara ilişkin tükenme paylarını, varlıkların faydalı ömürlerine göre eşit tutarlı, doğrusal amortisman yöntemini kullanarak ayırmaktadır. Banka'nın bilgisayar yazılımlarının faydalı ömürleri 3 ile 4 yıl olarak, diğer maddi olmayan duran varlıklarının tahmini ekonomik ömrü ise 15 yıl olarak belirlenmiştir.

Banka değer düşüklüğü ile ilgili bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını "Varlıklarda Değer Düşüklüğüne İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 36") çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

### XII. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

31 Aralık 2004 tarihinden önce aktife giren maddi duran varlıklar aktife girdikleri tarihten yüksek enflasyon döneminin sona erdiği tarih kabul edilen 31 Aralık 2004'e kadar geçen süre dikkate alınıp enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş, daha sonraki dönemlerdeki girişler ise ilk alış bedelleri dikkate alınmış olup bu tutarlardan birikmiş amortismanlar ve varsa ilgili varlığın değer düşüklüğü karşılıkları düşülerek finansal tablolarda "Maddi Duran Varlıkların Muhasebeleştirilmesi Standardı" ("TMS 16") uyarınca izlenmektedir.

Banka, 31 Mart 2009 tarihinde muhasebe politikasında değişikliğe giderek maddi duran varlıkları içinde yer alan gayrimenkullerin değerlemesinde, TMS 16 kapsamında yeniden değerlendirme metodunu benimsemiştir. Bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından hesaplanan ekspertiz değerleri finansal tablolara yansıtılmıştır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Banka gayrimenkullerini yeniden değerlemiş ve bağımsız bir değerlendirme şirketi tarafından emsal karşılaştırma yöntemi kullanılarak hesaplanan ekspertiz değerleri finansal tablolara yansıtılmıştır. Bahsi geçen değerlendirme değer artışı ortaklara temettü olarak dağıtılamaz. Yeniden değerlendirme değer artışına ilişkin cari dönem amortisman giderine karşılık gelen tutar TMS 16 kapsamında yeniden değerlendirme farkları hesabından geçmiş dönem kârı/(zararı) hesabına transfer edilmiştir.

Maddi duran varlıklar üzerinde rehin, ipotek ve benzeri herhangi bir takyidat bulunmamaktadır.

Muhasebe tahminlerinde, cari döneme önemli bir etkisi olan ya da sonraki dönemlerde önemli bir etkisi olması beklenen değişiklik bulunmamaktadır.

Maddi duran varlıkların amortismanı doğrusal yönetime göre hesaplanmaktadır. Kullanılan amortisman oranları aktiflerin ekonomik ömürleri dikkate alınarak ayrılmakta olup kullanılan oranlar aşağıdaki gibidir:

	%
Binalar	2
Nakil vasıtaları	20 – 25
Mobilya, mefruşat ve büro makineleri	4 – 33
Kasalar	2 – 20
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (Özel maliyetler)	Kira süresince – 5 yıl

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

Bilanço tarihi itibarıyla aktifte bir hesap döneminden daha az bir süre bulunan varlıklara ilişkin olarak, bir tam yıl için öngörülen amortisman tutarının, varlığın aktifte kalış süresiyle orantılanması suretiyle bulunan tutar kadar amortisman ayrılmaktadır. Faaliyet kiralaması geliştirme maliyetleri (özel maliyetler) faydalanma süresi dikkate alınarak eşit tutarlarla itfa edilir. Ancak her halükarda faydalanma süresi kiralama süresini geçemez. Kira süresinin belli olmaması durumunda itfa süresi beş yıl olarak kabul edilir. 1 Ocak 2010 tarihinden sonra kira süresinin beş yıldan uzun olması durumunda itfa süresi beş yıldır.

Banka değer düşüklüğü ile ilgili bir belirtinin mevcut olması durumunda ilgili varlığın geri kazanılabilir tutarını "Varlıklarda Değer Düşüklüğüne İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 36") çerçevesinde tahmin etmekte ve geri kazanılabilir tutarın ilgili varlığın defter değerinin altında olması durumunda değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve kayıplar net elden çıkarma hasılatı ile ilgili maddi duran varlığın net defter değerinin arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır.

Maddi duran varlığın bakım ve onarım maliyetlerinden varlığın ekonomik ömrünü uzatıcı nitelikte olanlar aktifleştirilmekte, diğer bakım ve onarım maliyetleri ise gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır.

### XIII. Kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar:

#### *Kiracı olarak yapılan işlemler*

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemleri finansal kiralama olarak sınıflandırılırken diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Finansal kiralama yoluyla edinilen maddi duran varlıklar kiranın başlangıç tarihinde Banka'nın aktifinde varlık, pasifinde ise borç olarak kaydedilir. Bilançoda varlık ve borç olarak yer alan tutarların tespitinde, varlığın rayiç değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı esas alınır. Kiralamadan doğan finansman maliyetleri, kiralama süresi boyunca iç verim oranı dikkate alınarak ilgili dönemler itibarıyla giderleştirilir.

Finansal kiralama yoluyla edinilen sabit kıymetler faydalı ömürleri dikkate alınarak amortismanına tabi tutulmakta ve geri kazanılabilir değerlerinde bir azalma tespit edildiğinde değer düşüklüğü karşılığı ayrılmaktadır.

Faaliyet kiralamalarında yapılan peşin kira ödemeleri kira süresi boyunca eşit tutarlarda gider kaydedilir.

#### *Kiraya veren olarak yapılan işlemler*

Banka, katılım bankası olarak finansal kiralama işlemlerinde kiraya veren (kiralayan) taraf olarak yer almaktadır. Banka, finansal kiralamaya konu edilmiş varlıkları bilançoda net kiralama yatırımı tutarına eşit değerde bir alacak olarak göstermektedir. Finansal gelir, net yatırım üzerinden sabit dönemsel getiri sağlayacak şekilde finansal tablolara yansıtılır.

### XIV. Karşılıklar ve koşullu yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar:

Krediler ve diğer alacaklar için ayrılan özel ve genel karşılıklar dışında kalan karşılıklar ve şarta bağlı yükümlülükler "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 37")'na uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

Karşılıklar bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülüğün tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir.

Geçmiş dönemlerdeki olayların bir sonucu olarak ortaya çıkan koşullu yükümlülükler için bu yükümlülüklerin ortaya çıktığı dönemde, gerçekleşme olasılığının yüksek olması durumunda ve tutarı güvenilir olarak tahmin edilebiliyorsa, karşılık ayrılmaktadır.

---



Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### XV. Çalışanların haklarına ilişkin yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar:

#### i) Tanımlanmış fayda planları:

Banka, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Banka, finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını "Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 19") hükümleri uyarınca "Projeksiyon Metodu"nu kullanarak ve Banka'nın personel hizmet süresini tamamlama ve kıdem tazminatına hak kazanma konularında geçmiş yıllarda kazandığı deneyimlerini baz alarak hesaplamış ve bilanço tarihinde devlet tahvilleri kazanç oranı ile iskonto etmiştir.

Banka çalışanlarının üyesi buldukları vakıf, sandık ve benzeri kuruluşlar yoktur.

#### ii) Tanımlanmış katkı planları:

Banka, çalışanları adına Sosyal Güvenlik Kurumu'na (Kurum) yasa ile belirlenmiş tutarlarda katkı payı ödemek zorundadır. Banka'nın ödemekte olduğu katkı payı dışında, çalışanlarına veya Kurum'a yapmak zorunda olduğu başka bir ödeme mecburiyeti yoktur. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

#### iii) Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar:

TMS 19 kapsamında "Çalışanlara kısa vadeli faydalar" olarak tanımlanan izin ücretlerinden doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir ve iskonto edilmez.

### XVI. Vergi uygulamalarına ilişkin açıklamalar:

#### Cari vergi:

Banka, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatına tabidir.

5520 sayılı "Kurumlar Vergisi Kanunu" ("Yeni Vergi Kanunu") 21 Haziran 2006 tarihli ve 26205 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Buna göre Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren %20'dir.

Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14'üncü gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan diğer mali borçlara da mahsup edilebilir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların %75'i, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süreyle pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Bankalara borçları nedeniyle kanunî takibe alınmış kurumlar ile bunların kefillerinin ve ipotek verenlerin sahip oldukları taşınmazlar, iştirak hisseleri, kurucu senetleri ve intifa senetleri ile rüçhan haklarının, bu borçlara karşılık bankalara devrinden sağlanan hasılatın bu borçların tasfiyesinde kullanılan kısmına isabet eden kazançların tamamı ile bankaların bu şekilde elde ettikleri söz konusu kıymetlerin satışından doğan kazançların %75'lik kısmı Kurumlar Vergisi'nden istisnadır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

11 Şubat 1986 tarih ve 3259 Sayılı "İslam Kalkınma Bankasına Vergi Muafiyeti Tanınması Hakkında Kanun"un 1. maddesinin son paragrafında;

"Bankaya sermayeye iştirak nispetinde ödenecek kâr payları kurumlar vergisinden müstesnadır. Bu kâr payları gelir ve kurumlar vergisi kanunlarına göre vergilendirilmez ve tevkifata tabi tutulmaz." hükmü yer almaktadır. Bu sebeple, Banka ortaklarından İslam Kalkınma Bankası'na dağıtılan kâr payları, kurumlar vergisi ve gelir vergisi stopajından istisnadır.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

### Ertelemiş vergiler:

Banka, bir varlığın veya yükümlülüğün defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan vergilendirilebilir geçici farklar için "Gelir Vergilerine İlişkin Türkiye Muhasebe Standardı" ("TMS 12") hükümlerince, sonraki dönemlerde indirilebilecek mali kâr elde edilmesi mümkün görüldüğü müddetçe, genel kredi karşılıkları hariç indirilebilir geçici farklar üzerinden ertelenmiş vergi aktif, bütün vergilendirilebilir geçici farklar üzerinden ise ertelenmiş vergi yükümlülüğü hesaplamıştır. Ertelemiş vergi aktif ve yükümlülükleri netleştirilmek suretiyle finansal tablolara yansıtılmıştır.

Ertelemiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

### Transfer Fiyatlandırması

Transfer fiyatlandırması konusu Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13'üncü maddesinin "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı" başlıklı 13. maddesi ile düzenleme altına alınmış, konu hakkında uygulamaya yönelik ayrıntılı açıklamalara ise "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ" de yer verilmiştir.

Söz konusu düzenlemeler uyarınca, ilişkili kuruluşlarla/kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel üzerinden mal veya hizmet alımı ya da satımı yapılması durumunda, kazanç transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılmakta ve bu nitelikteki kazanç dağıtımları kurumlar vergisi açısından indirim tabi tutulmamaktadır.

### XVII. Borçlanmalara ilişkin ilave açıklamalar:

Banka, borçlanmalarını TMS 39'da belirtildiği şekilde muhasebeleştirilmektedir. Toplanan fonlar dışında kalan borçlanmayı temsil eden araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemde iç verim oranı yöntemi ile iskonto edilmiş değerleri üzerinden izlenmektedir. Türev finansal araçlara ilişkin yükümlülükler ise rayiç değer üzerinden değerlendirilir.

Banka'nın kendisinin ihraç ettiği, borçlanmayı temsil eden araçlar bulunmamaktadır.

Banka, hisse senetlerine dönüştürülebilir tahvil ihraç etmemiştir.

### XVIII. İhraç edilen hisse senetlerine ilişkin açıklamalar:

Banka'nın cari dönemde ihraç edilen hisse senedi bulunmamaktadır.

### XIX. Aval ve kabullere ilişkin açıklamalar:

Banka, aval ve kabullerin ödemelerini, müşterilerin ödemeleri ile eşzamanlı olarak gerçekleştirmektedir. Aval ve kabuller olası borç ve taahhütler olarak bilanço dışı yükümlülüklerde gösterilmektedir.

### XX. Devlet teşviklerine ilişkin açıklamalar:

Banka'nın bilanço tarihi itibarıyla yararlanmış olduğu devlet teşviki bulunmamaktadır.

---

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### XXI. Raporlamanın bölümlenmeye göre yapılmasına ilişkin açıklamalar:

Faaliyet alanı Banka'nın hasılat elde edebildiği ve harcama yapabildiği faaliyetlerinde bulunan; faaliyet sonuçlarının, bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümün performansının değerlendirilmesi amacıyla işletmenin faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercii tarafından düzenli olarak gözden geçirildiği ve hakkında ayrı finansal bilgilerin mevcut olduğu bir bölümdür.

Faaliyet bölümlerine göre raporlama, Dördüncü Bölüm IX no'lu dipnotta sunulmuştur.

### XXII. Diğer hususlara ilişkin açıklamalar:

Diğer hususlara ilişkin açıklama bulunmamaktadır.

### Dördüncü bölüm

#### Mali bünyeye ilişkin bilgiler

##### I. Sermaye yeterliliği standart oranı:

Sermaye yeterliliği standart oranının hesaplanması "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" ile "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde yapılmaktadır. Sermaye yeterliliği standart oranının hesaplanmasında hesap ve kayıt düzenine ilişkin mevzuata uygun olarak düzenlenen veriler kullanılır. Banka'nın sermaye yeterliliği standart oranı %12,53 (Önceki Dönem - %14,09) olarak gerçekleşmiştir.

Sermaye yeterliliği standart oranının tespitinde kullanılan risk ölçüm yöntemleri, risk ağırlıklı varlıkların ve gayrinakdi kredilerin ilgili mevzuattaki risk ağırlık oranlarına göre belirlenmesi ve yine ilgili mevzuat gereği piyasa riski ile operasyonel riskin hesaplanarak sermaye yeterliliği standart oranı hesaplamalarına dahil edilmesi şeklindedir.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan  
finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin bilgiler: Bin TL, %

	Risk ağırlıkları					
	Banka					
	%0	%20	%50	%100	%150	%200
<b>Kredi Riskine Esas Tutar</b>						
<b>Bilanço Kalemleri (Net)</b>	<b>1.635.543</b>	<b>1.260.942</b>	<b>2.735.507</b>	<b>3.013.594</b>	<b>2.672</b>	<b>102</b>
Nakit Değerler	237.315	-	-	-	-	-
Vadesi Gelmiş Menkul Değerler	-	-	-	-	-	-
T.C. Merkez Bankası	351.187	-	-	-	-	-
Yurtiçi, Yurtdışı Bankalar, Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	1.247.195	-	60.277	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Ters Repo İşlemlerinden Alacaklar	-	-	-	-	-	-
Zorunlu Karşılıklar	377.670	-	-	-	-	-
Krediler	224.613	13.211	2.586.644	2.536.322	2.672	102
Tasfiye Olunacak Alacaklar (Net)	-	-	-	12.528	-	-
Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	1.438	-	9.464	9.630	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulan Yatırımlar	409.400	-	-	9.400	-	-
Aktiflerimizin Vadeli Satışından Alacaklar	-	-	-	4.321	-	-
Muhtelif Alacaklar	-	-	-	1.063	-	-
Faiz ve Gelir Tahakkuk ve Reeskontları	21.592	536	139.399	126.889	-	-
İştirak, Bağlı Ortak. ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları) (Net)	-	-	-	3.050	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	-	-	239.035	-	-
Diğer Aktifler	12.328	-	-	11.079	-	-
<b>Nazım Kalemler</b>	<b>130.712</b>	<b>22.676</b>	<b>614.935</b>	<b>2.188.607</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Gayrinakdi Krediler ve Taahhütler	130.712	22.676	614.935	2.188.607	-	-
Türev Finansal Araçlar	-	-	-	-	-	-
<b>Risk Ağırlığı Verilmemiş Hesaplar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam Risk Ağırlıklı Varlıklar</b>	<b>1.766.255</b>	<b>1.283.618</b>	<b>3.350.442</b>	<b>5.202.201</b>	<b>2.672</b>	<b>102</b>

Sermaye yeterliliği standart oranına ilişkin özet bilgi:

	Cari dönem	Önceki Dönem
Kredi Riskine Esas Tutar (KRET)	7.138.358	5.308.734
Piyasa Riskine Esas Tutar (PRET)	87.200	39.100
Operasyonel Riske Esas Tutar (ORET)	738.014	617.328
Özkaynak	997.782	840.250
Özkaynak/(KRET+PRET+ORET) *100	12,53	14,09

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

**31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar**

(Birim - Bin TL)

**Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler**

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>ANA SERMAYE</b>		
Bankanın Tasfiyesi Halinde Alacak Hakkı Açısından Diğer Tüm Alacaklardan Sonra Gelen Ödenmiş Sermaye	539.000	539.000
Nominal Sermaye	539.000	539.000
Sermaye Taahhütleri (-)	-	-
Bankanın Tasfiyesi Halinde Alacak Hakkı Açısından Diğer Tüm Alacaklardan Sonra Gelen Ödenmiş Sermayeye İlişkin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı	-	-
Hisse Senedi İhraç Primleri	-	-
Hisse Senedi İptal Kârları	-	-
Yasal Yedekler	39.160	32.441
I. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/1)	32.006	25.287
II. Tertip Kanuni Yedek Akçe (TTK 466/2)	7.093	7.093
Özel Kanunlar Gereği Ayrılan Yedek Akçe	61	61
Statü Yedekleri	-	-
Olağanüstü Yedekler	229.827	115.706
Genel Kurul Kararı Uyarınca Ayrılan Yedek Akçe	229.891	115.706
Dağıtılmamış Kârlar	-	-
Birikmiş Zararlar (*)	(64)	-
Yabancı Para Sermaye Kur Farkı	-	-
Yasal Yedek, Statü Yedekleri ve Olağanüstü Yedeklerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı	-	-
Kâr	160.870	134.379
Net Dönem Kârı	160.155	134.044
Geçmiş Yıllar Kârı	715	335
Muhtemel Riskler İçin Ayrılan Serb. Karşılıkların Ana Sermayenin %25'ine Kadar Olan Kısmı	2.976	90
İştirak ve Bağlı Ortaklık Hisseleri ile Gayrim. Satış Kazançları	-	-
Yönetmelikte Belirtilen Sınırları Aşmamak Kaydıyla Birincil Sermaye Benzeri Borçlar	-	-
Zararın Yedek Akçelerle Karşılanamayan Kısmı (-)	-	-
Net Dönem Zararı	-	-
Geçmiş Yıllar Zararı	-	-
Faaliyet Kiralaması Geliştirme Maliyetleri (-)	17.516	8.501
Peşin Ödenmiş Giderler (-)(**)	-	6.188
Maddi Olmayan Duran Varlıklar (-)	5.388	2.173
Ana Sermayenin %10'unu Aşan Ertelenmiş Vergi Varlığı Tutarı (-)	-	-
Kanunun 56 ncı maddesinin Üçüncü Fıkrasındaki Aşım Tutarı (-)	-	-
<b>Ana Sermaye Toplamı</b>	<b>948.929</b>	<b>804.754</b>

(\*) Söz konusu bakiye Banka'nın yurt dışı şubesinin gelir tablosunun Türk Lirası'na çevriminden kaynaklanan kur farkını ifade etmektedir.

(\*\*) 10 Mart 2011 tarih ve 27870 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Bankaların Özkaynaklarına İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" gereği peşin ödenmiş giderler ana sermayeden indirilmemektedir.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### Özkaynak kalemlerine ilişkin bilgiler:

	Cari dönem	Önceki Dönem
<b>KATKI SERMAYE</b>		
Genel Karşılıklar	34.096	21.637
Menkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının %45'i	(10)	-
Gayrimenkuller Yeniden Değerleme Değer Artışı Tutarının %45'i	16.718	12.935
İştirakler, Bağlı Ortaklıklar Ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklardan (İş Ortaklıkları) Bedelsiz Olarak Edinilen ve Dönem Kârı İçerisinde Muhasebeleştirilmeyen Hisseler	-	-
Birincil Sermaye Benzeri Borçların Ana Sermaye Hesaplamasında Dikkate Alınmayan Kısmı	-	-
İkincil Sermaye Benzeri Borçlar	-	-
Menkul Değerler Değer Artış Fonu Tutarının %45'i	(1.438)	1.064
İştirakler ve Bağlı Ortaklıklardan	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklardan	(1.438)	1.064
Sermaye Yedeklerinin, Kâr Yedeklerinin ve Geçmiş Yıllar K/Z'ının Enflasyona Göre Düzeltme Farkları (Yasal Yedek, Statü Yedekleri ve Olağanüstü Yedeklerin Enflasyona Göre Düzeltme Farkı hariç)	-	-
<b>Katkı Sermaye Toplamı</b>	<b>49.366</b>	<b>35.636</b>
<b>SERMAYE</b>	<b>998.295</b>	<b>840.390</b>
<b>SERMAYEDEN İNDİRİLEN DEĞERLER</b>	<b>513</b>	<b>140</b>
Sermayesinin Yüzde On ve Daha Fazlasına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardan (Yurt İçi, Yurt Dışı) Konsolide Edilmeyenlerdeki Ortaklık Payları	-	-
Sermayesinin Yüzde Onundan Azına Sahip Olunan Bankalar ile Finansal Kuruluşlardaki (Yurt İçi, Yurt Dışı) Bankanın Ana Sermaye ve Katkı Sermaye Toplamının Yüzde On ve Daha Fazlasını Aşan Tutarındaki Ortaklık Payları Toplamı	-	-
Bankalara, Finansal Kuruluşlara (Yurt İçi, Yurt Dışı) veya Nitelikli Pay Sahiplerine Kullanılan İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Krediler ile Bunlardan Satın Alınan Birincil veya İkincil Sermaye Benzeri Borç Niteliğini Haiz Borçlanma Araçları	-	-
Kanunun 50 ve 51 inci Maddeleri Hükümlerine Aykırı Olarak Kullanılan Krediler	-	-
Bankaların, Gayrimenkullerinin Net Defter Değerleri Toplamının Özkaynaklarının Yüzde Ellisini Aşan Kısmı İle Alacaklarından Dolayı Edinmek Zorunda Kaldıkları ve Kanunun 57 nci Maddesi Uyarınca Elden Çıkarılması Gereken Emtia Ve Gayrimenkullerden Edinim Tarihinden İtibaren Beş Yıl Geçmesine Rağmen Elden Çıkarılmayanların Net Defter Değerleri	224	140
Kanunun 45 inci Maddesi Uyarınca Belirlenen Sermaye Yeterliliği Oranının Hesaplanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Kapsamında Yüzde Bin İki Yüz Elli Risk Ağırlığına Tabi Tutulması Yerine Özkaynaktan Düşülmesi Tercih Edilen Menkul Kıymetleştirme Pozisyonları	-	-
Diğer	289	-
<b>TOPLAM ÖZKAYNAK</b>	<b>997.782</b>	<b>840.250</b>

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### II. Kredi riskine ilişkin açıklamalar:

(1) Kredi riski, Banka'nın gerek nakdi gerekse gayri nakdi kredi ilişkisi içinde bulunduğu kurumsal ve bireysel müşterilerin, Banka ile yaptığı sözleşme gereklerine uymayarak yükümlülüğünü kısmen veya tamamen zamanında yerine getirememesinden oluşabilecek risk ve zararları ifade etmektedir. Kredi tahsis yetkisi esas olarak Yönetim Kurulu'na ait olup, Yönetim Kurulu'nun verdiği yetkiye istinaden Banka'nın risk limitleri Genel Müdürlük Kredi Komitesi, Kredi Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca belirlenmektedir. Genel Müdürlük Kredi komitesi bu yetkisinin bir kısmını veya tamamını, birimleri veya şubeleri aracılığı ile kullanabilmektedir. Kredi Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na kredi teklifleri yazılı olarak sunulmakta ve Kredi Teklif Komitesi üyelerinin imzalarını taşımaktadır.

Kredi riski açısından, borçlu veya borçlular grubu risk sınırlamasına tabi tutulmaktadır. Kredi limitleri her bir bireysel müşteri, şirket, şirketler grubu, risk grupları için ayrı ayrı belirlenmektedir. Kredi limitleri belirlenirken müşterilerin mali gücü, ticari kapasiteleri, sektörleri, coğrafi bölgeleri, sermaye yapıları gibi bir çok kriter bir arada değerlendirilmektedir.

Banka Yönetim Kurulu'nun aldığı karar gereği prensip olarak, bir gerçek ya da tüzel kişiye tahsis edilecek limitte üst sınır olarak banka özkaynaklarının %15'i dikkate alınır (Yönetim Kurulu Kararıyla belirtilen sınırın üzerinde limit tahsis yapılması tabiidir). Riskin sektörler arasında dengeli dağıtılmasına dikkat edilmekte, bu nedenle şubeler pazarlama faaliyetlerinde mümkün olduğunca değişik sektörlerden firmalara ulaşmaya gayret göstermektedirler. İlke olarak, her şube kendi bünyesindeki toplam riskin sektörler arasında dengeli dağılımını ve kritik görülen sektörlerdeki firmaların gelişimini gözetmektedir.

Kredi ve diğer alacakların borçlularının kredibiliteleri düzenli aralıklarla ilgili mevzuata uygun şekilde izlenmektedir. Verilen krediler için hesap durumu belgeleri ilgili mevzuatta öngörüldüğü şekilde alınmaktadır. Kredi müşterilerinin kredi limitleri, Banka'nın kredi limit yenileme prosedürlerine uygun olarak periyodik olarak yenilenmektedir. Banka, kredi politikaları çerçevesinde kurumsal ve bireysel kredilerin değerliliğini analiz ederek, krediler ve diğer alacaklar için gerekli teminatları almaktadır. Kredi riski için alınan başlıca teminatlar, gayrimenkul ipotekleri, nakit blokajı ile araç ve makine rehinleridir.

Yurtiçi ve yurtdışı muhabir bankalarla yapılan plasman veya döviz alım satım gibi hazine işlemlerinde Kredi Komitesi'nin ve Yönetim Kurulu'nun her bir banka için tahsis ettiği limitler günlük olarak Hazine Yönetimi tarafından takip edilmektedir.

(2) Banka'nın vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi vb. türden sözleşmeleri yoktur.

(3) Tazmin edilen gayri nakdi krediler, vadesi geldiği halde ödenmeyen krediler gibi aynı risk ağırlığına tabi tutulmaktadır. Yenilenen ve yeniden itfa planına bağlanan krediler Banka tarafından Banka'nın kredi risk yönetimi ve takibi ilkelerine göre izlemeye alınmaktadır. İlgili müşterinin finansal durumu ve ticari faaliyetleri sürekli analiz edilmekte ve yenilenen plana göre anapara ve kâr payı ödemelerinin yapılıp yapılmadığı ilgili birimler tarafından takip edilmektedir.

Banka'nın risk yönetim anlayışı çerçevesinde uzun vadeli taahhütlerin kısa vadeli taahhütlere oranla daha fazla kredi riskine maruz kaldığı kabul edilmekte ve uzun vadeli riskler için risk limiti belirleme, teminatlandırma gibi hususlar kısa vadeli risklere oranla daha geniş kapsamlı olarak ele alınmaktadır.

(4) Banka'nın çeşitli yabancı ülkelerde bankacılık faaliyeti kapsamında limiti mevcut olup, bu limitlerin tahsisi ve revizyonu aşamasında gerekli araştırmalar (ekonomik, konjonktürel vb.) yapılmaktadır.

Muhabirlik faaliyetleri ve uluslararası emtia işlemleri için çalışılacak bankalara ise ilgili kredi komitelerince limit tahsis edilmekte olup, bu limitler Banka'nın ölçeği ve muhatap banka ölçeği dikkate alınarak tahsis edilmekte ve risk yoğunlaşmasından kaçınılmaktadır. Bu açıdan ciddi bir risk taşınmamaktadır.

(5) Banka'nın ilk büyük 100 nakdi kredi müşterisinden olan nakdi alacağının toplam nakdi krediler portföyü içindeki payı %37'dir (Önceki Dönem - %43).

Banka'nın ilk büyük 100 gayrinakdi kredi müşterisinden olan gayrinakdi alacağının toplam gayrinakdi krediler portföyü içindeki payı %46'dır (Önceki Dönem - %48).

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

**31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar**

(Birim - Bin TL)

Banka'nın ilk büyük 100 kredi müşterisinden olan nakdi ve gayrinakdi alacak tutarının toplam bilanço içi ve nazım hesaplarda izlenen varlıklar içindeki payı %33'dür (Önceki Dönem - %36).

(6) Banka'ca üstlenilen kredi riski için ayrılan genel karşılık tutarı 72.938 TL'dir (Önceki Dönem-59.601 TL).

**Kredi riskinin kullanıcılara ve coğrafi bölgelere göre dağılım tablosu:**

	Kişi ve kuruluşlara kullanılan krediler		Bankalar ve diğer mali kuruluşlara kullanılan krediler		Menkul değerler (*)		Diğer krediler (**)	
	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem
<b>Kullanıcılara göre kredi dağılımı</b>								
Özel sektör	6.319.763	5.633.690	-	103.362	-	-	4.997.595	4.313.199
Kamu sektörü	1.209	1.552	-	-	505.968	423.072	-	-
Bankalar	-	-	-	993	9.434	7.676	107.354	15.208
Bireysel müşteriler	952.934	529.888	-	-	-	-	97.486	172.910
Sermayede payı temsil eden MD	-	-	-	-	6.142	4.598	-	-
<b>Toplam</b>	<b>7.273.906</b>	<b>6.165.130</b>	<b>-</b>	<b>104.355</b>	<b>521.544</b>	<b>435.346</b>	<b>5.202.435</b>	<b>4.501.317</b>
<b>Coğrafi bölgeler itibarıyla bilgiler</b>								
Yurtiçi	7.019.650	6.038.003	-	103.362	512.110	427.670	4.943.726	4.411.236
Avrupa birliği ülkeleri	48.552	23.973	-	-	-	-	32.505	10.846
OECD ülkeleri (***)	-	-	-	-	-	-	-	216
Kıyı bankacılığı bölgeleri	95.882	20.383	-	-	9.434	7.676	8.678	11.097
ABD, Kanada	19.690	3.873	-	-	-	-	0	-
Diğer ülkeler	90.132	78.898	-	993	-	-	217.526	67.922
<b>Toplam</b>	<b>7.273.906</b>	<b>6.165.130</b>	<b>-</b>	<b>104.355</b>	<b>521.544</b>	<b>435.346</b>	<b>5.202.435</b>	<b>4.501.317</b>

(\*) Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr/Zarara Yansıtılan, Alım Satım Amaçlı, Satılmaya Hazır ve Vadeye Kadar Elde Tutulacak Menkul Değerleri içermektedir.

(\*\*) Tabloda ilk üç sütunda yer alanlar dışında sınıflandırılan ve 5411 sayılı Kanununun 48 inci maddesinde kredi olarak tanımlanan işlemleri içermektedir.

(\*\*\*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri.



Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

**31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar**

(Birim - Bin TL)

	Varlıklar	Yükümlülükler	Gayrinakdi krediler	Sermaye yatırımları	Net kâr (*)
<b>Cari dönem</b>					
Yurtiçi	9.948.849	7.991.164	4.939.404	-	160.965
Avrupa Birliği ülkeleri	150.658	244.970	32.505	-	-
OECD ülkeleri (**)	4.511	985	-	-	-
Kıyı bankacılığı bölgeleri	110.745	596.940	8.678	-	-
ABD, Kanada	91.395	2.511	-	-	-
Diğer ülkeler	151.677	620.064	217.527	-	(810)
İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (İş ortaklıkları)	3.050	-	-	-	-
Dağıtılmamış varlıklar/yükümlülükler (***)	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>10.460.885</b>	<b>9.456.634</b>	<b>5.198.114</b>	<b>-</b>	<b>160.155</b>

	Varlıklar	Yükümlülükler	Gayrinakdi krediler	Sermaye yatırımları	Net kâr (*)
<b>Önceki dönem</b>					
Yurtiçi	8.174.575	6.855.504	4.105.879	-	134.044
Avrupa Birliği ülkeleri	58.822	12.479	10.846	-	-
OECD ülkeleri (**)	8.710	1	216	-	-
Kıyı bankacılığı bölgeleri	28.033	437.628	11.097	-	-
ABD, Kanada	53.480	319	-	-	-
Diğer ülkeler	80.681	247.735	67.922	-	-
İştirak, bağlı ortaklık ve birlikte kontrol edilen ortaklıklar (İş ortaklıkları)	2.000	-	-	-	-
Dağıtılmamış varlıklar/yükümlülükler (***)	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>8.406.301</b>	<b>7.553.666</b>	<b>4.195.960</b>	<b>-</b>	<b>134.044</b>

(\*) Coğrafi bölgeler itibarıyla dağıtımı yapılmamıştır.

(\*\*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

(\*\*\*) Tutarlı bir esasa göre bölümlere dağıtılamayan varlık ve yükümlülükler

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan  
finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

## Sektörlere göre nakdi kredi dağılımı:

	Cari dönem				Önceki dönem			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
<b>Tarım</b>	<b>81.054</b>	<b>1,24</b>	<b>1.681</b>	<b>0,24</b>	<b>144.793</b>	<b>2,49</b>	<b>729</b>	<b>0,17</b>
Çiftçilik ve hayvancılık	49.574	0,76	1.681	0,24	81.171	1,40	-	-
Ormancılık	28.726	0,44	-	-	58.741	1,01	-	-
Balıkçılık	2.754	0,04	-	-	4.881	0,08	729	0,17
<b>Sanayi</b>	<b>2.806.707</b>	<b>42,82</b>	<b>181.072</b>	<b>25,96</b>	<b>2.222.483</b>	<b>38,21</b>	<b>120.510</b>	<b>28,20</b>
Madencilik ve taşocakçılığı	97.515	1,49	29.774	4,27	50.123	0,86	49.818	11,66
İmalat sanayi	2.480.140	37,84	124.370	17,83	2.056.275	35,35	69.321	16,22
Elektrik, gaz, su	229.052	3,49	26.928	3,86	116.085	2,00	1.371	0,32
<b>İnşaat</b>	<b>1.794.858</b>	<b>27,39</b>	<b>361.049</b>	<b>51,75</b>	<b>1.458.425</b>	<b>25,08</b>	<b>233.774</b>	<b>54,71</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>1.317.421</b>	<b>20,09</b>	<b>120.781</b>	<b>17,31</b>	<b>1.199.204</b>	<b>20,60</b>	<b>52.836</b>	<b>12,36</b>
Toptan ve perakende ticaret	839.093	12,80	-	-	751.916	12,93	-	-
Otel ve lokanta hizmetleri	53.960	0,82	-	-	61.358	1,05	-	-
Ulaştırma ve haberleşme	206.736	3,15	101.564	14,56	107.692	1,85	51.843	12,13
Mali kuruluşlar	67.017	1,02	19.217	2,75	105.438	1,81	993	0,23
Gayrimenkul ve kira. hizm.	53.928	0,82	-	-	53.038	0,91	-	-
Serbest meslek hizmetleri	9.741	0,15	-	-	12.359	0,21	-	-
Eğitim hizmetleri	37.173	0,57	-	-	36.897	0,63	-	-
Sağlık ve sosyal hizmetler	49.773	0,76	-	-	70.506	1,21	-	-
<b>Diğer</b>	<b>554.047</b>	<b>8,46</b>	<b>33.086</b>	<b>4,74</b>	<b>791.342</b>	<b>13,62</b>	<b>19.469</b>	<b>4,56</b>
<b>Toplam</b>	<b>6.554.087</b>	<b>100,00</b>	<b>697.669</b>	<b>100,00</b>	<b>5.816.247</b>	<b>100,00</b>	<b>427.318</b>	<b>100,00</b>

## Aşağıdaki tablo finansal tablo kalemlerinin maksimum kredi riski duyarlılıklarını göstermektedir:

	Cari dönem	Önceki dönem
Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası	813.885	578.815
Alım satım amaçlı finansal varlıklar	-	-
Bankalar	1.307.472	730.967
Satılmaya hazır finansal varlıklar	84.540	54.544
Krediler	7.264.810	6.270.895
Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar	430.862	376.204
Finansal kiralama işlemlerinden alacaklar	22.150	25.920
Diğer aktifler	4.321	8.245
<b>Kredi riskine maruz toplam bilanço kalemleri</b>	<b>9.928.040</b>	<b>8.045.590</b>
Garanti ve kefaletler	5.198.114	4.195.960
Taahhütler	387.579	297.112
<b>Kredi riskine maruz bilanço dışı kalemler</b>	<b>5.585.693</b>	<b>4.493.072</b>
<b>Toplam kredi riski duyarlılığı</b>	<b>15.513.733</b>	<b>12.538.662</b>

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### Kredi derecelendirme sistemine ilişkin bilgiler:

Banka, kredi ve finansal kiralama müşterileri için oluşturulmuş derecelendirme sistemleri vasıtasıyla müşterilerin kredi kalitesini değerlemeye tabi tutmaktadır. Söz konusu derecelendirme sistemlerinde dikkate alınan başlıca kriterler müşterilerin Banka ile olan işlemlerinin hacmi, ödeme performansları ve Banka'ya kazandırdıkları gelirlerdir.

Aşağıdaki tabloda derecelendirme sistemleri kullanılarak sınıflanmış krediler ve finansal kiralama alacaklarının konsantrasyon bilgisi verilmiştir:

	Cari dönem	Önceki dönem
Ortalama üstü	%18,47	%24,13
Ortalama	%77,25	%62,02
Ortalama altı	%4,28	%13,85

### III. Piyasa Riski:

Piyasa riskine maruz değer, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in 3'üncü bölümünde açıklanan Standart Metot Piyasa Riski Ölçüm Yöntemi'ne göre hesaplanıp, aylık olarak raporlanmaktadır.

#### a) Piyasa riskine ilişkin bilgiler:

	Tutar
(I) Genel piyasa riski için hesaplanan sermaye yükümlülüğü- standart metot	660
(II) Spesifik risk için hesaplanan sermaye yükümlülüğü - standart metot	206
(III) Kur riski için hesaplanan sermaye yükümlülüğü - standart metot	6.110
(IV) Emtia riski için hesaplanan sermaye yükümlülüğü – standart metot	-
(V) Takas riski için hesaplanan sermaye yükümlülüğü - standart metot	-
(VI) Opsiyonlardan kaynaklanan piyasa riski için hesaplanan sermaye yükümlülüğü – standart metot	-
(VII) Risk ölçüm modeli kullanan bankalarda piyasa riski için hesaplanan sermaye yükümlülüğü	-
(VIII) Piyasa riski için hesaplanan toplam sermaye yükümlülüğü (I+II+III+IV+V+VI)	6.976
(IX) Piyasa riskine esas tutar (12,5 x VIII) ya da (12,5 x VII)	87.200

#### b) Dönem içerisinde ay sonları itibarıyla hesaplanan piyasa riskine ilişkin ortalama piyasa riski tablosu:

	Cari Dönem			Önceki Dönem		
	Ortalama	En yüksek	En düşük	Ortalama	En yüksek	En düşük
Faiz oranı riski	1.847	3.613	-	1.315	1.950	638
Hisse senedi riski	6.812	8.713	5.938	4.946	6.013	4.025
Kur riski	50.064	76.375	35.300	35.021	44.175	25.725
Emtia riski	-	-	-	-	-	-
Takas riski	-	-	-	-	-	-
Opsiyon riski	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam riske maruz değer</b>	<b>58.723</b>	<b>88.701</b>	<b>41.238</b>	<b>41.282</b>	<b>52.138</b>	<b>30.388</b>

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### IV. Operasyonel Risk:

Banka'nın operasyonel risk hesaplamasında "Temel Gösterge Yöntemi" kullanılmıştır. Operasyonel riske esas tutar, 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankaların Sermaye Yeterliliğinin Ölçülmesi ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" in 1 Haziran 2007 tarihi itibarıyla yürürlüğe giren 4'üncü bölümü "Operasyonel Riske Esas Tutarın Hesaplanması" uyarınca Banka'nın son 3 yılına ait 2010, 2009 ve 2008 yılları brüt gelirleri kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır. Bu bölümün I no'lu dipnotunda belirtilen "Sermaye yeterliliği standart oranı" kapsamındaki operasyonel riske esas tutar 738.014 TL, operasyonel risk sermaye yükümlülüğü ise 59.041 TL'dir.

### V. Kur Riski:

Kur riski, döviz kurlarında meydana gelebilecek değişiklikler nedeniyle Banka'nın maruz kalabileceği zarar olasılığını ifade etmektedir.

a) Piyasa riski olarak kur riskine maruz kalan Banka, açık ya da fazla pozisyon oluşmamasına dikkat ederek kur riskini dengede tutmaktadır. Banka kur riskini günlük olarak takip etmektedir. Yabancı para net genel pozisyonu/Özkaynak rasyosu günlük olarak kontrol edilmektedir. Kur riskine esas sermaye yükümlülüğü hesaplanırken Banka'nın tüm döviz varlıkları, yükümlülükleri ve vadeli döviz işlemleri göz önünde bulundurulmakta, yasal raporlarda kullanılan standart metod ile riske maruz değer aylık olarak hesaplanmaktadır.

b) Banka'nın riskten korunma amaçlı türev finansal aracı bulunmamaktadır.

c) Piyasalarda yaşanan belirsizlikler ve dalgalanmalar nedeniyle döviz pozisyonu dengede tutulmakta, dolayısıyla kur riski taşınmaması öngörülmektedir. Banka, kur riskini minimum seviyede tutmak için gerekli tedbirleri almaktadır.

c) Banka'nın finansal tablo tarihi ile bu tarihten geriye doğru son beş iş günü kamuya duyurulan cari döviz alış kurları aşağıdaki gibidir:

	ABD Doları	EURO
31 Aralık 2011 - Bilanço Değerleme Kuru	1,880	2,440
30 Aralık 2011 tarihi itibarıyla	1,880	2,430
29 Aralık 2011 tarihi itibarıyla	1,913	2,467
28 Aralık 2011 tarihi itibarıyla	1,905	2,470
27 Aralık 2011 tarihi itibarıyla	1,890	2,468
26 Aralık 2011 tarihi itibarıyla	1,883	2,462

d) Banka'nın cari döviz alış kurunun mali tablo tarihinden geriye doğru son otuz günlük basit aritmetik ortalama değeri 1 ABD doları için 1,858 TL (Aralık 2010 – 1,511 TL), 1 EURO için 2,447 TL (Aralık 2010 – 1,997 TL) ve 100 Japon Yeni için 2,430TL (Aralık 2010 – 1,809 TL) olarak gerçekleşmiştir.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### Kur riskine duyarlılık:

Banka'nın kur riskine maruz kaldığı döviz cinsleri ABD Doları ve EURO'dur.

Aşağıdaki tablo, Banka'nın ABD Doları ve EURO kurlarındaki %10'luk değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Negatif tutar ABD Doları'nın ve EURO'nun TL karşısında %10'luk değer azalışının/artışının kâr/zararda veya özkaynaklarda oluşan düşüş etkisini ifade eder.

	Döviz kurundaki % değişim	Kâr/zarar üzerindeki etki		Özkaynak üzerindeki etki	
		Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem
ABD Doları	%10 artış	2.783	1.840	(382)	-
ABD Doları	%10 azalış	(2.783)	(1.840)	382	-
EURO	%10 artış	199	(29)	-	-
EURO	%10 azalış	(199)	29	-	-

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

**31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar**

(Birim - Bin TL)

**Banka'nın kur riskine ilişkin bilgiler:**

	EURO	USD	Yen	Diğer YP (*)	Toplam
<b>Cari Dönem</b>					
<b>Varlıklar</b>					
Nakit Değerler (Kasa, Etkatif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C. Merkez Bnk.	209.348	322.000	-	226.925	758.273
Bankalar	398.054	392.507	132	107.112	897.805
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	43	-	-	1.297	1.340
Krediler (**)	799.449	1.907.069	-	-	2.706.518
İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-	-	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırım	-	19.077	-	-	19.077
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
Maddi Duran Varlıklar	-	2.042	-	36	2.078
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	-	461	-	88	549
Diğer Varlıklar (***)	391	2.455	-	-	2.846
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>1.407.285</b>	<b>2.645.611</b>	<b>132</b>	<b>335.458</b>	<b>4.388.486</b>
<b>Yükümlülükler</b>					
Özel Cari Hesap ve Katılma Hesapları Aracılığı ile Bankalardan					
Toplanan Fonlar	77.666	135.427	-	280	213.373
Diğer Özel Cari Hesap ve Katılma Hesapları	848.536	1.858.430	4	326.653	3.033.623
Para Piyasalarına Borçlar	-	-	-	-	-
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	473.104	580.186	-	-	1.053.290
İhraç Edilen Menkul Değerler	-	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	2.372	5.355	-	-	7.726
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	3.618	38.382	-	-	42.000
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>1.405.296</b>	<b>2.617.780</b>	<b>4</b>	<b>326.933</b>	<b>4.350.012</b>
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>	<b>1.989</b>	<b>27.831</b>	<b>128</b>	<b>8.525</b>	<b>38.474</b>
<b>Net Nazım Hesap Pozisyonu</b>	<b>703.997</b>	<b>1.799.721</b>	<b>466</b>	<b>7.995</b>	<b>2.512.179</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacak.	-	-	-	-	-
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	-	-	-	-
Gayrinakdi Krediler (****)	703.997	1.799.721	466	7.995	2.512.179
<b>Önceki Dönem</b>					
Toplam Varlıklar	1.049.496	1.846.612	85	50.471	2.946.664
Toplam Yükümlülükler	1.049.784	1.828.210	2	48.746	2.926.742
<b>Net Bilanço Pozisyonu</b>	<b>(288)</b>	<b>18.402</b>	<b>83</b>	<b>1.725</b>	<b>19.922</b>
<b>Net Nazım Hesap Pozisyonu</b>	<b>508.337</b>	<b>1.244.782</b>	<b>829</b>	<b>5.414</b>	<b>1.759.362</b>
Türev Finansal Araçlardan Alacaklar	-	-	-	-	-
Türev Finansal Araçlardan Borçlar	-	-	-	-	-
Gayrinakdi Krediler	508.337	1.244.782	829	5.414	1.759.362

(\*) Nakit değerler (Kasa, Etkatif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve T.C Merkez Bnk. Satırında diğer YP olarak gösterilen bakiyenin 129.983 TL'si kıymetli madenler hesabından, Bankalar satırında diğer YP olarak gösterilen bakiyenin 98.323 TL'si vadesiz kıymetli maden hesaplarından ve Diğer Özel Cari Hesap ve Katılma Hesapları satırında diğer YP olarak gösterilen bakiyenin 324.813 TL'si vadesiz kıymetli maden depo hesabından oluşmaktadır.

(\*) Bilançoda Türk Lirası olarak gösterilen 2.008.849 TL tutarındaki dövizde endekli kredi bakiyesi (finansal kiralama alacakları dahil) (Önceki Dönem- 1.917.083 TL) dahil edilmiştir.

(\*\*) Bilançoda Türk Lirası olarak gösterilen 2.068 TL (Önceki Dönem- 4.471 TL) aktiflerin vadeli satışından doğan dövizde endekli alacaklar tutarı ile 128 TL (Önceki Dönem- 91 TL) teminat mektubu masraf ve komisyonlarından dövizde endekli alacak tutarı dahil edilmiştir.

(\*\*\*) Net bilanço dışı pozisyona etkisi bulunmamaktadır.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### VI. Likidite riski:

Bankacılık sektöründe likidite riski esas olarak kaynakların ortalama vadesinin kullanımların ortalama vadesinden daha kısa olmasından kaynaklanmaktadır. Likidite yönetiminde ihtiyatlı davranılarak likidite ihtiyacının eksiksiz bir biçimde sağlanabilmesi için yeterli rezervler bulundurulmakta, kaynakların bir kısmı kısa vadeli yurtdışı yatırımlarda değerlendirilmekte, kullanılan kredilerden doğan alacaklar genellikle aylık taksitler halinde tahsil edilmektedir.

Banka, hesap sahibine önceden belirlenmiş herhangi bir getiri ödemeyen ve anaparanın aynen geri ödenmesi garanti edilmeyen fonların oluşturduğu katılma hesapları adı altında fon toplamakta olup bu fonların kullanılmasından doğacak kâr veya zararın katılma hesapları payı bu hesaplara yansıtılmaktadır. Bu sebeple Banka'nın varlık ve yükümlülükleri ile kâr payı oranları uyumludur.

Banka, TP ve YP likidite ihtiyacının büyük kısmını toplanan fonlardan karşılamakta olup, yurtdışından murabaha sendikasyon kredisi ile wakala kredisi kullanmak suretiyle de likidite sağlamaktadır. Diğer taraftan varlıkların daha kısa vadeli likit varlıklar olmasına dikkat edilmekte, yükümlülüklerin ortalama vadelerinin uzatılmasına çalışılmaktadır.

"Bankaların Likidite Yeterliliğinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik" uyarınca 1 Haziran 2007 tarihinden itibaren bankaların haftalık ve aylık bazda yapacakları hesaplamalarda likidite oranının yabancı para aktif ve pasiflerde en az %80, toplam aktif ve pasiflerde en az %100 olması gerekmektedir. 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2010 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla gerçekleşen likidite rasyoları aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
	YP	YP + TP	YP	YP + TP
Ortalama (%)	215,68	260,13	128,63	168,02
En Yüksek (%)	366,84	351,32	212,63	215,69
En Düşük (%)	144,68	203,36	80,50	131,33

Önceki Dönem	Birinci Vade Dilimi (Haftalık)		İkinci Vade Dilimi (Aylık)	
	YP	YP + TP	YP	YP + TP
Ortalama (%)	258,17	258,19	116,94	128,65
En Yüksek (%)	340,40	319,69	177,04	173,53
En Düşük (%)	145,18	203,29	80,44	100,12

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

Aktif ve pasif kalemlerin kalan vadelerine göre gösterimi:

	Vadesiz	1 Aya Kadar	1-3 Ay	3-12 Ay	1-5 Yıl	5 Yıl ve Üzeri	Dağıtılamayan (*)	Toplam
<b>Cari Dönem</b>								
<b>Varlıklar</b>								
Nakit Değerler (Kasa, Efektif Deposu, Yoldaki Paralar, Satın Alınan Çekler) ve TCMB Bankalar	588.502	462.698	-	-	-	-	-	1.051.200
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan MD	4.802	-	-	-	-	-	-	4.802
Para Piyasalarından Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
Satılmaya Hazır MD	1.340	-	26.226	25.000	33.314	-	-	85.880
Verilen Krediler	5.981	778.431	1.000.984	2.759.432	2.603.912	125.166	-	7.273.906
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	-	296.462	75.000	59.400	-	-	430.862
Diğer Varlıklar	-	293	933	2.006	1.089	-	302.442	306.763
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>1.871.497</b>	<b>1.278.022</b>	<b>1.324.605</b>	<b>2.861.438</b>	<b>2.697.715</b>	<b>125.166</b>	<b>302.442</b>	<b>10.460.885</b>
<b>Yükümlülükler</b>								
Özel Cari Hesap ve Katılma Hesapları Aracılığı ile Bankalardan Toplanan Fonlar	74.507	58.444	106.302	10.299	-	-	-	249.552
Diğer Özel Cari Hesap ve Katılma Hesapları	1.777.836	1.959.278	682.367	3.031.427	344.287	-	-	7.795.195
Diğer Mali Kuruluşlar, Sağl. Fonlar	-	221.017	99.282	732.991	-	-	-	1.053.290
Para Piyasalarına Borç, İhraç Edilen MD	-	-	-	-	-	-	-	-
Muhtelif Borçlar	-	65.074	9.569	-	-	-	102.359	177.002
Diğer Yükümlülükler	-	19.651	15.751	-	-	-	1.150.444	1.185.846
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>1.852.343</b>	<b>2.323.464</b>	<b>913.271</b>	<b>3.774.717</b>	<b>344.287</b>	<b>-</b>	<b>1.252.803</b>	<b>10.460.885</b>
<b>Likidite (Açığı)/Fazlası</b>	<b>19.154</b>	<b>(1.045.442)</b>	<b>411.334</b>	<b>(913.279)</b>	<b>2.353.428</b>	<b>125.166</b>	<b>(950.361)</b>	<b>-</b>
<b>Önceki Dönem</b>								
Toplam Varlıklar	1.197.224	904.873	859.011	2.402.278	2.692.358	89.280	261.277	8.406.301
Toplam Yükümlülükler	1.166.313	3.455.739	988.093	1.726.521	7.155	-	1.062.480	8.406.301
<b>Likidite (Açığı)/Fazlası</b>	<b>30.911</b>	<b>(2.550.866)</b>	<b>(129.082)</b>	<b>675.757</b>	<b>2.685.203</b>	<b>89.280</b>	<b>(801.203)</b>	<b>-</b>

(\*) Bilanço yapıyı oluşturan aktif hesaplardan sabit kıymetler, iştirak ve bağlı ortaklıklar, ayniyat mevcudu, peşin ödenmiş giderler ve takipteki alacaklar gibi bankacılık faaliyetinin sürdürülmesi için gereksinim duyulan, kısa zamanda nakde dönüşme şansı bulunmayan diğer aktif nitelikli hesaplar buraya kaydedilir. Dağıtılamayan diğer yükümlülükler kolonu özkaynak, karşılık ve vergi borcu bakiyelerinden oluşmaktadır.



Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### Finansal yükümlülüklerin sözleşmeye bağlanmış kalan vadelerine göre gösterimi:

Aşağıdaki tablo, Banka'nın yükümlülükleri iskonto edilmeden ve ödenmesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Toplanan fonlar, birim hesap değeri üzerinden katılma hesaplarına ödenecek kâr payı giderleri hesaplanarak aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir.

	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 Yıl	5 yıldan fazla	Toplam
<b>Cari Dönem</b>							
Toplanan Fonlar	1.852.343	2.017.722	788.669	3.041.726	344.287	-	8.044.747
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	-	288.901	668.102	102.734	-	-	1.059.737
Para Piyasalarına Borçlar	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.852.343</b>	<b>2.306.623</b>	<b>1.456.771</b>	<b>3.144.460</b>	<b>344.287</b>	<b>-</b>	<b>9.104.484</b>
<b>Önceki Dönem</b>							
Toplanan Fonlar	1.166.313	3.373.460	982.948	1.351.714	7.155	-	6.881.590
Diğer Mali Kuruluşlardan Sağlanan Fonlar	-	-	5.366	382.824	-	-	388.190
Para Piyasalarına Borçlar	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.166.313</b>	<b>3.373.460</b>	<b>988.314</b>	<b>1.734.538</b>	<b>7.155</b>	<b>-</b>	<b>7.269.780</b>

### Garanti ve kefaletlerin vade analizi aşağıdaki gibidir:

	Vadesiz	1 aya kadar	1-3 ay	3-12 ay	1-5 Yıl	5 yıldan fazla	Dağıtılamayan	Toplam
<b>Cari dönem</b>								
Teminat mektupları (*)	2.166.745	293.894	257.191	1.084.813	671.525	60.043	-	4.534.211
Banka aval ve kabulleri	43.986	-	-	-	-	-	-	43.986
Akreditifler	470.506	30.820	-	3.772	1.080	-	-	506.178
Diğer garanti ve kefaletler	-	113.739	-	-	-	-	-	113.739
<b>Toplam</b>	<b>2.681.237</b>	<b>438.453</b>	<b>257.191</b>	<b>1.088.585</b>	<b>672.605</b>	<b>60.043</b>	<b>-</b>	<b>5.198.114</b>
<b>Önceki dönem</b>								
Teminat mektupları (*)	1.803.928	158.442	331.558	714.572	568.014	110.587	-	3.687.101
Banka aval ve kabulleri	20.098	553	-	-	-	-	-	20.651
Akreditifler	421.878	22.900	90	20.570	5.367	-	-	470.805
Diğer garanti ve kefaletler	-	17.403	-	-	-	-	-	17.403
<b>Toplam</b>	<b>2.245.904</b>	<b>199.298</b>	<b>331.648</b>	<b>735.142</b>	<b>573.381</b>	<b>110.587</b>	<b>-</b>	<b>4.195.960</b>

(\*) Teminat mektuplarının vadeleri bu mektupların geçerlilik süresini ifade etmektedir. Muhatabın, mektup konusu işlemin gerçekleşmediği andan itibaren tazmin talebinde bulunma hakkı vardır.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### VII. Finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri ile gösterilmesine ilişkin açıklamalar:

#### a. Finansal varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine ilişkin bilgiler:

Aşağıdaki tablo, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile gerçeğe uygun değerini göstermektedir. Defter değeri ilgili varlık ve yükümlülüklerin elde etme bedeli ve birikmiş kâr payı reeskontlarının toplamını ifade etmektedir.

Cari ve önceki dönemde finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki esaslara göre hesaplanmıştır:

Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların gerçeğe uygun değeri piyasa fiyatı esas alınarak belirlenmiştir.

Kredilerin gerçeğe uygun değeri, piyasa kâr payı oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akımlarının bulunmasıyla hesaplanmıştır.

Toplanan fonların gerçeğe uygun değeri defter değerini ifade etmektedir.

	Defter değeri		Gerçeğe uygun değer	
	Cari dönem	Önceki dönem	Cari dönem	Önceki dönem
<b>Finansal varlıklar</b>				
Para piyasalarından alacaklar	-	-	-	-
Bankalar	2.121.357	1.309.782	2.121.357	1.309.782
Gerçeğe uygun değer farkı k/z'a yansıtılan fv	4.802	4.562	4.802	4.562
Satılmaya hazır finansal varlıklar	85.880	54.580	85.880	54.580
Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar	430.862	376.204	430.270	378.229
Verilen krediler ve finansal kiralama alacakları	7.273.906	6.269.485	7.128.165	6.252.393
<b>Finansal yükümlülükler</b>				
Özel cari hesap ve katılma hesapları aracılığı ile bankalardan toplanan fonlar	249.552	276.793	249.552	276.793
Diğer özel cari hesap ve katılma hesapları	7.795.195	6.604.797	7.795.195	6.604.797
Diğer mali kuruluşlardan sağlanan fonlar	1.053.290	374.807	1.053.290	374.807
İhraç edilen menkul kıymetler	-	-	-	-
Muhtelif borçlar	177.002	171.844	177.002	171.844

#### b. Finansal tablolarda muhasebeleştirilen gerçeğe uygun değer ölçümlerine ilişkin bilgiler:

"Finansal Araçlar: Açıklamalara ilişkin Türkiye Finansal Raporlama Standardı" ("TFRS 7") uyarınca, gerçeğe uygun değer ölçümleri, söz konusu ölçümler yapılırken kullanılan verilerin önemini yansıtan bir sıra dahilinde sınıflandırılır. Gerçeğe uygun değere ilişkin söz konusu sınıflandırma aşağıdaki şekilde oluşturulur:

a. Özdeş varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı (düzeltilmemiş) fiyatlar (1 inci sıra);

b. 1 inci sırada yer alan kayıtlı fiyatlar dışında kalan ve varlıklar ya da borçlar açısından doğrudan (fiyatlar aracılığıyla) ya da dolaylı olarak (fiyatlardan türetilmek suretiyle) gözlemlenebilir nitelikteki veriler (2 nci sıra);

c. Varlık ya da borçlara ilişkin olarak gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan veriler (gözlemlenebilir nitelikte olmayan veriler – 3 üncü sıra).

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

Söz konusu sınıflama ilkelerine göre Banka'nın gerçeğe uygun değerinden taşımakta olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değer sınıflandırması aşağıdaki gibidir:

Cari dönem	1. sıra	2. sıra	3. sıra	Toplam
<b>Finansal varlıklar</b>				
Gerçeğe uygun değer farkı k/z'a yansıtılan fv	4.802	-	-	4.802
Devlet borçlanma senetleri	-	-	-	-
Sermayede payı temsil eden menkul değerler	4.802	-	-	4.802
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	84.540	-	84.540
Sermayede payı temsil eden menkul değerler	-	-	-	-
Devlet borçlanma senetleri	-	84.540	-	84.540
Diğer menkul değerler	-	-	-	-
<b>Finansal yükümlülükler</b>				
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-
<b>Önceki dönem</b>				
<b>Finansal varlıklar</b>				
Gerçeğe uygun değer farkı k/z'a yansıtılan fv	4.562	-	-	4.562
Devlet borçlanma senetleri	-	-	-	-
Sermayede payı temsil eden menkul değerler	4.562	-	-	4.562
Alım satım amaçlı türev finansal varlıklar	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	54.544	-	54.544
Sermayede payı temsil eden menkul değerler	-	-	-	-
Devlet borçlanma senetleri	-	54.544	-	54.544
Diğer menkul değerler	-	-	-	-
<b>Finansal yükümlülükler</b>				
Alım Satım Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-
Riskten Korunma Amaçlı Türev Finansal Borçlar	-	-	-	-

### VIII. Başkalarının nam ve hesabına yapılan işlemler, inanca dayalı işlemlere ilişkin açıklamalar:

Banka müşterilerinin nam ve hesabına alım, satım, saklama, fon yönetimi hizmetleri vermemektedir. Banka inanca dayalı işlem sözleşmeleri yapmamaktadır.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### IX. Faaliyet bölümlerine ilişkin açıklamalar:

Banka, misyonu gereği bireysel, ticari ve kurumsal bankacılık alanlarında kâr zarara katılım yöntemiyle faaliyet göstermektedir.

Cari Dönem	Bireysel	Ticari ve Kurumsal	Hazine	Dağıtılamayan	Toplam
Net kâr payı geliri/(gideri) (*)(**)	(182.777)	504.482	63.943	-	385.648
Net ücret ve komisyon gelirleri/(giderleri)	931	85.435	(2.394)	6.360	90.332
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri)	(3.190)	(39.051)	609	(232.185)	(273.817)
Vergi öncesi kâr/(zarar)	(185.036)	550.866	62.158	(225.825)	202.163
Vergi karşılığı	-	-	-	(42.008)	(42.008)
<b>Net dönem kârı</b>	<b>(185.036)</b>	<b>550.866</b>	<b>62.158</b>	<b>(267.833)</b>	<b>160.155</b>

Önceki Dönem	Bireysel	Ticari ve Kurumsal	Hazine	Dağıtılamayan	Toplam
Net kâr payı geliri/(gideri) (*)(**)	(208.837)	466.184	58.811	-	316.158
Net ücret ve komisyon gelirleri/(giderleri)	962	73.388	472	8.094	82.916
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri)	(6.595)	(39.040)	478	(188.241)	(233.398)
Vergi öncesi kâr/(zarar)	(214.470)	500.532	59.761	(180.147)	165.676
Vergi karşılığı	-	-	-	(31.632)	(31.632)
<b>Net dönem kârı</b>	<b>(214.470)</b>	<b>500.532</b>	<b>59.761</b>	<b>(211.779)</b>	<b>134.044</b>

(\*) Banka'nın bireysel, ticari ve kurumsal bankacılık bölümlerinde görülen dağılım farklılığı katılım bankalarının fon kullandırım ve fon toplama usullerinden kaynaklanmaktadır.

(\*\*) Banka, yönetim performans ölçümü olarak brüt gelir ve gideri değil, net kâr payı geliri/(gideri) kullandığı için kâr payı gelirleri net olarak gösterilmiştir.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### Beşinci bölüm

#### Finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

#### I. Bilançonun aktif kalemlerine ilişkin açıklama ve dipnotlar

##### 1.a) Nakit değerler ve TCMB'ye ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kasa/Efektif	49.197	58.135	38.212	36.245
TCMB	243.730	570.155	245.978	332.837
Diğer (*)	-	129.983	-	47.709
<b>Toplam</b>	<b>292.927</b>	<b>758.273</b>	<b>284.190</b>	<b>416.791</b>

(\*) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 129.983 TL (Önceki Dönem- 47.709 TL) tutarındaki kıymetli maden depo hesabını içermektedir.

##### b) T.C. Merkez Bankası hesabına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Vadesiz serbest hesap	243.730	107.457	245.605	91.884
Vadeli serbest hesap	-	-	-	-
Vadeli serbest olmayan hesap (*)	-	462.698	373	240.953
<b>Toplam</b>	<b>243.730</b>	<b>570.155</b>	<b>245.978</b>	<b>332.837</b>

Banka, TCMB'nin "Zorunlu Karşılıklar Hakkında 2005/1 sayılı Tebliğ"ine göre Türk parası yükümlülükleri için Türk Lirası cinsinden, yabancı para yükümlülükleri için ABD Doları ve/veya Euro döviz cinslerinden zorunlu karşılık tesis etmektedir. "Zorunlu Karşılıklar Hakkında Tebliğ"e ilişkin yıl içinde yapılan değişiklikler ile Türk parası yükümlülükler için tesis edilmesi gereken zorunlu karşılık tutarının en fazla %40'ı yabancı para cinsinden ve en fazla yüzde 10'u standart altın cinsinden, yabancı para yükümlülükler içinde yer alan kıymetli maden depo hesapları için tesis edilmesi gereken zorunlu karşılık tutarı standart altın cinsinden, kıymetli maden depo hesapları hariç yabancı para yükümlülükler için tesis edilmesi gereken zorunlu karşılık tutarının da en fazla %10'u standart altın cinsinden TCMB'de tutulabilmektedir.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Türk parası zorunlu karşılık için geçerli oranlar, mevduatlar ve diğer yükümlülükler için vade yapısına göre %5 ile %11 aralığında (31 Aralık 2010: tüm Türk parası yükümlülükler için %6); yabancı para zorunlu karşılık için geçerli oranlar ise mevduat ve diğer yükümlülüklerde vade yapısına göre %6 ile %11 aralığındadır (31 Aralık 2010: tüm yabancı para yükümlülükler için %11).

(\*) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, standart altın cinsinden tesis edilen zorunlu karşılık tutarı 96.627 TL'dir.

##### 2.a) Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilenlere ilişkin bilgiler;

Banka'nın gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklarından repo işlemlerine konu olan ve teminata verilen/bloke edilen finansal varlığı bulunmamaktadır.

##### b) Alım satım amaçlı türev finansal varlıklara ilişkin pozitif farklar tablosu:

Banka'nın alım satım amaçlı türev finansal varlıkları bulunmamaktadır.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

**31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar**

(Birim - Bin TL)

**3. a) Bankalara ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
<b>Bankalar</b>				
Yurtiçi	409.667	662.939	566.652	70.392
Yurtdışı	-	234.866	-	93.923
Yurtdışı Merkez ve Şubeler	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>409.667</b>	<b>897.805</b>	<b>566.652</b>	<b>164.315</b>

**b) Yurtdışı bankalar hesabına ilişkin bilgiler:**

	Cari dönem		Önceki dönem	
	Serbest tutar	Serbest olmayan tutar	Serbest tutar	Serbest olmayan tutar
AB Ülkeleri	98.373	-	33.708	-
ABD, Kanada	71.705	-	49.607	-
OECD Ülkeleri (*)	4.511	-	8.710	-
Kıyı Bankacılığı Bölgeleri	5.463	-	-	-
Diğer	54.814	-	1.898	-
<b>Toplam</b>	<b>234.866</b>	<b>-</b>	<b>93.923</b>	<b>-</b>

(\*) AB ülkeleri, ABD ve Kanada dışındaki OECD ülkeleri

**4. Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:****a) Satılmaya hazır finansal varlıklardan repo işlemlerine konu olanlar ve teminata verilen/bloke edilenlere ilişkin bilgiler:**

Bulunmamaktadır (Önceki Dönem- Bulunmamaktadır).

**b) Satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	85.226	54.544
Borsada İşlem Gören (*)	85.226	54.544
Borsada İşlem Görmeyen	-	-
Hisse Senetleri	1.340	36
Borsada İşlem Gören	-	-
Borsada İşlem Görmeyen	1.340	36
Değer Azalma Karşılığı (-)	686	-
<b>Toplam</b>	<b>85.880</b>	<b>54.580</b>

(\*) Borsaya kote olmakla beraber ilgili dönem sonlarında borsada işlem görmeyen borçlanma senetlerini de içermektedir.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### 5. Kredi ve alacaklara ilişkin açıklamalar:

#### a) Banka'nın ortaklarına ve mensuplarına verilen her çeşit kredi veya avansın bakiyesine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Nakdi	Gayrinakdi	Nakdi	Gayrinakdi
Banka Ortaklarına Verilen Doğrudan Krediler	13.341	41.215	21.017	63.532
Tüzel Kişi Ortaklara Verilen Krediler	11.914	41.215	20.964	63.532
Gerçek Kişi Ortaklara Verilen Krediler	1.427	-	53	-
Banka Ortaklarına Verilen Dolaylı Krediler	118	38.037	51	27.442
Banka Mensuplarına Verilen Krediler	3.743	-	2.020	-
<b>Toplam</b>	<b>17.202</b>	<b>79.252</b>	<b>23.088</b>	<b>90.974</b>

#### b) Birinci ve ikinci grup krediler, diğer alacaklar ile yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

Nakdi Krediler	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Krediler ve Diğer Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
<b>Krediler</b>	<b>6.818.605</b>	<b>125.282</b>	<b>258.039</b>	<b>49.830</b>
Mal Karşılığı Vesaikin Finansmanı	-	-	-	-
İhracat Kredileri	102.743	400	-	285
İthalat Kredileri	1.046.088	6.204	2.355	4.917
İşletme Kredileri	3.615.391	105.073	190.162	37.481
Tüketici Kredileri	921.023	3.362	11.985	998
Kredi Kartları	53.664	-	322	-
Kâr Zarar Ortaklığı Yatırımları (*)	89.656	-	23.246	-
Kıymetli Maden Kredisi	-	-	-	-
Mali Kesime Verilen Krediler	-	-	-	-
Yurtdışı Krediler	243.660	1.796	8.781	-
Diğer	746.380	8.447	21.188	6.149
<b>Diğer Alacaklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>6.818.605</b>	<b>125.282</b>	<b>258.039</b>	<b>49.830</b>

(\*) Banka'nın, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 9 adet kâr zarar ortaklığı yatırım projesi bulunmaktadır. Bu ortaklık projelerinin büyük çoğunluğu İstanbul'un ve Ankara'nın çeşitli bölgelerindeki gayrimenkul geliştirme projeleri olup, 27.947 TL'lik kısmının 2012 yılı, 34.955 TL'lik kısmının 2013 yılı, 30.000 TL'lik kısmının 2014 yılı ve 20.000 TL'lik kısmının 2015 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir. Kâr zarar yatırımı ortaklığı projelerinin gelir paylaşımı, proje bitimlerinde ya da etap/kısım sonlarında ilgili maliyet hesapları netleştikten ve net kâr hesaplandıktan sonra, taraflar arasında imzalanan kâr zarar ortaklığı yatırımı sözleşmesi çerçevesinde yapılmaktadır. Kâr zarar ortaklığı sözleşmesine konu işlemin zarar ile sonuçlanması halinde Banka'nın zarara katılım tutarı kullandığı fonla sınırlıdır.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

28 Mayıs 2011 tarih ve 27947 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca, Yönetmeliğin Resmi Gazetede yayımlandığı tarihten sonra ilk ödeme planının uzatılmasına yönelik olarak sözleşme koşulları değiştirilen standart nitelikli ve yakın izlemedeki krediler ve diğer alacakların ödeme planlarında ve ödeme sürelerinde yapılan değişikliklere ilişkin bilgiler (son taksit tarihleri ve anapara tutarları dikkate alınmıştır):

Ödeme planında yapılan değişiklik sayısı	0-1 ay	1-3 ay	3-6 ay	6ay - 1yıl	1yıl - 5yıl	5 yıl üzeri	TOPLAM
1	2.539	80	1.296	1.849	11.979	-	17.743
<b>TOPLAM</b>	<b>2.539</b>	<b>80</b>	<b>1.296</b>	<b>1.849</b>	<b>11.979</b>	<b>-</b>	<b>17.743</b>

30 Aralık 2011 tarih ve 28158 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" uyarınca Libya'da yerleşik gerçek ve tüzel kişiler ile Libya'da ve/veya Libya'ya yönelik faaliyetleri bulunan gerçek ve tüzel kişilere kullanılan kredilere ilişkin açıklama:

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Banka'nın söz konusu Yönetmelik kapsamında yeni itfa planına bağlanan 280 TL tutarında kredi alacağı bulunmaktadır.

### c) Vade yapısına göre nakdi kredilerin dağılımı:

Nakdi krediler	Standart nitelikli krediler ve diğer alacaklar		Yakın izlemedeki krediler ve diğer alacaklar	
	Krediler ve diğer alacaklar	Yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlananlar	Krediler ve diğer alacaklar	Yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlananlar
Kısa vadeli krediler ve diğer alacaklar	2.555.141	22.935	31.779	15.969
Krediler	2.555.141	22.935	31.779	15.969
Diğer alacaklar	-	-	-	-
Orta ve uzun vadeli krediler ve diğer alacaklar (*)	4.263.464	102.347	226.260	33.861
Krediler	4.263.464	102.347	226.260	33.861
Diğer alacaklar	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>6.818.605</b>	<b>125.282</b>	<b>258.039</b>	<b>49.830</b>

(\*) İlk kullandırıldıkları zaman orijinal vadeleri 1 yılın üzerinde olan krediler "Orta ve uzun vadeli krediler" olarak sınıflandırılmaktadır.



Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### ç) Tüketici kredileri, bireysel kredi kartları, personel kredileri ve personel kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa Vadeli	Orta ve Uzun Vadeli	Toplam
<b>Tüketici Kredileri-TP</b>	<b>10.855</b>	<b>921.519</b>	<b>932.374</b>
Konut Kredisi	2.938	838.511	841.449
Taşıt Kredisi	1.132	30.692	31.824
İhtiyaç Kredisi	2.298	2.122	4.420
Diğer	4.487	50.194	54.681
<b>Tüketici Kredileri-Döviz Endeksli</b>	-	<b>3.274</b>	<b>3.274</b>
Konut Kredisi	-	2.974	2.974
Taşıt Kredisi	-	135	135
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	165	165
<b>Tüketici Kredileri-YP</b>	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Bireysel Kredi Kartları-TP</b>	<b>12.936</b>	<b>607</b>	<b>13.543</b>
Taksitli	3.630	607	4.237
Taksitsiz	9.306	-	9.306
<b>Bireysel Kredi Kartları-YP</b>	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
<b>Personel Kredileri-TP</b>	<b>989</b>	<b>731</b>	<b>1.720</b>
Konut Kredisi	-	437	437
Taşıt Kredisi	12	228	240
İhtiyaç Kredisi	977	64	1.041
Diğer	-	2	2
<b>Personel Kredileri-Döviz Endeksli</b>	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredileri-YP</b>	-	-	-
Konut Kredisi	-	-	-
Taşıt Kredisi	-	-	-
İhtiyaç Kredisi	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Personel Kredi Kartları-TP</b>	<b>1.934</b>	<b>89</b>	<b>2.023</b>
Taksitli	769	89	858
Taksitsiz	1.165	-	1.165
<b>Personel Kredi Kartları-YP</b>	-	-	-
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP(Gerçek Kişi)</b>	-	-	-
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP(Gerçek Kişi)</b>	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>26.714</b>	<b>926.220</b>	<b>952.934</b>

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan  
finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

## d) Taksitli ticari krediler ve kurumsal kredi kartlarına ilişkin bilgiler:

	Kısa vadeli	Orta ve uzun vadeli	Toplam
<b>Taksitli Ticari Krediler-TP</b>	<b>213.153</b>	<b>125.300</b>	<b>338.453</b>
İşyeri Kredileri	51.546	85.098	136.644
Taahhüt Kredileri	61.772	30.818	92.590
İhtiyaç Kredileri	5	-	5
Diğer	99.830	9.384	109.214
<b>Taksitli Ticari Krediler-Döviz Endeksli</b>	<b>128.087</b>	<b>17.317</b>	<b>145.404</b>
İşyeri Kredileri	51.621	9.831	61.452
Taahhüt Kredileri	14.183	2.132	16.315
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	62.283	5.354	67.637
<b>Taksitli Ticari Krediler-YP</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
İşyeri Kredileri	-	-	-
Taahhüt Kredileri	-	-	-
İhtiyaç Kredileri	-	-	-
Diğer	-	-	-
<b>Kurumsal Kredi Kartları-TP</b>	<b>37.821</b>	<b>599</b>	<b>38.420</b>
Taksitli	5.795	599	6.394
Taksitsiz	32.026	-	32.026
<b>Kurumsal Kredi Kartları-YP</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Taksitli	-	-	-
Taksitsiz	-	-	-
<b>Kredili Mevduat Hesabı-TP (Tüzel Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Kredili Mevduat Hesabı-YP (Tüzel Kişi)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Toplam</b>	<b>379.061</b>	<b>143.216</b>	<b>522.277</b>

## e) Kredilerin kullanıcılara göre dağılımı:

	Cari dönem	Önceki dönem
Kamu	1.209	1.552
Özel	7.250.547	6.242.013
<b>Toplam</b>	<b>7.251.756</b>	<b>6.243.565</b>

## f) Yurtiçi ve yurtdışı kredilerin dağılımı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurtiçi Krediler	6.997.519	6.115.472
Yurtdışı Krediler	254.237	128.093
<b>Toplam</b>	<b>7.251.756</b>	<b>6.243.565</b>

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### g) Bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen krediler:

Bilanço tarihi itibarıyla bağlı ortaklık ve iştiraklere verilen nakdi kredi bulunmamaktadır.

### ğ) Kredilere ilişkin olarak ayrılan özel karşılıklar:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	15.253	18.329
Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	16.133	22.930
Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar İçin Ayrılanlar	122.722	117.767
<b>Toplam</b>	<b>154.108</b>	<b>159.026</b>

Kredilere ilişkin olarak ayrılan 154.108 TL (Önceki Dönem- 159.026 TL) tutarındaki özel karşılıklara ilave olarak tahsili şüpheli ücret, komisyon ve diğer alacaklara ilişkin 4.774 TL (Önceki Dönem - 4.494 TL) olmak üzere toplam 158.882 TL (Önceki Dönem - 163.520 TL) tutarında özel karşılık ayrılmıştır. Söz konusu özel karşılıkların 121.865 TL (Önceki Dönem -109.981 TL) tutarındaki kısmı katılma hesaplarından kullanılan krediler için ayrılan özel karşılıkların katılma hesapları payıdır.

### h) Donuk alacaklara ilişkin bilgiler (net):

h.1) Donuk alacaklardan bankaca yeniden yapılandırılan ya da yeni bir itfa planına bağlanan krediler ve diğer alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkanı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	-	-	252
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	252
Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-
Önceki Dönem			
(Özel Karşılıklardan Önceki Brüt Tutarlar)	-	-	205
Yeniden Yapılandırılan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	205
Yeni Bir İtfa Planına Bağlanan Krediler ve Diğer Alacaklar	-	-	-

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

h.2) Toplam donuk alacak hareketlerine ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Kredi ve Diğer Alacaklar
Önceki Dönem Sonu Bakiyesi	33.832	26.366	126.158
Dönem İçinde İntikal (+)	39.024	2.680	3.780
Diğer Donuk Alacak Hesaplarından Giriş (+)	-	50.287	52.669
Diğer Donuk Alacak Hesaplarına Çıkış(-)	50.287	52.669	-
Dönem İçinde Tahsilat (-)	5.678	4.748	17.007
Aktiften Silinen (-)	138	384	36.723
Kurumsal ve Ticari Krediler	114	369	29.293
Bireysel Krediler	24	15	7.008
Kredi Kartları	-	-	422
Diğer	-	-	-
Dönem Sonu Bakiyesi	16.753	21.532	128.877
Özel Karşılık (-)	15.254	16.132	122.722
<b>Bilançodaki net bakiyesi</b>	<b>1.499</b>	<b>5.400</b>	<b>6.155</b>

Donuk alacak olarak sınıflandırılan 167.162 TL (Önceki Dönem- 186.356 TL) tutarındaki kredilerin, 123.621 TL (Önceki Dönem- 122.055 TL) tutarındaki kısmı katılma hesaplarından kullanılan kredilerin katılma hesapları payıdır.

Yukarıdaki tabloda yer alan donuk alacak tutarlarına ilave olarak 4.774 TL (Önceki Dönem- 4.494 TL) tutarında tahsili şüpheli ücret, komisyon ve diğer alacak bakiyesi bulunmaktadır. Tahsili şüpheli ücret, komisyon ve diğer alacaklardan dönem içinde 3.527 TL tutarında tahsilat gerçekleştirilmiştir.

h.3) Yabancı para olarak kullanılan kredilerden kaynaklanan donuk alacaklara ilişkin bilgiler:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
Cari Dönem:			
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	2.459
Özel Karşılık (-)	-	-	2.459
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Önceki Dönem:			
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	5.569
Özel Karşılık (-)	-	-	5.569
<b>Bilançodaki Net Bakiyesi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

h.4) Donuk alacakların kullanıcı gruplarına göre brüt ve net tutarlarının gösterimi:

	III. Grup Tahsil İmkânı Sınırlı Krediler ve Diğer Alacaklar	IV. Grup Tahsili Şüpheli Krediler ve Diğer Alacaklar	V. Grup Zarar Niteliğindeki Krediler ve Diğer Alacaklar
<b>Cari Dönem (Net)</b>	<b>1.499</b>	<b>5.400</b>	<b>6.155</b>
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	16.753	21.532	128.877
Özel Karşılık Tutarı (-)	15.254	16.132	122.722
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	1.499	5.400	6.155
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-
<b>Önceki Dönem (Net)</b>	<b>15.503</b>	<b>3.436</b>	<b>8.391</b>
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Brüt)	33.832	26.366	120.836
Özel Karşılık Tutarı (-)	18.329	22.930	112.445
Gerçek ve Tüzel Kişilere Kullandırılan Krediler (Net)	15.503	3.436	8.391
Bankalar (Brüt)	-	-	-
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	-
Bankalar (Net)	-	-	-
Diğer Kredi ve Alacaklar (Brüt)	-	-	5.322
Özel Karşılık Tutarı (-)	-	-	5.322
Diğer Kredi ve Alacaklar (Net)	-	-	-

### ı) Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar için tasfiye politikasının ana hatları:

Zarar niteliğindeki krediler ve diğer alacaklar kanuni takip başlatmak suretiyle ve teminatların nakde dönüştürülmesi yollarıyla tahsil edilmeye çalışılmaktadır.

### i) Aktiften silme politikasına ilişkin açıklamalar:

Takipteki alacakların aktiften silinmesinde Banka'nın genel politikası, hukuki takip sürecinde tahsilinin mümkün olmadığına kanaat getirilen alacakların Banka üst yönetimince alınan karar doğrultusunda aktiften silinmesi yönündedir.

01.11.2006 tarih 26333 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar İçin Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" esaslarına göre tahsilinin mümkün olmadığına kanaat getirilen kredi ve diğer alacaklar Banka üst yönetimince alınan karar doğrultusunda kayıtlardan terkin edilmektedir. Banka 2011 yılı içerisinde 37.245 TL tutarındaki alacağını kayıtlarından silmiştir (2010 – 17.157 TL).

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### j) Kredi ve alacaklara ilişkin diğer açıklamalar:

Finansal araç sınıfları itibarıyla, vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların yaşlandırma analizi aşağıdaki gibidir:

Cari Dönem	30 günden az	31-60 gün	61-90 gün	91 günden fazla	Toplam
Krediler ve Alacaklar					
Kurumsal Krediler	92.247	123.179	64.873	-	280.299
Tüketici Kredileri	41.117	7.272	12.562	-	60.951
Kredi Kartları	1.424	323	-	-	1.747
<b>Toplam</b>	<b>134.788</b>	<b>130.774</b>	<b>77.435</b>	<b>-</b>	<b>342.997</b>

Önceki Dönem	30 günden az	31-60 gün	61-90 gün	91 günden fazla	Toplam
Krediler ve Alacaklar					
Kurumsal Krediler	121.998	38.346	13.159	-	173.503
Tüketici Kredileri	31.605	8.061	1.823	-	41.489
Kredi Kartları	4.946	131	13	-	5.090
<b>Toplam</b>	<b>158.549</b>	<b>46.538</b>	<b>14.995</b>	<b>-</b>	<b>220.082</b>

### 6. Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlara ilişkin bilgiler:

#### 6.1) Repo işlemlerine konu olanlar, teminata verilen/bloke edilenlere ilişkin bilgiler:

Bulunmamaktadır (Önceki Dönem- Bulunmamaktadır).

#### 6.2) Vadeye kadar elde tutulacak devlet borçlanma senetlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Devlet Tahvili	-	-
Hazine Bonosu	-	-
Diğer Kamu Borçlanma Senetleri (*)	430.862	376.204
<b>Toplam</b>	<b>430.862</b>	<b>376.204</b>

(\*) 9.435 TL (Önceki Dönem- 7.676 TL) tutarında Bahreyn Merkez Bankası tarafından ihraç edilen sukuk yatırımını ve 421.427 TL (Önceki Dönem- 368.528 TL) tutarında T.C. Hazine Müsteşarlığı tarafından ihraç edilen gelire endeksli senet ortaklığı senedini içermektedir.

#### 6.3) Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Borçlanma Senetleri	430.862	376.204
Borsada İşlem Görenler (*)	421.427	368.528
Borsada İşlem Görmeyenler	9.435	7.676
Değer Azalma Karşılığı (-)	-	-
<b>Toplam</b>	<b>430.862</b>	<b>376.204</b>

(\*) Borsaya kote olmakla beraber ilgili dönem sonlarında borsada işlem görmeyen borçlanma senetlerini de içermektedir.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### 6.4) Vadeye kadar elde tutulacak yatırımların yıl içerisindeki hareketleri:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Dönem Başındaki Değer	376.204	296.007
Parasal Varlıklarda Meydana Gelen Kur Farkları	3.500	390
Yıl İçindeki Alımlar	50.000	275.000
Satış ve İtfa Yoluyla Yolu ile Elden Çıkarılanlar	(40.180)	(233.619)
Değer Azalışı Karşılığı (-)	-	-
Gelir tahakkuk ve reeskontları	41.338	38.426
<b>Dönem Sonu Toplamı</b>	<b>430.862</b>	<b>376.204</b>

### 7. İştirakler (net):

#### a) Konsolide edilmeyen iştiraklere ilişkin bilgiler:

Banka, 17 Temmuz 2009 tarihli Yönetim Kurulu'nda; Kredi Garanti Fonu A.Ş.'ye 4.000 TL'ye kadar iştirak edilmesi kararı almış, ilgili şirketin 11 Eylül 2009 tarihli sermaye artırımına istinaden sermaye taahhüdünün 2.000 TL'lik kısmını 15 Ekim 2009 tarihinde ödemiştir. Banka, ilgili şirketin 24 Mayıs 2011 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden sermaye taahhüdünün 1.000 TL'lik kısmını 29 Temmuz 2011 tarihinde ödemiştir.

Banka'nın söz konusu şirkette nitelikli paya sahip olmaması ve önemli etkinliğinin bulunmaması sebebiyle konsolide edilmemiştir.

Unvanı	Adres (Şehir/Ülke)	Bankanın Pay Oranı -Farklıysa Oy Oranı (%)	Banka Risk Grubu Pay Oranı (%)
Kredi Garanti Fonu A.Ş.	Ankara/Türkiye	1,67	-

Aşağıdaki tabloda belirtilen değerler, Kredi Garanti Fonu'nun 31 Aralık 2010 tarihli bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarından alınmıştır.

Aktif Toplamı	Özkaynak	Sabit Varlık Toplamı	Kâr Payı Gelirleri	Menkul Değer Gelirleri	Cari Dönem Kâr/Zararı	Önceki Dönem Kâr/Zararı	Gerçeğe Uygun Değeri
128.275	113.763	3.249	-	-	(1.608)	(6.375)	-

#### b) Konsolide edilen iştiraklere ilişkin bilgiler:

Banka'nın bilanço tarihi itibarıyla konsolide edilen iştiraki bulunmamaktadır.

### 8. Bağlı ortaklıklara ilişkin bilgiler (net):

Banka, 14.10.2011 tarihinde, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 01.04.2010 tarihli ve 27539 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri:3, No:43 nolu Kira Sertifikalarına ve Varlık Kiralama Şirketlerine İlişkin Esaslar Hakkında Tebliğ'e ve ilgili diğer mevzuata uygun olarak faaliyette bulunmak üzere, BDDK'nın 22.09.2011 tarih ve B.02,1.BDK.0.13.00.0-91.11-20564 sayılı görüşü ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun 06.10.2011 tarihli ve 32/923 sayılı izni doğrultusunda, Türk Ticaret Kanunu'nun anonim şirketlerin ani kuruluşu hakkındaki hükümlerine göre, kaynak kuruluşlardan devraldığı varlıkları tekrar kaynak kuruluşu kiralamak suretiyle kira geliri elde etmek, söz konusu kira gelirlerine dayalı olarak kira sertifikası ihraç etmek ve kira süresi sonunda ilgili varlıkları kaynak kuruluşu devretmek amacıyla, her biri 1 TL (tam TL) itibari kıymetinde 50.000 (tam TL) adet nama yazılı 50 TL sermaye ile "Bereket Varlık Kiralama Anonim Şirketi" ni kurmuştur.

### 9. Birlikte kontrol edilen ortaklıklara (iş ortaklıklarına) ilişkin bilgiler:

Banka'nın bilanço tarihi itibarıyla birlikte kontrol edilen ortaklığı bulunmamaktadır.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### 10. Kiralama işlemlerinden alacaklara ilişkin bilgiler (net):

#### a) Finansal kiralama yöntemiyle kullanılan fonların kalan vadelerine göre gösterimi:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	Brüt	Net	Brüt	Net
1 yıldan az	18.260	15.256	20.108	17.067
1-4 yıl arası	8.921	6.793	9.741	8.853
4 yıldan fazla	117	101	-	-
<b>Toplam</b>	<b>27.298</b>	<b>22.150</b>	<b>29.849</b>	<b>25.920</b>

#### b) Finansal kiralamaya yapılan net yatırımlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Finansal kiralama alacakları (brüt)	27.298	29.849
Kazanılmamış finansal kiralama gelirleri (-)	5.148	3.929
<b>Finansal Kiralama Alacakları (net)</b>	<b>22.150</b>	<b>25.920</b>

#### c) Yapılan finansal kiralama sözleşmeleri ile ilgili genel açıklamalar:

Finansal kiralama sözleşmeleri 3286 sayılı Finansal Kiralama Kanunu'nun ilgili maddeleri uyarınca yapılmaktadır. Finansal tabloları önemli ölçüde etkileyen yenileme ve kira sözleşmelerinden kaynaklanan kısıtlamalar ile koşullu kira taksitleri bulunmamaktadır.

Finansal kiralama alacaklarına ilişkin bilgiler:

	Standart Nitelikli Krediler ve Diğer Alacaklar		Yakın İzlemedeki Krediler ve Diğer Alacaklar	
	Finansal Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar	Finansal Kiralama İşlemlerinden Alacaklar	Yeniden Yapılandırılan ya da Yeni Bir İtfa Planına Bağlananlar
Finansal Kiralama Alacakları (Net)	14.835	4.172	150	2.993

### 11. Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlara ilişkin açıklamalar:

Banka'nın riskten korunma amaçlı türev finansal aracı bulunmamaktadır.



Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### 12. Maddi duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

Cari dönem	Gayrimenkuller	Finansal kiralama ile edinilen MDV	Araçlar	Diğer MDV	Elden çıkarılacak MDV	Toplam
<b>Maliyet</b>						
<b>Dönem başı bakiyesi: 1 Ocak 2011</b>	<b>158.839</b>	<b>988</b>	<b>3.153</b>	<b>70.248</b>	<b>10.984</b>	<b>244.212</b>
İktisap edilenler	6.169	-	244	27.694	192	34.299
Yeniden değerlendirme farkları	11.400	-	-	-	-	11.400
Elden Çıkarılanlar	-	-	(895)	(2.912)	(7.758)	(11.565)
Değer Düşüklüğü(-)/Değer Düşüklüğü İptali	25	-	-	-	(154)	(129)
Transferler	-	(988)	-	988	15.321	15.321
<b>Dönem sonu bakiyesi: 31 Aralık 2011</b>	<b>176.433</b>	<b>-</b>	<b>2.502</b>	<b>96.018</b>	<b>18.585</b>	<b>293.538</b>
<b>Birikmiş Amortisman (-)</b>						
<b>Dönem başı bakiyesi: 1 Ocak 2011</b>	<b>10.522</b>	<b>510</b>	<b>2.018</b>	<b>38.502</b>	<b>336</b>	<b>51.888</b>
Cari dönem amortisman gideri	3.468	-	467	9.489	278	13.702
Elden çıkarılanlara ait amortisman iptali	-	-	(764)	(2.300)	(137)	(3.201)
Transferler	-	(510)	-	510	-	-
<b>Dönem sonu bakiyesi: 31 Aralık 2011</b>	<b>13.990</b>	<b>-</b>	<b>1.721</b>	<b>46.201</b>	<b>477</b>	<b>62.389</b>
<b>Dönem sonu maliyet</b>	<b>176.433</b>	<b>-</b>	<b>2.502</b>	<b>96.018</b>	<b>18.585</b>	<b>293.538</b>
<b>Dönem sonu birikmiş amortisman</b>	<b>13.990</b>	<b>-</b>	<b>1.721</b>	<b>46.201</b>	<b>477</b>	<b>62.389</b>
<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>162.443</b>	<b>-</b>	<b>781</b>	<b>49.817</b>	<b>18.108</b>	<b>231.149</b>

Önceki dönem	Gayrimenkuller	Finansal kiralama ile edinilen MDV	Araçlar	Diğer MDV	Elden çıkarılacak MDV	Toplam
<b>Maliyet</b>						190.425
Dönem başı bakiyesi: 1 Ocak 2010	114.397	1.464	4.047	58.683	11.834	
İktisap edilenler	23.777	-	272	17.184	1.401	42.634
Yeniden değerlendirme farkları	23.148	-	-	-	-	23.148
Elden Çıkarılanlar	(2.483)	-	(1.166)	(6.095)	(5.241)	(14.985)
Değer Düşüklüğü(-)/Değer Düşüklüğü İptali	-	-	-	-	455	455
Transferler	-	(476)	-	476	2.535	2.535
Dönem sonu bakiyesi: 31 Aralık 2010	158.839	988	3.153	70.248	10.984	244.212
<b>Birikmiş Amortisman (-)</b>						
Dönem başı bakiyesi: 1 Ocak 2010	9.819	684	2.498	37.143	227	50.371
Cari dönem amortisman gideri	1.209	164	607	6.912	167	9.059
Elden çıkarılanlara ait amortisman iptali	(506)	-	(1.087)	(5.891)	(58)	(7.542)
Transferler	-	(338)	-	338	-	-
Dönem sonu bakiyesi: 31 Aralık 2010	10.522	510	2.018	38.502	336	51.888
<b>Dönem sonu maliyet</b>	<b>158.839</b>	<b>988</b>	<b>3.153</b>	<b>70.248</b>	<b>10.984</b>	<b>244.212</b>
<b>Dönem sonu birikmiş amortisman</b>	<b>10.522</b>	<b>510</b>	<b>2.018</b>	<b>38.502</b>	<b>336</b>	<b>51.888</b>
<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>148.317</b>	<b>478</b>	<b>1.135</b>	<b>31.746</b>	<b>10.648</b>	<b>192.324</b>

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Banka gayrimenkullerini yeniden değerlemiş; amortisman gideri ve ertelenmiş vergi sonrası net 37.150 TL (Önceki dönem- 28.745 TL) tutarındaki yeniden değerlendirme değer artışını mali tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu gayrimenkullerin, yeniden değerlendirme metodu benimsenmemiş olması durumunda, mali tablolarda taşınacak net defter değeri 116.006 TL'dir.

### 13. Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin açıklamalar:

a) Dönem başı ve dönem sonundaki brüt defter değeri ile birikmiş amortisman tutarları:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Brüt defter değeri	11.123	6.269
Birikmiş amortisman(-)	5.776	4.096
<b>Toplam (net)</b>	<b>5.347</b>	<b>2.173</b>

b) Dönem başı ve dönem sonu arasındaki hareket tablosu:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Açılış bakiyesi	2.173	1.577
İktisap edilenler	4.859	1.695
Elden çıkarılanlar (-) net	-	-
Amortisman bedeli (-)	1.685	1.099
<b>Kapanış net defter değeri</b>	<b>5.347</b>	<b>2.173</b>

### 14. Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin açıklamalar:

Banka'nın yatırım amaçlı gayrimenkulü bulunmamaktadır.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### 15. Ertelenmiş vergi varlığına ilişkin açıklamalar:

Banka, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla bilançosunda yer alan varlık ve yükümlülüklerin defter değeri ile vergi mevzuatı uyarınca belirlenen vergiye esas değeri arasında ortaya çıkan ve sonraki dönemlerde mali kâr/zararın hesabında dikkate alınacak tutarlar üzerinden hesapladığı 18.213 TL (Önceki Dönem- 15.947 TL) ertelenmiş vergi varlığı ile 9.610 TL (Önceki Dönem- 8.270 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi yükümlülüğünü netleştirmek suretiyle kayıtlarına yansıtmıştır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Maddi Duran Varlıkların Kayıtlı Değeri ile Vergi Değeri Arasındaki Fark	369	356
Değer Düşüklüğü Karşılıkları	144	142
Kıdem Tazminatı ve İzin Ücreti Karşılıkları	2.861	2.315
Kâr Payı Reeskontları ve Peşin Tahsil Edilen Ücret ve Komisyonlar İle Kazanılmamış Gelirler	14.062	13.084
Muhtemel Riskler İçin Ayrılan Serbest Karşılıklar	595	18
Diğer	182	32
<b>Ertelenmiş Vergi Varlığı</b>	<b>18.213</b>	<b>15.947</b>
Gayrimenkul Yeniden Değerleme Farkı	9.287	7.186
Satılmaya Hazır Menkul Değerler Değerleme Farkı	(360)	591
Kâr Payı Reeskontları	325	210
Diğer	358	283
<b>Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü</b>	<b>9.610</b>	<b>8.270</b>
<b>Ertelenmiş Vergi Varlığı (Net)</b>	<b>8.603</b>	<b>7.677</b>

### 16. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlıklar hakkında açıklamalar:

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar, alacaklardan dolayı edinilen maddi duran varlıklardan oluşmakta olup, konsolide olmayan finansal tablolarda "Bankaların Kıymetli Maden Alım Satımına ve Alacaklarından Dolayı Edindikleri Emtia ve Gayrimenkullerin Elden Çıkarılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak muhasebeleştirilmektedir.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Açılış Bakiyesi	18.070	4.902
Girişler	31.731	29.593
Çıkışlar	(9.334)	(13.676)
Transferler (*)	(15.321)	(2.535)
Değer Düşüklüğü(-)/Değer Düşüklüğü İptali	226	(214)
<b>Kapanış Bakiyesi</b>	<b>25.372</b>	<b>18.070</b>

(\*) İlgili bakiye maddi duran varlıklar kaleminde yer alan elden çıkarılacak kıymetlere taşınmıştır.

Banka'nın durdurulan faaliyetleri ve bunlara ilişkin duran varlıkları bulunmamaktadır.

### 17. Diğer aktiflere ilişkin bilgiler:

Bilanço tarihi itibarıyla, Banka'nın diğer aktifler toplamı 18.926 TL (Önceki Dönem- 19.948 TL) olup, nazım hesaplarda yer alan taahhütler hariç bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

## Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

## II. Bilançonun pasif kalemlerine ilişkin açıklama ve dipnotlar:

## 1. Toplanan fonlara ilişkin bilgiler:

## a. Toplanan fonların vade yapısına ilişkin bilgiler:

Cari Dönem	Vadesiz	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	9 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Katılma Hesabı	Toplam
<b>I. Özel Cari Hesabı Gerçek Kişi Ticari Olmayan-TP</b>	256.870	-	-	-	-	-	-	-	256.870
<b>II. Katılma Hesapları Gerçek Kişi Ticari Olmayan-TP</b>	-	959.512	186.448	48.152	-	1.493	1.810.383	-	3.005.988
<b>III. Özel Cari Hesap Diğer-TP</b>	617.669	-	-	-	-	-	-	-	617.669
Resmi Kuruluşlar	6.342	-	-	-	-	-	-	-	6.342
Ticari Kuruluşlar	572.780	-	-	-	-	-	-	-	572.780
Diğer Kuruluşlar	8.028	-	-	-	-	-	-	-	8.028
Ticari ve Diğer Kur.	33	-	-	-	-	-	-	-	33
Bankalar ve Katılım Bankaları	30.486	-	-	-	-	-	-	-	30.486
TCMB	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtdışı Bankalar	288	-	-	-	-	-	-	-	288
Katılım Bankası	30.198	-	-	-	-	-	-	-	30.198
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>IV. Katılma Hesapları-TP</b>	-	81.447	110.046	108.186	-	15.413	602.132	-	917.224
Resmi Kuruluşlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ticari Kuruluşlar	-	71.337	100.187	108.125	-	15.411	570.964	-	866.024
Diğer Kuruluşlar	-	10.110	8.782	61	-	2	27.885	-	46.840
Ticari ve Diğer Kur.	-	-	-	-	-	-	40	-	40
Bankalar ve Katılım Bankası	-	-	1.077	-	-	-	3.243	-	4.320
<b>V. Özel Cari Hesabı Gerçek Kişi Ticari Olmayan-YP</b>	150.611	-	-	-	-	-	-	-	150.611
<b>VI. Katılma Hesabı Gerçek Kişi Ticari Olmayan- YP</b>	-	398.158	159.273	34.591	-	3.807	854.517	-	1.450.346
<b>VII. Özel Cari Hesap Diğer-YP</b>	502.352	-	-	-	-	-	-	-	502.352
Yurtiçinde Yer. Tüz K.	392.011	-	-	-	-	-	-	-	392.011
Yurtdışında Yer. Tüz K.	72.958	-	-	-	-	-	-	-	72.958
Bankalar ve Katılım Bankaları	37.383	-	-	-	-	-	-	-	37.383
TCMB	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtdışı Bankalar	28.792	-	-	-	-	-	-	-	28.792
Katılım Bankası	8.591	-	-	-	-	-	-	-	8.591
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>VIII. Katılma Hesapları Diğer- YP</b>	-	50.890	128.436	116.681	-	7.283	515.584	-	818.874
Resmi Kuruluşlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ticari Kuruluşlar	-	34.928	59.555	206	-	-	453.025	-	547.714
Diğer Kuruluşlar	-	1.132	10.886	37.926	-	-	20.162	-	70.106
Ticari ve Diğer Kur.	-	124	1.160	-	-	-	29.045	-	30.329
Bankalar ve Katılım Bankaları	-	14.706	56.835	78.549	-	7.283	13.352	-	170.725
<b>IX. Kıymetli Maden DH</b>	324.813	-	-	-	-	-	-	-	324.813
<b>X. Katılma Hesapları Özel Fon Havuzları TP</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçinde Yer. K.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtdışında Yer. K.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>XI. Katılma Hesapları Özel Fon Havuzları-YP</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçinde Yer. K.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtdışında Yer. K.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam (I+II+.....+IX+X+XI)</b>	<b>1.852.315</b>	<b>1.490.007</b>	<b>584.203</b>	<b>307.610</b>	<b>-</b>	<b>27.996</b>	<b>3.782.616</b>	<b>-</b>	<b>8.044.747</b>

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan  
finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

Önceki Dönem	Vadesiz	1 Aya Kadar	3 Aya Kadar	6 Aya Kadar	9 Aya Kadar	1 Yıla Kadar	1 Yıl ve Üstü	Birikimli Katılma Hesabı	Toplam
<b>I. Özel Cari Hesabı Gerçek Kişi Ticari Olmayan-TP</b>	<b>213.254</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>213.254</b>
<b>II. Katılma Hesapları Gerçek Kişi Ticari Olmayan-TP</b>	-	<b>1.942.220</b>	<b>325.516</b>	<b>70.301</b>	-	<b>75.856</b>	<b>436.329</b>	-	<b>2.850.222</b>
<b>III. Özel Cari Hesap Diğer-TP</b>	<b>452.198</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>452.198</b>
Resmî Kuruluşlar	10.240	-	-	-	-	-	-	-	10.240
Ticari Kuruluşlar	430.334	-	-	-	-	-	-	-	430.334
Diğer Kuruluşlar	8.815	-	-	-	-	-	-	-	8.815
Ticari ve Diğer Kur.	321	-	-	-	-	-	-	-	321
Bankalar ve Katılım Bankaları	2.488	-	-	-	-	-	-	-	2.488
TCMB	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtdışı Bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Katılım Bankası	2.488	-	-	-	-	-	-	-	2.488
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>IV. Katılma Hesapları-TP</b>	-	<b>357.659</b>	<b>41.556</b>	<b>11.997</b>	-	<b>23.312</b>	<b>408.736</b>	-	<b>843.260</b>
Resmî Kuruluşlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ticari Kuruluşlar	-	343.230	32.550	5.508	-	19.940	406.159	-	807.387
Diğer Kuruluşlar	-	14.429	7.818	6.489	-	342	2.575	-	31.653
Ticari ve Diğer Kur.	-	-	-	-	-	-	2	-	2
Bankalar ve Katılım Bankası	-	-	1.188	-	-	3.030	-	-	4.218
<b>V. Özel Cari Hesabı Gerçek Kişi Ticari Olmayan- YP</b>	<b>188.036</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>188.036</b>
<b>VI. Katılma Hesabı Gerçek Kişi Ticari Olmayan- YP</b>	-	<b>780.187</b>	<b>179.203</b>	<b>48.806</b>	-	<b>129.934</b>	<b>220.124</b>	-	<b>1.358.254</b>
<b>VII. Özel Cari Hesap Diğer-YP</b>	<b>265.163</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>265.163</b>
Yurtiçinde Yer. Tüz. K	217.749	-	-	-	-	-	-	-	217.749
Yurtdışında Yer. Tüz. K.	8.816	-	-	-	-	-	-	-	8.816
Bankalar ve Katılım Bankaları	38.598	-	-	-	-	-	-	-	38.598
TCMB	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtdışı Bankalar	11.634	-	-	-	-	-	-	-	11.634
Katılım Bankası	26.964	-	-	-	-	-	-	-	26.964
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>VIII. Katılma Hesapları Diğer- YP</b>	-	<b>190.793</b>	<b>179.227</b>	<b>141.928</b>	-	<b>11.073</b>	<b>140.523</b>	-	<b>663.544</b>
Resmî Kuruluşlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ticari Kuruluşlar	-	161.353	47.752	1.386	-	27	136.889	-	347.407
Diğer Kuruluşlar	-	13.298	19.630	46.117	-	12	2.066	-	81.123
Ticari ve Diğer Kur.	-	1.443	-	-	-	514	1.568	-	3.525
Bankalar ve Katılım Bankaları	-	14.699	111.845	94.425	-	10.520	-	-	231.489
<b>IX. Kıymetli Maden DH</b>	<b>47.659</b>	-	-	-	-	-	-	-	<b>47.659</b>
<b>X. Katılma Hesapları Özel Fon Havuzları- TP</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçinde Yer. K.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtdışında Yer. K.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>XI. Katılma Hesapları Özel Fon Havuzları-YP</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtiçinde Yer. K.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Yurtdışında Yer. K.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam (I+II+.....+IX+X+XI)</b>	<b>1.166.310</b>	<b>3.270.859</b>	<b>725.502</b>	<b>273.032</b>	-	<b>240.175</b>	<b>1.205.712</b>	-	<b>6.881.590</b>

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### b) Sigorta kapsamında bulunan katılım fonuna ilişkin bilgiler:

#### b.1) Sigorta limitini aşan tutarlar:

Sigorta kapsamında bulunan ve sigorta limitini aşan gerçek kişilerin ticari işlemlere konu olmayan özel cari ve katılma hesaplarına ilişkin bilgiler:

	Sigorta Kapsamında Bulunan		Sigorta Limitini Aşan	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
Gerçek Kişilerin Ticari İşlemlere Konu Olmayan Özel Cari ve Katılma Hesapları				
Türk Parası Cinsinden Hesaplar	1.556.243	1.603.778	1.701.920	1.458.233
Yabancı Para Cinsinden Hesaplar	598.409	473.746	1.326.994	1.127.965
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Yabancı Mercilerin Sigortasına Tabi Hesaplar	-	-	-	-
Kıyı Bnk. Blg. Şubelerde Bulunan Yabancı Mercii. Sigorta Tabi Hesap	-	-	-	-

Katılım Bankalarında (yurtdışı şubelerinde açılanlar hariç), gerçek kişiler adına Türk Lirası veya döviz üzerinden açılan özel cari hesaplarda ve katılma hesaplarında toplanan fonlar, bir gerçek kişiye ait hesapların anapara ve kâr payları toplamının 50 TL'yi geçmemesi şartıyla, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu kapsamında Tasarruf Mevduat Sigorta Fonu güvencesi altındadır.

b.2) Merkezi yurtdışında bulunan bankanın Türkiye'deki şubesinde bulunan gerçek kişilerin ticari işlemlere konu olmayan özel cari hesapları, merkezin bulunduğu ülkede sigorta kapsamında ise bu durum açıklanması:

Banka'nın merkezi Türkiye'dedir.

#### b.3) Sigorta kapsamında bulunmayan tutarlar:

Sigorta kapsamında bulunmayan gerçek kişilerin katılım fonları:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Yurtdışı Şubelerde Bulunan Katılım Fonu ile Diğer Hesaplar	399	-
Hâkim Ortaklar ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Katılım Fonu ile Diğer Hesaplar	-	-
Yönetim veya Müdürler Kurulu Başkan ve Üyeler, Genel Müdür ve Yardımcıları ile Bunların Ana, Baba, Eş ve Velayet Altındaki Çocuklarına Ait Katılım Fonu ile Diğer Hesaplar	5.673	1.770
26/9/2004 Tarihli ve 5237 Sayılı TCK'nın 282 nci Maddesindeki Suçtan Kaynaklanan Mal Varlığı Değerleri Kapsamına Giren Katılım Fonu ile Diğer Hesaplar	-	-
Türkiye de Münhasıran Kıyı Bankacılığı Faaliyeti Göstermek Üzere Kurulan Katılım Bankalarında Bulunan Katılım Fonları	-	-

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### 2. Alım satım amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler;

Banka'nın alım satım amaçlı türev finansal borçları bulunmamaktadır.

### 3. Alınan kredilere ilişkin bilgiler:

Banka tarafından, uluslararası piyasalardan 202.500.000 ABD Doları ve 103.300.000 EURO tutarında iki ayrı dilimden oluşan 1 yıl vadeli "Murabaha Sendikasyon Kredisi" sağlanmış ve kredi anlaşması 12 Eylül 2011 tarihinde imzalanmıştır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Banka'nın yurt dışı bankalardan yatırıma esas wakala sözleşmeleri çerçevesinde sağladığı 104.534.953 ABD Doları ve 89.538.801 Euro tutarında wakala kredisi bulunmaktadır.

#### a) Bankalar ve diğer mali kuruluşlara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankası Kredileri	-	-	-	-
Yurt içi Banka ve Kuruluşlardan	-	-	-	-
Yurt dışı Banka, Kuruluş ve Fonlardan	-	1.053.290	-	374.807
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>1.053.290</b>	<b>-</b>	<b>374.807</b>

#### b) Alınan kredilerin vade ayırımına göre gösterilmesi:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Kısa Vadeli	-	1.053.290	-	374.807
Orta ve Uzun Vadeli	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>1.053.290</b>	<b>-</b>	<b>374.807</b>

#### c) Banka'nın yükümlülüklerinin yoğunlaştığı alanlara ilişkin ilave açıklamalar:

Banka'nın yükümlülüklerinin yoğunlaştığı fon sağlayan müşteri ve sektör grubu bulunmamaktadır.

### 4. Bilançonun diğer yabancı kaynaklar kalemi, bilanço toplamının %10'unu aşılırsa, bunların en az %20'sini oluşturan alt hesapların isim ve tutarlarına ilişkin bilgiler:

Bilanço tarihi itibarıyla Banka'nın diğer yabancı kaynaklar kalemi bilanço toplamının %10'unu aşmamaktadır.

### 5. Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin bilgiler:

#### a) Finansal kiralama işlemlerine ilişkin açıklamalar:

##### a.1) Finansal kiralama sözleşmelerine ilişkin bilgiler:

Banka'nın bilanço tarihi itibarıyla finansal kiralama işlemlerinden borcu bulunmamaktadır.

##### a.2) Sözleşme değişikliklerine ve bu değişikliklerin Banka'ya getirdiği yeni yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

a.3) Finansal kiralama işlemlerinden doğan yükümlülüklerle ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

### b) Faaliyet kiralamasına ilişkin açıklamalar:

Banka, bazı şubelerini, ardiye, depo ve bazı hizmet araçlarını faaliyet kiralaması sözleşmeleri yaparak kiralamıştır. Banka'nın faaliyet kiralaması sözleşmelerinden doğan yükümlülüğü yoktur.

Faaliyet kiralaması işlemlerinden kaynaklanan kira borçları aşağıdaki gibidir; söz konusu borçlar Banka'nın ileride yapacağı kira ödemelerini göstermektedir.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
1 yıldan az	14.406	11.085
1-4 yıl arası	41.865	32.107
4 yıldan fazla	39.233	30.210
<b>Toplam</b>	<b>95.504</b>	<b>73.402</b>

### 6. Riskten korunma amaçlı türev finansal borçlara ilişkin bilgiler:

Banka'nın riskten korunma amaçlı türev finansal borçları bulunmamaktadır.

### 7. Karşılıklara ilişkin açıklamalar:

#### a) Genel karşılıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Genel Karşılıklar</b>	<b>72.938</b>	<b>59.601</b>
<b>I. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar</b>	<b>57.181</b>	<b>48.688</b>
Katılma Hesapları Payı	34.711	35.840
Kurum Payı	22.470	12.848
Diğer	-	-
<b>II. Grup Kredi ve Alacaklar İçin Ayrılanlar</b>	<b>5.559</b>	<b>2.769</b>
Katılma Hesapları Payı	4.131	2.125
Kurum Payı	1.428	644
Diğer	-	-
<b>Gayrinakdi Krediler İçin Ayrılanlar</b>	<b>10.198</b>	<b>8.144</b>
Diğer	-	-

#### b) Dövizde endeksli krediler ve finansal kiralama alacakları anapara kur azalış karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Bilanço tarihi itibarıyla, 5.644 TL (Önceki Dönem- 10.793 TL) tutarında dövizde endeksli kredilere ait anapara kur azalış farkları bilançonun aktifinde yer alan krediler ile netleştirilmiştir.



Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### c) Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler özel karşılıklarına ilişkin bilgiler:

Banka, 31 Aralık 2011 tarihi itibari ile tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler için 9.879 TL tutarında özel karşılık ayırmıştır (Önceki Dönem – 5.966 TL).

### ç) Diğer karşılıklar:

ç.1) Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklara ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar	2.976	90
<b>Toplam</b>	<b>2.976</b>	<b>90</b>

ç.2) Diğer karşılıkların, karşılıklar toplamının %10'unu aşması halinde aşımaya sebep olan alt hesapların isim ve tutarlarına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Tazmin edilmemiş ve nakde dönüşmemiş gayrinakdi krediler	9.880	5.966
Boş çek yaprağı karşılıkları	1.970	1.871
Katılma hesaplarına dağıtılacak kârlardan ayrılan tutarlar (*)	43.998	22.582
Kredi kartları ve bankacılık hizmetlerine ilişkin promosyon uygulamaları karşılıkları	124	71
Muhtemel riskler için ayrılan serbest karşılıklar	2.976	90
<b>Toplam</b>	<b>58.948</b>	<b>30.580</b>

(\*) Bankalarca Kredilerin ve Diğer Alacakların Niteliklerinin Belirlenmesi ve Bunlar için Ayrılacak Karşılıklara İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'in 14. Maddesi uyarınca özel ve genel karşılıklar ile Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu priminin katılma hesapları payına düşen kısmının karşılanmasında kullanılmak üzere ayrılmıştır.

### d) Çalışan hakları karşılığına ilişkin bilgiler:

Banka'nın bilanço tarihi itibarıyla 10.602 TL (Önceki Dönem- 8.856 TL) tutarında kıdem tazminatı karşılığı ve 3.705 TL (Önceki Dönem- 2.720 TL) tutarında izin ücretleri olmak üzere toplam 14.307 TL (Önceki Dönem- 11.576 TL) çalışan hakları karşılığı bulunmaktadır. Banka kıdem tazminatı karşılığını, TMS 19'da belirtilen aktüeryal değerlendirme yöntemini kullanarak finansal tablolara yansıtmıştır. Bu bağlamda toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında aşağıdaki aktüeryal varsayımlar kullanılmıştır.

	Cari Dönem	Önceki Dönem
İskonto oranı (%)	10,0	10,0
Tahmin edilen maaş tavanı artış oranı (%)	5,1	5,1
Emeklilik ihtimaline ilişkin kullanılan oran (%)	77,29	78,78

(\*) Çalışanların hizmet yılına bağlı olarak hesaplanmış olup, tablodaki oran ortalama oranı ifade etmektedir.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü karşılığının bilançodaki hareketi:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Önceki dönem sonu bakiyesi	8.856	6.449
Dönem içinde ayrılan karşılık toplamı	3.729	4.423
Aktüeryal kazanç/(kayıp)	(639)	(1.298)
Dönem içinde ödenen	(1.344)	(718)
<b>Dönem sonu bakiyesi</b>	<b>10.602</b>	<b>8.856</b>

### 8. Vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

#### a) Cari vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

a.1) Vergi karşılığına ilişkin açıklamalar:

Banka'nın 31 Aralık 2011 itibarıyla kurumlar vergisinden ödenen geçici vergiler düşüldükten sonra kalan vergi borcu 15.750 TL (Önceki Dönem-9.320 TL)'dir.

a.2) Ödenecek vergilere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Ödenecek Kurumlar Vergisi	15.750	9.320
Menkul Sermaye İradı Vergisi	5.082	4.839
Gayrimenkul Sermaye İradı Vergisi	260	191
BSMV	5.783	3.419
Kambiyo Muameleleri Vergisi	-	-
Ödenecek Katma Değer Vergisi	310	395
Diğer	3.709	2.880
<b>Toplam</b>	<b>30.894</b>	<b>21.044</b>

a.3) Primlere ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Sosyal Sigorta Primleri-Personel	2.007	1.148
Sosyal Sigorta Primleri-İşveren	2.077	1.234
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-Personel	-	-
Banka Sosyal Yardım Sandığı Primleri-İşveren	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-Personel	-	-
Emekli Sandığı Aidatı ve Karşılıkları-İşveren	-	-
İşsizlik Sigortası-Personel	141	80
İşsizlik Sigortası-İşveren	282	162
Diğer	-	-
<b>Toplam</b>	<b>4.507</b>	<b>2.624</b>

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### b) Banka'nın ertelenmiş vergi borcuna ilişkin açıklamalar:

Banka'nın bilanço tarihi itibarıyla net ertelenmiş vergi borcu bulunmamaktadır.

### 9. Satış amaçlı elde tutulan ve durdurulan faaliyetlere ilişkin duran varlık borçları hakkında bilgiler:

Bulunmamaktadır.

### 10. Banka'nın kullandığı sermaye benzeri kredilerin sayısı, vadesi, faiz oranı, kredinin temin edildiği kuruluş ve varsa, hisse senedine dönüştürme opsiyonuna ilişkin detaylı açıklamalar:

Bulunmamaktadır.

### 11. Özkaynaklara ilişkin bilgiler:

#### a) Ödenmiş sermayenin gösterimi:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Hisse senedi karşılığı	539.000	539.000
İmtiyazlı hisse senedi karşılığı	-	-

#### b) Ödenmiş sermaye tutarı, Bankada kayıtlı sermaye sisteminin uygulanıp uygulanmadığı hususunun açıklanması ve bu sistem uygulanıyor ise kayıtlı sermaye tavanına ilişkin bilgiler:

Banka'da kayıtlı sermaye sistemi uygulanmamaktadır.

Sermaye Sistemi	Ödenmiş Sermaye	Tavan
Hisse Senedi Karşılığı	539.000	-

#### c) Cari dönem içinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile arttırılan sermaye payına ilişkin diğer bilgiler:

Cari dönem içinde sermaye artırımını bulunmamaktadır.

#### ç) Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısma ilişkin bilgiler:

Cari dönem içinde sermaye yedeklerinden sermayeye ilave edilen kısım bulunmamaktadır.

#### d) Son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar olan sermaye taahhütleri, bu taahhütlerin genel amacı ve bu taahhütler için gerekli tahmini kaynaklara ilişkin bilgiler:

Banka'nın son mali yılın ve onu takip eden ara dönemin sonuna kadar sermaye taahhüdü bulunmamaktadır.

#### e) Banka'nın gelirleri, kârlılığı ve likiditesine ilişkin geçmiş dönem göstergeleri ile bu göstergelerdeki belirsizlikler dikkate alınarak yapılacak öngörülerin, Banka'nın özkaynakları üzerindeki tahmini etkileri:

Banka, faaliyetlerini kârlılıkla sürdürmekte ve dönem kârlılarının büyük bölümünü sermaye artırımına veya yedeklere aktarım şeklinde özkaynaklar içinde muhafaza etmektedir. Öte yandan Banka'nın özkaynakları likit ve getirili aktiflerde değerlendirilmektedir.

#### f) Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlara ilişkin özet bilgiler:

Sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar bulunmamaktadır.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### g) Menkul değerler değer artış fonuna ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
İştirakler, bağlı ortaklıklar ve birlikte kontrol edilen ortaklıklardan (iş ortaklıklarından)	-	-	-	-
Değerleme farkı (*)	(1.438)	-	2.364	-
Kur farkı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>(1.438)</b>	<b>-</b>	<b>2.364</b>	<b>-</b>

(\*) İlgili bakiye, değerlendirme farkına ilişkin ertelenmiş vergi yükümlülüğü düşüldükten sonraki net tutardır.

### 12. Azınlık paylarına ilişkin açıklamalar:

Bulunmamaktadır. (Önceki dönem – Bulunmamaktadır).

### III. Nazım hesaplara ilişkin açıklama ve dipnotlar:

#### 1) Nazım hesaplarda yer alan yükümlülüklerle ilişkin açıklama:

##### a) Gayri kabili rücu nitelikteki kredi taahhütlerinin türü ve miktarı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Vadeli Aktif Değerler Alım-Satım Taahhütleri	-	-
Vadeli Mevduat Alım-Satım Taahhütleri	-	-
İştir. ve Bağ. Ort. Ser. İştir. Taahhütleri	1.000	2.000
Kullandırma Garantili Kredi Tahsis Taahhütleri	18.278	14.899
Kredi Kartları Harcama Limiti Taahhütleri	173.723	98.162
Kredi Kartı ve Bankacılık Hizm. İlişkin Promosyon Uyg. Taah.	45	19
Çekler İçin Ödeme Taahhütleri	190.160	181.529
İhracat Taahhütlerinden Kaynaklanan Vergi ve Fon Yükümlülükleri	576	503
Diğer Cayılamaz Taahhütler	3.797	-
<b>Toplam</b>	<b>387.579</b>	<b>297.112</b>

##### b) Nazım hesap kalemlerinden kaynaklanan muhtemel zararların ve taahhütlerin yapısı ve tutarı:

b.1) Garantiler, banka aval ve kabulleri ve mali garanti yerine geçen teminatlar ve diğer akreditifler dahil gayrinakdi krediler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Garantiler	4.534.211	3.687.101
Banka Aval ve Kabulleri	43.986	20.651
Akreditifler	506.178	470.805
Diğer Garanti ve Kefaletler	113.739	17.403
<b>Toplam</b>	<b>5.198.114</b>	<b>4.195.960</b>

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

b.2) Kesin teminatlar, geçici teminatlar, kefaletler ve benzeri işlemler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Teminat Mektupları	4.534.211	3.687.101
Kesin teminat mektupları	2.866.374	2.756.981
Geçici teminat mektupları	514.815	361.017
Avans teminat mektupları	316.178	253.924
Gümrüklere verilen teminat mektupları	191.214	176.240
Nakit kredi temini için verilen teminat mektupları	645.630	138.939
Kefalet ve Benzeri İşlemler	113.739	17.403
	<b>4.647.950</b>	<b>3.704.504</b>

c.1) Gayrinakdi kredilerin toplam tutarı:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Nakit kredi teminine yönelik olarak açılan gayrinakdi krediler	645.630	138.939
Bir yıl veya daha az süreli asıl vadeli	420.991	75.934
Bir yıldan daha uzun süreli asıl vadeli	224.639	63.005
Diğer gayrinakdi krediler	4.552.484	4.057.021
<b>Toplam</b>	<b>5.198.114</b>	<b>4.195.960</b>

c.2) Gayrinakdi krediler hesabı içinde sektör bazında risk yoğunlaşması hakkında bilgi:

	Cari Dönem				Önceki Dönem			
	TP	(%)	YP	(%)	TP	(%)	YP	(%)
<b>Tarım</b>	<b>62.105</b>	<b>2,31</b>	<b>7.701</b>	<b>0,31</b>	<b>77.953</b>	<b>3,20</b>	<b>10.745</b>	<b>0,61</b>
Çiftçilik ve Hayvancılık	54.032	2,01	941	0,04	14.108	0,58	4.944	0,28
Ormancılık	8.064	0,30	6.760	0,27	63.819	2,62	5.706	0,32
Balıkçılık	9	0,00	0	0,00	26	-	95	0,01
<b>Sanayi</b>	<b>720.975</b>	<b>26,84</b>	<b>1.032.790</b>	<b>41,12</b>	<b>615.230</b>	<b>25,25</b>	<b>787.439</b>	<b>44,76</b>
Madencilik ve Taşocakçılığı	11.854	0,44	38.135	1,52	18.461	0,76	9.793	0,56
İmalat Sanayi	529.404	19,71	638.029	25,40	509.820	20,92	587.531	33,39
Elektrik, Gaz, Su	179.717	6,69	356.626	14,20	86.949	3,57	190.115	10,81
<b>İnşaat</b>	<b>1.201.297</b>	<b>44,73</b>	<b>671.679</b>	<b>26,74</b>	<b>1.101.072</b>	<b>45,19</b>	<b>520.591</b>	<b>29,59</b>
<b>Hizmetler</b>	<b>410.950</b>	<b>15,30</b>	<b>420.471</b>	<b>16,73</b>	<b>378.921</b>	<b>15,55</b>	<b>210.814</b>	<b>11,98</b>
Toptan ve Perakende Ticaret	125.595	4,68	103.355	4,11	128.059	5,26	84.551	4,81
Otel ve Lokanta Hizmetleri	6.032	0,22	62.422	2,48	8.304	0,34	40.801	2,32
Ulaştırma ve Haberleşme	28.549	1,06	30.314	1,21	36.132	1,48	22.158	1,26
Mali Kuruluşlar	77.291	2,88	129.033	5,14	51.508	2,11	43.769	2,49
Gayrimenkul ve Kiralama Hizmetleri	52.593	1,96	33.653	1,34	23.648	0,97	11.697	0,66
Serbest Meslek Hizmetleri	12.364	0,46	13.383	0,53	17.606	0,72	217	0,01
Eğitim Hizmetleri	14.702	0,55	856	0,03	12.360	0,51	734	0,04
Sağlık ve Sosyal Hizmetler	93.824	3,49	47.455	1,89	101.304	4,16	6.887	0,39
<b>Diğer</b>	<b>290.608</b>	<b>10,82</b>	<b>379.538</b>	<b>15,10</b>	<b>263.422</b>	<b>10,81</b>	<b>229.773</b>	<b>13,06</b>
<b>Toplam</b>	<b>2.685.935</b>	<b>100,00</b>	<b>2.512.179</b>	<b>100,00</b>	<b>2.436.598</b>	<b>100,00</b>	<b>1.759.362</b>	<b>100,00</b>

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

c.3) I ve II'nci grupta sınıflandırılan gayrinakdi kredilere ilişkin bilgiler:

	I inci Grup		II nci Grup	
	TP	YP	TP	YP
<b>Gayrinakdi krediler</b>				
Teminat mektupları	2.611.104	1.828.624	65.606	28.877
Aval ve kabul kredileri	-	43.986	-	-
Akreditifler	-	505.815	-	363
Ciolar	-	-	-	-
Menkul kıymet ihracında satın alma garantileri	-	-	-	-
Faktoring garantileri	-	-	-	-
Diğer garanti ve kefaletler	9.225	104.514	-	-

### 2. Türev işlemlere ilişkin açıklamalar:

Banka'nın riskten korunma amaçlı türev işlemi bulunmamaktadır.

### 3. Koşullu borçlar ve varlıklara ilişkin açıklamalar:

Banka çeşitli kişi ve kurumlar tarafından aleyhinde açılan, gerçekleşme olasılığı yüksek ve nakit çıkışı gerektirebilecek davaları için 147 TL tutarında karşılık ayırmış olup söz konusu karşılık Beşinci bölüm II.7.ç. nolu Diğer Karşılıklar notu altında gösterilmiştir. Ayrıca Banka'nın aleyhinde açılmış ve devam eden diğer davaları olmakla beraber bu davaların aleyhte sonuçlanma olasılığı yüksek görülmemekte ve bu davalara ilişkin nakit çıkışı beklenmemektedir.

### 4. Başkaları nam ve hesabına verilen hizmetlere ilişkin açıklamalar:

Banka'nın gerçek ve tüzel kişiler, vakıflar, emeklilik sigortası fonları ve diğer kurumlar adına plasmada bulunma gibi faaliyetleri bulunmamaktadır.

### 5. Diğer:

BDDK tarafından 28 Nisan 2011 tarihinde, Türkiye Katılım Bankaları Birliği'ne gönderilen "Kredi tahsis limitleri" konulu yazıya istinaden tahsis edilen kullandırılmamış ve taahhüt niteliği taşımayan kredi limitleri diğer bilanço dışı hesaplara taşınmıştır.

## IV. Gelir tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar:

### I. Kâr payı gelirlerine ilişkin bilgiler:

#### 1. a) Kredilerden alınan kâr payı gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
<b>Kredilerden alınan kâr payları (*)</b>	<b>677.115</b>	<b>41.195</b>	<b>592.855</b>	<b>18.603</b>
Kısa Vadeli Kredilerden	259.730	8.390	215.944	8.679
Orta ve Uzun Vadeli Kredilerden	407.934	32.404	367.487	9.539
Takipteki Alacaklardan Alınan Kâr Payları	9.451	401	9.424	385
Kaynak Kul. Destekleme Fonundan Alınan Primler	-	-	-	-

(\*) Nakdi kredilere ilişkin ücret ve komisyon gelirlerini de içermektedir.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### b) Bankalardan alınan kâr payı gelirlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
T.C. Merkez Bankasından	-	-	7.295	-
Yurtiçi Bankalardan	593	-	52	-
Yurtdışı Bankalardan	-	-	-	-
Yurtdışı Merkez ve Şubelerden	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>593</b>	<b>-</b>	<b>7.347</b>	<b>-</b>

### c) Menkul değerlerden alınan kâr paylarına ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Alım satım amaçlı finansal varlıklardan	-	-	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıklardan	7.207	-	4.827	-
Vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar	40.659	679	37.850	576
<b>Toplam</b>	<b>47.866</b>	<b>679</b>	<b>42.677</b>	<b>576</b>

### ç) İştirak ve bağlı ortaklıklardan alınan kâr payı gelirine ilişkin bilgiler:

Banka'nın iştirak ve bağlı ortaklıklarından alınan kâr payı gelirleri bulunmamaktadır.

## 2. Kâr payı giderlerine ilişkin bilgiler:

### a) Kullanılan kredilere verilen kâr payı giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Bankalara	-	18.370	-	2.989
T.C. Merkez Bankasına	-	-	-	-
Yurtiçi Bankalara	-	-	-	-
Yurtdışı Bankalara	-	18.370	-	2.989
Yurtdışı Merkez ve Şubelere	-	-	-	-
Diğer kuruluşlara	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>18.370</b>	<b>-</b>	<b>2.989</b>

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### b) İştirakler ve bağlı ortaklıklara verilen kâr payı giderlerine ilişkin bilgiler:

Banka'nın iştirak ve bağlı ortaklıklarına verilen kâr payı gideri bulunmamaktadır.

### c) İhraç edilen menkul kıymetlere verilen kâr payı giderlerine ilişkin bilgiler:

Banka'nın ihraç edilen menkul kıymetlere verilen kâr payı giderleri bulunmamaktadır.

### ç) Katılma hesaplarına ödenen kâr paylarının vade yapısına göre gösterimi:

Hesap adı	Katılma hesapları						Birikimli katılma hesabı	Toplam
	1 aya kadar	3 aya kadar	6 aya kadar	9 aya kadar	1 yıla kadar	1 yıldan uzun		
<b>Türk parası</b>								
Özel cari hesap ve katılma hesapları aracılığı ile bankalardan toplanan fonlar	-	85	-	-	138	110	-	333
Gerçek kişilerin ticari olmayan katılma hs.	95.811	16.546	4.207	-	2.110	99.477	-	218.151
Resmî kuruluş katılma hs.	-	-	-	-	-	-	-	-
Ticari kuruluş katılma hs.	9.634	7.880	3.805	-	1.212	37.401	-	59.932
Diğer kuruluş katılma hs.	846	643	164	-	7	1.172	-	2.832
<b>Toplam</b>	<b>106.291</b>	<b>25.154</b>	<b>8.176</b>	<b>-</b>	<b>3.467</b>	<b>138.160</b>	<b>-</b>	<b>281.248</b>
<b>Yabancı para</b>								
Bankalar	584	3.786	2.712	-	371	639	-	8.092
Gerçek kişilerin ticari olmayan katılma hs.	17.129	5.798	1.324	-	2.844	23.533	-	50.628
Resmî kuruluş katılma hs.	-	-	-	-	-	-	-	-
Ticari kuruluş katılma hs.	1.650	1.715	73	-	-	12.331	-	15.769
Diğer kuruluş katılma hs.	100	274	2.054	-	10	1.746	-	4.184
Kıymetli maden depo hs.	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>19.463</b>	<b>11.573</b>	<b>6.163</b>	<b>-</b>	<b>3.225</b>	<b>38.249</b>	<b>-</b>	<b>78.673</b>
<b>Genel toplam</b>	<b>125.754</b>	<b>36.727</b>	<b>14.339</b>	<b>-</b>	<b>6.692</b>	<b>176.409</b>	<b>-</b>	<b>359.921</b>



Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

**31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar**

(Birim - Bin TL)

**3. Temettü gelirlerine ilişkin açıklamalar:**

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Alım satım amaçlı finansal varlıklardan	-	-	302	-
Gerçeğe uygun değer farkı k/Z'a yansıtılan finansal varlıklardan	-	-	-	-
Satılmaya hazır finansal varlıklardan	-	-	-	-
Diğer	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>302</b>	<b>-</b>

**4. Ticari kâr/zarara ilişkin açıklamalar (net):**

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
<b>Kâr</b>	<b>2.532.463</b>		<b>1.689.424</b>	
Sermaye Piyasası İşlemleri Kârı		346		1.292
Türev Finansal İşlemlerden Kâr		-		-
Kambiyo İşlemlerinden Kâr		2.532.117		1.688.132
<b>Zarar (-)</b>	<b>2.511.239</b>		<b>1.673.408</b>	
Sermaye Piyasası İşlemleri Zararı		-		-
Türev Finansal İşlemlerden Zarar		-		-
Kambiyo İşlemlerinden Zarar		2.511.239		1.673.408
<b>Ticari Kâr/Zarar (net)</b>	<b>21.224</b>		<b>16.016</b>	

**5. Diğer faaliyet gelirlerine ilişkin bilgiler:**

	Cari Dönem		Önceki Dönem	
	TP	YP	TP	YP
Haberleşme giderleri karşılığı		997		885
Ekstre masraf karşılığı		1.167		1.104
Önceki yıllarda ayrılan karşılıklardan gelirler		44.942		44.573
Aktiflerin satışından elde edilen gelirler		6.648		8.865
Çek karnesi bedelleri		656		814
Diğer gelirler		1.050		620
<b>Toplam</b>	<b>55.460</b>		<b>56.861</b>	

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### 6. Banka'nın kredi ve diğer alacaklarına ilişkin değer düşüş karşılık giderleri:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Kredi ve Diğer Alacaklara İlişkin Özel Karşılıklar</b>	<b>58.038</b>	<b>68.026</b>
III. Grup Kredi ve Alacaklardan	35.705	46.836
IV. Grup Kredi ve Alacaklardan	8.393	4.000
V. Grup Kredi ve Alacaklardan	11.671	14.286
Tahsili Şüpheli Ücret Komisyon ve Diğer Alacaklar	2.269	2.904
<b>Genel Karşılık Giderleri</b>	<b>20.834</b>	<b>13.970</b>
<b>Muhtemel Riskler İçin Ayrılan Serbest Karşılık Giderleri</b>	<b>2.906</b>	<b>42</b>
<b>Menkul Değerler Değer Düşme Giderleri</b>	<b>186</b>	<b>80</b>
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kâr veya Zarara Yansıtılan FV	186	80
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	-	-
<b>İştirakler, Bağlı Ortaklıklar ve VKET Men. Değ. Değer Düşüş Giderleri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
İştirakler	-	-
Bağlı Ortaklıklar	-	-
Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)	-	-
Vadeye Kadar Elde Tutulacak Yatırımlar	-	-
<b>Diğer</b>	<b>24.377</b>	<b>22.988</b>
<b>Toplam</b>	<b>106.341</b>	<b>105.106</b>

Kredi ve diğer alacaklara ilişkin 58.038 TL (Önceki Dönem- 68.026 TL) tutarındaki özel karşılık giderlerinin 42.507 TL (Önceki Dönem- 44.046 TL) tutarındaki kısmı katılma hesaplarından kullanılan krediler için ayrılan özel karşılık giderlerinin katılma hesapları payıdır.

Kredi ve diğer alacaklara ilişkin 20.834 TL (Önceki Dönem- 13.970 TL) tutarındaki genel karşılık giderlerinin 7.064 TL (Önceki Dönem- 11.579 TL) tutarındaki kısmı katılma hesaplarından kullanılan krediler için ayrılan genel karşılık giderlerinin katılma hesapları payıdır.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### 7. Diğer faaliyet giderlerine ilişkin bilgiler:

	Cari Dönem	Önceki Dönem
Personel Giderleri	141.882	117.292
Kıdem Tazminatı Karşılığı	1.746	3.255
Banka Sosyal Yardım Sandığı Varlık Açıkları Karşılığı	-	-
Maddi Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Maddi Duran Varlık Amortisman Giderleri	13.530	8.892
Maddi Olmayan Duran Varlık Değer Düşüş Giderleri	-	-
Şerefiye Değer Düşüş Gideri	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlık Amortisman Giderleri	1.685	1.099
Özkaynak Yöntemi Uygulanan Ortaklık Payları Değer Düşüş Gideri	-	-
Elden Çıkarılacak Kıymetler Değer Düşüş Giderleri	237	22
Elden Çıkarılacak Kıymetler Amortisman Giderleri	278	167
Satış Amaçlı Elde Tutulan ve Durdurulan Faaliyetlere İlişkin Duran Varlıklar Değer Düşüş Giderleri	31	240
Diğer İşletme Giderleri	53.035	42.381
Faaliyet Kiralama Giderleri	19.617	16.053
Bakım ve Onarım Giderleri	3.007	1.902
Reklam ve İlan Giderleri	6.155	3.963
Diğer Giderler	24.256	20.463
Aktiflerin Satışından Doğan Zararlar	391	796
Diğer	31.345	27.327
<b>Toplam</b>	<b>244.160</b>	<b>201.471</b>

### 8. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi öncesi kâr/zararına ilişkin açıklama:

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmadığı için vergi öncesi kâr/zararına ilişkin açıklaması yoktur.

Banka'nın vergi öncesi kârı bir önceki döneme göre %22 oranında artarak 202.164 TL olarak gerçekleşmiştir. Vergi öncesi kârının 385.647 TL'lik kısmı net kâr payı gelirlerinden 90.336 TL'si ise net ücret ve komisyon gelirlerinden oluşmaktadır. Diğer faaliyet giderlerinin toplamı ise 244.160 TL'dir.

	Cari dönem	Önceki dönem
Vergi öncesi kâr	202.164	165.676
%20 vergi oranı ile hesaplanan vergi	40.433	33.135
Kanunen kabul edilmeyen giderler ve diğer ilaveler	3.574	1.940
İndirimler	(1.999)	(3.443)
Cari vergi karşılığı	42.008	31.632

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### 9. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler vergi karşılığına ilişkin açıklama:

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmadığı için buna ilişkin vergi karşılığı da yoktur.

a. Hesaplanan cari ve ertelenmiş vergi geliri ya da gideri ile ilgili açıklamalar:

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Banka'nın 44.263 TL cari vergi gideri, 2.254 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla özkaynak hesaplarında muhasebeleştirilen ertelenmiş vergi tutarı 8.927 TL'dir.

### 10. Sürdürülen faaliyetler ile durdurulan faaliyetler dönem net kâr/zararına ilişkin açıklama:

Banka'nın durdurulan faaliyeti bulunmamaktadır. Sürdürülen faaliyet kârı 202.164 TL'den (Önceki Dönem – 165.676 TL) 42.009 TL (Önceki Dönem – 31.632 TL) tutarındaki dönem vergi karşılık giderinin düşülmesi sonucu net dönem kârı 160.155 TL (Önceki Dönem – 134.044 TL) olmuştur.

### 11. Net dönem kâr/zararına ilişkin açıklamalar:

a. Olağan bankacılık işlemlerinden kaynaklanan gelir ve gider kalemlerinin niteliği, boyutu ve tekrarlanma oranının açıklanması  
Banka'nın dönem içindeki performansının anlaşılması için gerekli ise, bu kalemlerin niteliği ve tutarı:

Bulunmamaktadır.

b. Finansal tablo kalemlerine ilişkin olarak yapılan bir tahmindeki değişikliğin kâr/zarara etkisi, daha sonraki dönemleri de etkilemesi olasılığı varsa, o dönemleri de kapsayacak şekilde belirtilmesi:

Bulunmamaktadır.

c. Azınlık haklarına ait kâr/zarar:

Bulunmamaktadır.

12. Gelir tablosunda yer alan diğer kalemlerin, gelir tablosu toplamının %10'unu aşması halinde bu kalemlerin en az %20'sini oluşturan alt hesaplar gösterilir.

Diğer Alınan Ücret ve Komisyonlar	Cari Dönem	Önceki Dönem
Üye işyeri pos. alınan ücret ve komisyonlar	28.572	21.785
Havale komisyonları	4.440	4.376
Kredi kartı ücret ve komisyonları	43	75
Diğer	17.830	15.089
<b>Toplam</b>	<b>50.885</b>	<b>41.325</b>

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

<b>Diğer Verilen Ücret ve Komisyonlar</b>	<b>Cari Dönem</b>	<b>Önceki Dönem</b>
Takas odasına verilen ücret ve komisyonlar	4.540	93
Kullanılan kredilere verilen ücret ve komisyonlar	4.911	1.201
Üye işyeri pos. verilen ücret ve komisyonlar	5.449	5.097
Kredi kartları için verilen komisyon ve ücretler	2.615	1.934
Diğer	2.354	1.349
<b>Toplam</b>	<b>19.869</b>	<b>9.674</b>

### V. Özkaynak değişim tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar:

a) Bilanço tarihinden sonra ancak finansal tabloların ilanından önce bildirim yapılmış kâr payları tutarı bulunmamaktadır.

Kâr payı dağıtımına Genel Kurul toplantısında karar verilecek olup, Genel Kurul, ekli finansal tabloların kesinleştiği tarih itibarıyla henüz yapılmamıştır.

b) Banka, cari dönemde pay sahiplerine 13.475 TL temettü ödemesi gerçekleştirmiştir.

c) Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerindeki değişikliklerden kaynaklanan "Gerçekleşmemiş kâr/zararlar" ilgili finansal varlığa karşılık gelen değer tahsili, varlığın satılması, elden çıkarılması veya zafiyete uğraması durumlarından birinin gerçekleşmesine kadar dönemin gelir tablosuna yansıtılmamakta; özkaynaklar altında "Menkul değerler değerlendirme farkları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

d) Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ilişkin değerlendirme farkları ile Banka'nın yurt dışı şubesinin maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının Türk Lirası'na çevrilmesinden kaynaklanan kur farkları, özkaynaklar altında maddi ve maddi olmayan duran varlıklar yeniden değerlendirme değer farkları hesabında muhasebeleştirilmektedir.

e) Banka'nın yurtdışı şubesinin gelir tablosunun Türk Lirası'na çevrilmesinden kaynaklanan kur farkları diğer sermaye yedekleri hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### VI. Nakit akış tablosuna ilişkin açıklama ve dipnotlar:

#### 1. Nakit ve nakde eşdeğer varlıklara ilişkin bilgiler:

a) Nakit ve nakde eşdeğer varlıkları oluşturan unsurlar, bu unsurların belirlenmesinde kullanılan muhasebe politikası:

Kasa, efektif deposu, yoldaki paralar ve satın alınan banka çekleri ile T.C. Merkez Bankası dahil bankalardaki vadesiz mevduat "Nakit" olarak; orijinal vadesi üç aydan kısa olan bankalar arası para piyasası plasmanları ve bankalardaki vadeli depolar "Nakde eşdeğer varlık" olarak tanımlanmaktadır.

(i) Dönem başındaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari dönem	Önceki dönem
<b>Nakit</b>	<b>411.946</b>	<b>478.141</b>
Kasa ve efektif deposu	74.457	97.977
Yoldaki paralar	-	-
T.C. Merkez Bankası	337.489	380.164
<b>Nakde eşdeğer varlıklar</b>	<b>730.967</b>	<b>607.941</b>
Yurtiçi bankalar	637.044	425.741
Yurtdışı bankalar	93.923	182.200
<b>Toplam nakit ve nakde eşdeğer varlıklar</b>	<b>1.142.913</b>	<b>1.086.082</b>

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

(ii). Dönem sonundaki nakit ve nakde eşdeğer varlıklar:

	Cari dönem	Önceki dönem
<b>Nakit</b>	<b>458.519</b>	<b>411.946</b>
Kasa ve efektif deposu	107.332	74.457
Yoldaki paralar	-	-
T.C. Merkez Bankası	351.187	337.489
<b>Nakde eşdeğer varlıklar</b>	<b>1.307.472</b>	<b>730.967</b>
Yurtiçi bankalar	1.072.606	637.044
Yurtdışı bankalar	234.866	93.923
<b>Toplam nakit ve nakde eşdeğer varlıklar</b>	<b>1.765.991</b>	<b>1.142.913</b>

### 2. Banka'nın elinde bulunan ancak, yasal sınırlamalar veya diğer nedenlerle Banka'nın serbest kullanımında olmayan nakit ve nakde eşdeğer varlık mevcuduna ilişkin bilgi:

Merkez Bankası nezdinde tutulan vadeli serbest olmayan hesaplar nakit ve nakde eşdeğer varlık olarak nitelendirilmemektedir.

### 3. Nakit akış tablosunda yer alan diğer kalemleri ve döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eşdeğer varlıklar üzerindeki etkisi kalemine ilişkin açıklamalar:

"Bankacılık faaliyet konusu aktif ve pasiflerdeki değişim öncesi faaliyet kârı" içinde yer alan (-) 63.247 TL (Önceki Dönem - (-) 116.228 TL) tutarındaki "Diğer" kalemi, esas olarak personel giderleri hariç diğer işletme giderlerinden oluşmaktadır.

"Bankacılık faaliyetleri konusu aktif ve pasiflerdeki değişim" içinde yer alan (-) 9.920 TL (Önceki Dönem - (-) 23.933 TL) tutarındaki "Diğer borçlardaki net artış/azalış" kalemi muhtelif borçlar, diğer yabancı kaynaklar ve ödenecek vergi, resim, harç ve primlerdeki değişimlerden oluşmaktadır.

Döviz kurundaki değişimin nakit ve nakde eş değer varlıklar üzerindeki etkisi 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla yaklaşık 52.392 TL (Önceki Dönem - (-) 13.307 TL) olarak tespit edilmiştir.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

## VII. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin açıklama ve dipnotlar:

1. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ilişkin işlemlerin hacmi, dönem sonunda sonuçlanmamış kredi ve toplanan fon işlemleri, döneme ilişkin gelir ve giderler:

## a. Cari Dönem:

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
<b>Krediler ve Diğer Alacaklar</b>						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	5	-	99	27.442
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	8	-	179	38.037
<b>Alınan Kâr Payı ve Komisyon Gelirleri</b>	-	-	-	-	5	100

## b. Önceki Dönem:

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
<b>Krediler ve Diğer Alacaklar</b>						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	3	-	82.063	9.840
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	5	-	99	27.442
<b>Alınan Kâr Payı ve Komisyon Gelirleri</b>	-	-	-	-	974	53

## c.1. Banka'nın dahil olduğu risk grubuna ait özel cari ve katılma hesaplarına ilişkin bilgiler:

Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar (İş Ortaklıkları)		Bankanın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem	Cari Dönem	Önceki Dönem
<b>Özel Cari ve Katılma Hesapları</b>						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	775	1.180	367.085	210.155
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-	1.360	775	350.647	367.085
<b>Katılma Hesabı Kâr Payı Gideri</b>	-	-	51	238	21.195	18.141

(\*) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı yatırıma esas wakala sözleşmeleri çerçevesinde sağladığı 104.534.953 ABD Doları (Önceki Dönem-Bulunmamaktadır) ve 70.538.802 EURO tutarında wakala kredisi bulunmaktadır. Söz konusu wakala kredilerine ilişkin olarak 1 Ocak 2011- 31 Aralık 2011 tarihleri arasında oluşan kâr payı gideri 2.597 TL'dir.



Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### c.2. Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmeleri ile benzeri diğer sözleşmelere ilişkin bilgiler:

Banka'nın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı vadeli döviz alım/satım sözleşmesi bulunmamaktadır.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Banka üst yönetimine 5.982 TL (Önceki dönem- 4.376 TL) tutarında ödeme yapmıştır.

### VIII. Banka'nın yurtiçi, yurtdışı, kıyı bankacılığı bölgelerindeki şube veya iştirakler ile yurtdışı temsilciliklerine ilişkin açıklamalar:

#### 1. Banka'nın yurtiçi ve yurtdışı şube ve temsilciliklerine ilişkin bilgiler:

	Sayı	Çalışan sayısı			
Yurtiçi şube	122	1.704			
			<b>Bulunduğu ülke</b>		
Yurtdışı temsilcilikler	-	-			
				<b>Aktif toplamı (bin TL)</b>	<b>Yasal sermaye</b>
Yurtdışı şube	1	8	Irak	59.991	7.000.000 ABD Doları
Kıyı Bnk. Blg. Şubeler	-	-			

#### 2. Banka'nın yurtiçinde ve yurtdışında şube veya temsilcilik açması, kapatması, organizasyonunu önemli ölçüde değiştirmesine ilişkin açıklamalar

Banka, 2011 yılı içerisinde yurtiçinde 13 adet şube, yurtdışında 1 adet şube açmıştır.

### IX. Bilanço sonrası hususlara ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar:

Bulunmamaktadır.

Albaraka Türk Katılım Bankası Anonim Şirketi

## 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla konsolide olmayan finansal tablolara ilişkin açıklama ve dipnotlar

(Birim - Bin TL)

### Altıncı Bölüm

**I. Bilançoju önemli ölçüde etkileyen ya da bilançonun açık, yorumlanabilir ve anlaşılabilir olması açısından açıklanması gerekli olan diğer hususlar:**

Yoktur.

### Yedinci Bölüm

#### Bağımsız denetim raporu

**I. Bağımsız denetim raporuna ilişkin olarak açıklanması gereken hususlar:**

Banka'nın kamuya açıklanan 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren döneme ilişkin finansal tablo ve dipnotları Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A. Ş. (a Member Firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş olup, 25 Şubat 2012 tarihli bağımsız denetim raporu finansal tabloların önünde sunulmuştur.

**II. Bağımsız denetçi tarafından hazırlanan açıklama ve dipnotlar:**

Yoktur.

---

## İletişim

### GENEL MÜDÜRLÜK VE İSTANBUL İLİ ŞUBELERİ

#### GENEL MÜDÜRLÜK

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
No: 6 34768 Ümraniye/İSTANBUL  
Tel : (0216) 666 01 01  
Faks: (0216) 666 16 00  
SWIFT: BTFHTRIS

#### MERKEZ ŞUBE

Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdenez Cad.  
No: 6 34768 Ümraniye/İSTANBUL  
Tel : (0216) 666 02 02  
Faks: (0216) 666 14 14

#### ALİBEYKÖY ŞUBESİ

Alibeyköy Mah. Atatürk Cad.  
No: 21 Eyüp/İSTANBUL  
Tel : (0212) 627 43 33  
Faks: (0216) 666 18 17

#### ALTUNİZADE ŞUBESİ

Kısıklı Cad. Aköz İş Merkezi  
A-Blok No: 2 Altunizade,  
Üsküdar/İSTANBUL  
Tel : (0216) 651 74 94  
Faks: (0216) 666 17 92

#### ARNAVUTKÖY ŞUBESİ

Merkez Mah. Fatih Cad.  
Kadalk İş Merkezi  
No: 101 Arnavutköy/İSTANBUL  
Tel : (0212) 597 67 07  
Faks: (0216) 666 17 12

#### AVCILAR ŞUBESİ

Namık Kemal Cad. No: 37  
34310 Avcılar/İSTANBUL  
Tel : (0212) 509 05 24  
Faks: (0216) 666 17 53

#### BAĞCILAR ŞUBESİ

Osmangazi Cad. No: 23  
34560 Bağcılar/İSTANBUL  
Tel : (0212) 434 23 28  
Faks: (0216) 666 17 28

#### BAHÇELİEVLER ŞUBESİ

Eski Edirne Asfaltı Örmür Sitesi  
B 1 Blok No: 30 Bahçelievler/İSTANBUL  
Tel : (0212) 642 00 44  
Faks: (0216) 666 17 75

#### BAKIRKÖY ÇARŞI ŞUBESİ

Cevizlik Mah. İstanbul Cad.  
Dantelacı Sk. No: 7  
Bakırköy/İSTANBUL  
Tel : (0212) 583 66 33  
Faks: (0216) 666 17 99

#### GAZİOSMANPAŞA ŞUBESİ

Merkez Mah. Çukurçeşme Cad. No: 5  
Gaziosmanpaşa/İSTANBUL  
Tel : (0212) 563 54 10  
Faks: (0216) 666 17 93

#### İNCİRLİ ŞUBESİ

İncirli Cad. No: 106  
34140 Bakırköy/İSTANBUL  
Tel : (0212) 542 02 22  
Faks: (0216) 666 17 12

#### BAYRAMPAŞA ŞUBESİ

Abdi İpekçi Cad. No: 77  
34030 Bayrampaşa/İSTANBUL  
Tel : (0212) 612 52 21  
Faks: (0216) 666 17 13

#### BEŞYÜZEVLER ŞUBESİ

Eski Edirne Asfaltı No: 349  
34045 Bayrampaşa/İSTANBUL  
Tel : (0212) 477 61 90  
Faks: (0216) 666 17 27

#### BEYLİKDÜZÜ ŞUBESİ

Adnan Kahveci Mah.  
Yavuz Sultan Selim Bulv.  
Perla Vista AVM C Blok D: C73  
Beylikdüzü/İSTANBUL  
Tel : (0212) 871 00 45  
Faks: (0216) 666 17 30

#### BÜYÜKÇEKMECE ŞUBESİ

Dizdarye Mah. Mimar Sinan Cad.  
Cami Sok. No: 1  
Büyükkçekmece/İSTANBUL  
Tel : (0212) 881 57 01  
Faks: (0216) 666 18 21

#### ÇAĞLAYAN ŞUBESİ

Vatan Cad. No: 21/C  
34403 Çağlayan/İSTANBUL  
Tel : (0212) 246 06 11  
Faks: (0216) 666 17 44

#### ÇEKMEKÖY ŞUBESİ

Meclis Mah. Aşkın Sok. 27/C  
Sancaktepe/İSTANBUL  
Tel : (0216) 420 63 63  
Faks: (0216) 666 18 22

#### ESENLER ŞUBESİ

Fevzi Çakmak Mah. No: 46/B  
Esenler/İSTANBUL  
Tel : (0212) 508 49 99  
Faks: (0216) 666 17 80

#### ESENYURT ŞUBESİ

Yenikent Mah. Doğan Araslı Cad.  
Hanplas İş Merkezi No: 150  
Esenyurt/İSTANBUL  
Tel : (0212) 699 33 99  
Faks: (0216) 666 18 13

#### FATİH ŞUBESİ

Macar Kardeşler Cad. No: 30  
34080 Fatih/İSTANBUL  
Tel : (0212) 635 48 96  
Faks: (0216) 666 17 15

#### GÜNEŞLİ ŞUBESİ

Cülbahar Cad. Tufan Sok. No: 26/B  
34212 Güneşli/İSTANBUL  
Tel : (0212) 474 03 03  
Faks: (0216) 666 17 40

#### HADIMKÖY ŞUBESİ

Akçaburgaz Çiftliği Mah.  
Sanbir Sanayi Bulv. 5. Bölge No: 196  
Kıraç, Büyükkçekmece/İSTANBUL  
Tel : (0212) 886 19 10  
Faks: (0216) 666 17 98

#### HASANPAŞA ŞUBESİ

Fahrettin Kerim Gökay Cad.  
Ergür İşmerkezi No: 1  
34722 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel : (0216) 336 55 40  
Faks: (0216) 666 17 81

#### İKİTELLİ ŞUBESİ

İkitelli OSB Ziya Gökalp Mah. Atatürk  
Cad. No: 72/C Başakşehir/İSTANBUL  
Tel : (0212) 671 28 10  
Faks: (0216) 666 17 24

#### İMES ŞUBESİ

Yukarı Dudullu İmes Sanayi Sitesi  
A-Blok 104. Sk. No: 2  
Ümraniye/İSTANBUL  
Tel : (0216) 590 09 90  
Faks: (0216) 666 17 37

#### İSTOÇ ŞUBESİ

İstoç Ticaret Merkezi,  
3. Ada No: 77/79  
Mahmutbey, Bağcılar/İSTANBUL  
Tel : (0212) 659 68 70  
Faks: (0216) 666 17 83

#### KADIKÖY ŞUBESİ

Rihtım Cad. No: 44  
34710 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel : (0216) 414 31 63  
Faks: (0216) 666 17 11

#### KARAKÖY ŞUBESİ

Karaköy Meydanı  
34420 Karaköy/İSTANBUL  
Tel : (0212) 252 56 87  
Faks: (0216) 666 17 05

#### KARTAL ŞUBESİ

Ankara (Bankalar) Cad. No: 92  
34860 Kartal/İSTANBUL  
Tel : (0216) 473 60 05  
Faks: (0216) 666 17 56

#### KAVACIK ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad. Beşler Plaza B Blok  
No: 38/1 ve 38/A Beykoz/İSTANBUL  
Tel : (0216) 680 27 33  
Faks: (0216) 666 17 57

#### KOZYATAĞI ŞUBESİ

Kozyatağı Mah. Üsküdar Cad.  
Saniye Ermutlu Sk. No: 4  
34742 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel : (0216) 384 28 22  
Faks: (0216) 666 17 85

#### KURTKÖY ŞUBESİ

Şeyhli Mah. Ankara Cad. NO: 322  
Kurtköy/Pendik/İSTANBUL  
Tel : (0216) 378 14 39  
Faks: (0216) 666 18 20

#### LALELİ ŞUBESİ

Kemalpaşa Mah. Ordu Cad.  
No: 284 Laleli/Fatih/İSTANBUL  
Tel : (0212) 513 30 12  
Faks: (0216) 666 17 71

#### LEVENT SANAYİ ŞUBESİ

Eski Büyükdere Cad. No: 41/1  
34416 Kağıthane/İSTANBUL  
Tel : (0212) 278 25 00  
Faks: (0216) 666 17 49

#### MALTEPE ŞUBESİ

Bağdat Cad. No: 403/A  
Maltepe/İSTANBUL  
Tel : (0216) 370 14 70  
Faks: (0216) 666 17 43

#### MERTER ŞUBESİ

Fatih Cad. Yüksek Sok. Zemin Kat  
No: 1 Merter/Güngören/İSTANBUL  
Tel : (0212) 637 84 10  
Faks: (0216) 666 17 26

## İletişim

### OSMANBEY ŞUBESİ

Halaskargazi Cad. No: 263  
34363 Şişli/İSTANBUL  
Tel : (0212) 231 81 65  
Faks: (0216) 666 17 86

### PENDİK ŞUBESİ

23 Nisan Cad. No: 16/A  
34890 Pendik/İSTANBUL  
Tel : (0216) 483 65 05  
Faks: (0216) 666 17 25

### SAHRAYICEDİT ŞUBESİ

Şemsettin Günaltay Cad. No: 266  
34735 Kadıköy/İSTANBUL  
Tel : (0216) 302 16 32  
Faks: (0216) 666 17 36

### SEFAKÖY ŞUBESİ

Ahmet Kocabıyık Sk. No: 13/A  
34295 Sefaköy/İSTANBUL  
Tel : (0212) 580 32 00  
Faks: (0216) 666 17 58

### SULTANBEYLİ ŞUBESİ

Fatih Bulv. No: 123  
34920 Sultanbeyli/İSTANBUL  
Tel : (0216) 419 37 00  
Faks: (0216) 666 17 41

### SULTANÇİFTLİĞİ ŞUBESİ

Eski Edirne Asfaltı 672/B  
Gaziosmanpaşa/İSTANBUL  
Tel : (0212) 475 53 40  
Faks: (0216) 666 17 94

### SULTANHAMAM ŞUBESİ

Marpuççular Sk. No: 38  
34110 Eminönü/İSTANBUL  
Tel : (0212) 519 64 30  
Faks: (0216) 666 17 23

### ŞİRİNEVLER ŞUBESİ

Mahmutbey Cad. No: 15 Şirinevler  
34191 Bahçelievler/İSTANBUL  
Tel : (0212) 551 81 51  
Faks: (0216) 666 17 48

### TOPÇULAR ŞUBESİ

Ramî Kışla Cad. Vaytaş Plaza No: 58  
Topçular/Eyüp/İSTANBUL  
Tel : (0212) 613 85 74  
Faks: (0216) 666 17 84

### ÜMRANIYE ŞUBESİ

Alemdağ Cad. No: 56/A  
34760 Ümraniye/İSTANBUL  
Tel : (0216) 443 66 35  
Faks: (0216) 666 17 18

### ÜSKÜDAR ŞUBESİ

Dr. F. Atabey Cad. No: 18  
34672 Üsküdar/İSTANBUL  
Tel : (0216) 532 89 39  
Faks: (0216) 666 17 35

### ZEYTİNBURNU ŞUBESİ

Semiha Şakir Cad. No: 15  
34025 Zeytinburnu/İSTANBUL  
Tel : (0212) 510 10 22  
Faks: (0216) 666 17 39

### GÜNGÖREN ŞUBESİ

Posta Cad. No: 109/1  
Güngören/İSTANBUL  
Tel : (0212) 539 03 80  
Faks: (0216) 666 18 01

### SANCAKTEPE ŞUBESİ

Meclis Mah. Eski Ankara Cad. No: 50/A  
Sancaktepe/İSTANBUL  
Tel : (0216) 622 55 00  
Faks: (0216) 666 18 04

### MASLAK ŞUBESİ

Ayazağa Mah. Büyükdere Cad. No: 257-G  
Maslak/Şişli/İSTANBUL  
Tel : (0212) 276 01 11  
Faks: (0216) 666 18 09

### MECİDİYEKÖY ŞUBE

Büyükdere Cad. No: 78/80B  
34394 Mecidiyeköy/İSTANBUL  
Tel : (0212) 347 16 10  
Faks: (0216) 666 18 10

## DİĞER İL VE İLÇE ŞUBELERİ

### ADANA ŞUBESİ

İnönü Cad. No: 85  
01060 ADANA  
Tel : (0322) 363 11 00  
Faks: (0216) 666 17 08

### ADANA / BARKAL ŞUBESİ

Turhan Cemal Beriker Bulv.  
Adana İş Merkezi A-Blok No: 25  
01100 Seyhan/ADANA  
Tel : (0322) 429 78 78  
Faks: (0216) 666 17 79

### ADAPAZARI ŞUBESİ

Çark Cad. No: 1/75  
54100 ADAPAZARI  
Tel : (0264) 277 91 41  
Faks: (0216) 666 17 20

### AFYONKARAHİSAR ŞUBESİ

Bankalar Cad. No: 32  
03100 AFYONKARAHİSAR  
Tel : (0272) 214 10 14  
Faks: (0216) 666 17 62

### AKSARAY ŞUBESİ

Bankalar Cad. No: 32  
68100 Merkez/AKSARAY  
Tel : (0382) 212 12 71  
Faks: (0216) 666 17 91

### ANKARA ŞUBESİ

Atatürk Bulv. No: 57/A  
06410 Sıhhiye/ANKARA  
Tel : (0312) 430 53 20  
Faks: (0216) 666 17 02

### ANTALYA ŞUBESİ

Millî Egemenlik Cad. No: 42/5  
07100 ANTALYA  
Tel : (0242) 247 46 12  
Faks: (0216) 666 17 21

### AYDIN ŞUBESİ

Hükümet Bulv. No: 11  
09100 AYDIN  
Tel : (0256) 213 48 38  
Faks: (0216) 666 17 66

### BAKANLIKLAR ŞUBESİ

Tunus Cad. No: 6/A  
Kavaklıdere/Çankaya/ANKARA  
Tel : (0312) 417 70 33  
Faks: (0216) 666 18 03

### BALGAT ŞUBESİ

Ceyhan Atif Kansu Cad. No: 100/Ü  
06520 Balgat/ANKARA  
Tel : (0312) 472 40 30  
Faks: (0216) 666 17 42

### BALIKESİR ŞUBESİ

Anafartalar Cad. No: 15  
10100 BALIKESİR  
Tel : (0266) 243 73 33  
Faks: (0216) 666 17 22

### BATMAN ŞUBESİ

Diyarbakır Cad. No: 58  
72070 BATMAN  
Tel : (0488) 215 26 42  
Faks: (0216) 666 17 72

### BORNOVA ŞUBESİ

Ergene Mah. Mustafa Kemal Cad.  
No: 20/E Bornova/İZMİR  
Tel : (0232) 342 43 23  
Faks: (0216) 666 17 97

### BURSA ŞUBESİ

İnönü Cad. No: 27,  
16010 BURSA  
Tel : (0224) 220 97 60  
Faks: (0216) 666 17 04

### BÜSAN / KONYA ŞUBESİ

Büsan Organize Sanayi Bölgesi  
KOSGEB Cad. No: 7 42050 KONYA  
Tel : (0332) 345 40 40  
Faks: (0216) 666 17 51

### ÇALLI ŞUBESİ

Fabrikalar Mah. Narnık Kemal Bulv.  
No: 7 Kepez/ANTALYA  
Tel : (0 242) 344 45 05  
Faks: (0216) 666 18 15

### ÇANAKKALE ŞUBESİ

Kemalpaşa Mah. Çarşı Cad. No: 135  
ÇANAKKALE  
Tel : (0286) 214 40 82  
Faks: (0216) 666 18 08

### ÇİĞLİ ŞUBESİ

Anadolu Cad. No: 780  
Çiğli/İZMİR  
Tel : (0232) 386 10 13  
Faks: (0216) 666 18 14

### ÇORLU ŞUBESİ

Kazimiye Mah. Omurtak Cad.  
No: 34/C 59850 Çorlu/TEKİRDAĞ  
Tel : (0282) 673 66 10  
Faks: (0216) 666 17 82

### ÇORUM ŞUBESİ

Çepni Mah. İnönü Cad. No: 23  
19100 ÇORUM  
Tel : (0364) 224 19 11  
Faks: (0216) 666 17 63

### DENİZLİ ŞUBESİ

Saraylar Mah. 2. Ticari Yol No: 43  
Merkez/DENİZLİ  
Tel : (0258) 242 00 25  
Faks: (0216) 666 17 33

### DİYARBAKIR ŞUBESİ

İnönü Cad. No: 19  
21200 DİYARBAKIR  
Tel : (0412) 224 75 30  
Faks: (0216) 666 17 32

### DÜZCE ŞUBESİ

Burhaniye Mah. İstanbul Cad.  
No: 3/A Merkez/DÜZCE  
Tel : (0380) 512 08 51  
Faks: (0216) 666 17 61

### ELAZIĞ ŞUBESİ

Hürriyet Cad. No: 35/B  
23200 ELAZIĞ  
Tel : (0424) 212 47 24  
Faks: (0216) 666 17 60

### ERZURUM ŞUBESİ

Topçuoğlu Mah. Orhan Şerifsoy Cad.  
Özlem Plaza A Blok No: 2  
Yakutiye/ERZURUM  
Tel : (0442) 213 24 76  
Faks: (0216) 666 17 54

### ESKİŞEHİR ŞUBESİ

Cumhuriyet Mah. Sakarya Cd. No:45/1  
26130 Tepebaşı/ESKİŞEHİR  
Tel : (0222) 231 36 66  
Faks: (0216) 666 17 50

### ETLİK ŞUBESİ

Yunus Emre Cad. No: 5/A, 5/B  
06010 Etlük/ANKARA  
Tel : (0312) 325 91 91  
Faks: (0216) 666 17 59

### GAZİANTEP ŞUBESİ

Suburcu Cad. No: 4  
27000 GAZİANTEP  
Tel : (0342) 230 91 68  
Faks: (0216) 666 17 09

## İletişim

### GEBZE ŞUBESİ

Hacı Halil Mah. Atatürk Cad.  
No: 29/B 41400 Gebze/KOCAELİ  
Tel : (0262) 641 15 82  
Faks: (0216) 666 17 34

### GEBZE ORGANİZE SANAYİ ŞUBESİ

Gebze Güzellere Organize Sanayi Bölgesi  
İnönü Mah. Atatürk Bulv.  
No: 2/B Gebze/KOCAELİ  
Tel : (0262) 751 20 28  
Faks: (0216) 666 18 18

### İSPARTA ŞUBESİ

Yayla Mah. Cumhuriyet Cad. Uğur Apt.  
No: 11 Merkez/İSPARTA  
Tel : (0246) 223 47 42  
Faks: (0216) 666 17 74

### İSKENDERUN ŞUBESİ

Savaş Mah. Mareşal Fevzi Çakmak Cad.  
Cumhuriyet Meydanı No: 4  
İskenderun/HATAY  
Tel : (0326) 614 68 60  
Faks: (0216) 666 18 00

### İVEDİK ŞUBESİ

İvedik Organize Sanayi Bölgesi  
Melih Gökçek Bulv. No: 18/3  
Yenimahalle/ANKARA  
Tel : (0312) 394 70 05  
Faks: (0216) 666 18 07

### İZMİR ŞUBESİ

Fevziye Bulv. No: 51  
35210 Konak/İZMİR  
Tel : (0232) 441 21 61  
Faks: (0216) 666 17 03

### İZMİT ŞUBESİ

Alemdar Cad. No: 17  
41300 KOCAELİ  
Tel : (0262) 323 37 72  
Faks: (0216) 666 17 19

### KAHRAMANMARAŞ ŞUBESİ

Kıbrıs Meydanı No: 114  
46100 KAHRAMANMARAŞ  
Tel : (0344) 225 49 26  
Faks: (0216) 666 17 17

### KARABAĞLAR ŞUBESİ

Yeşillik Cad. No: 473  
35400 Karabağlar/İZMİR  
Tel : (0232) 237 27 81  
Faks: (0216) 666 17 47

### KARABÜK ŞUBESİ

Hürriyet Cad.  
Beyaz Saray İş Hanı No: 151/A  
Merkez/KARABÜK  
Tel : (0370) 415 66 33  
Faks: (0216) 666 18 05

### KASTAMONU ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad. No: 10/A  
37100 KASTAMONU  
Tel : (0366) 212 88 37  
Faks: (0216) 666 17 73

### KAYAPINAR ŞUBESİ

Peyas Mah. Kayapınar Cad.  
Yeni Sebze Hali Kavşağı Rema Sitesi  
A/Blok No: 30 Kayapınar/DİYARBAKIR  
Tel : (0412) 251 31 33  
Faks: (0216) 666 18 16

### KAYSERİ ORGANİZE SANAYİ ŞUBESİ

Organize Sanayi Bölgesi 12. Cad.  
OSB Ticaret Merkezi No: 5/22  
38070 Anbar/KAYSERİ  
Tel : (0352) 321 42 90  
Faks: (0216) 666 18 11

### KAYSERİ SANAYİ ŞUBESİ

Osman Kavuncu Cad. No: 112  
38010 KAYSERİ  
Tel : (0352) 336 63 66  
Faks: (0216) 666 17 45

### KAYSERİ ŞUBESİ

Vatan Cad. No: 26  
38040 KAYSERİ  
Tel : (0352) 222 67 91  
Faks: (0216) 666 17 07

### KDZ. EREĞLİ ŞUBESİ

Erdemir Cad. No: 233/B 67300  
Karadeniz Ereğli/ZONGULDAK  
Tel : (0372) 322 84 14  
Faks: (0216) 666 17 76

### KONYA SANAYİ ŞUBESİ

Ankara Yolu Üzeri No: 133  
42060 KONYA  
Tel : (0332) 238 21 25  
Faks: (0216) 666 17 29

### KONYA ŞUBESİ

Mevlana Cad. No: 5  
42030 KONYA  
Tel : (0332) 350 19 77  
Faks: (0216) 666 17 06

### KÜÇÜKSAAT ŞUBESİ

Kuruköprü Mah. Sefa Özlere Cad.  
Edirne İşhanı No: 3/E  
Küçüksaat Seyhan/ADANA  
Tel : (0322) 351 20 00  
Faks: (0216) 666 17 96

### MALATYA ŞUBESİ

İnönü Cad. No: 14  
44100 MALATYA  
Tel : (0422) 326 04 20  
Faks: (0216) 666 17 16

### MANİSA ŞUBESİ

Gaziosmanpaşa Cad. No: 34  
45020 MANİSA  
Tel : (0236) 238 93 00  
Faks: (0216) 666 17 67

### MERSİN ŞUBESİ

Camii Şerif Mah. İstiklal Cad.  
No: 33 33060 MERSİN  
Tel : (0324) 237 85 60  
Faks: (0216) 666 17 70

### MEVLANA ŞUBESİ

Taşkapı Medrese Cad.  
No: 2/A-2/B-2/202  
Meram/KONYA  
Tel : (0332) 350 00 42  
Faks: (0216) 666 18 02

### NİLÜFER ŞUBESİ

Üçevler Mah. İzmir Yolu No: 233  
Nilüfer/BURSA  
Tel : (0224) 443 74 00  
Faks: (0216) 666 17 95

### ORDU ŞUBESİ

Şarkıye Mah. Süleyman Felek Cad.  
No: 73 52100 ORDU  
Tel : (0452) 214 73 51  
Faks: (0216) 666 17 88

### OSMANİYE ŞUBESİ

Atatürk Cad. No: 164  
80020 OSMANİYE  
Tel : (0328) 813 71 71  
Faks: (0216) 666 17 68

### OSTİM ŞUBESİ

100. Yıl Bulv. No: 1  
06370 Ostim/ANKARA  
Tel : (0312) 385 79 01  
Faks: (0216) 666 17 31

### RİZE ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad. No: 10  
53100 RİZE  
Tel : (0464) 214 27 67  
Faks: (0216) 666 17 77

### SAMSUN ŞUBESİ

Cumhuriyet Meydanı  
55030 SAMSUN  
Tel : (0362) 435 10 92  
Faks: (0216) 666 17 10

### SİNCAN ŞUBESİ

Atatürk Mah. Ankara Cad. No: 54  
06930 Sincan/ANKARA  
Tel : (0312) 270 99 88  
Faks: (0216) 666 17 64

### SİTELER ŞUBESİ

Karacakaya Cad. No: 73/1  
06160 Siteler/ANKARA  
Tel : (0312) 353 49 50  
Faks: (0212) 354 20 14

### SİVAS ŞUBESİ

Sirer Cad. No: 28  
58070 SİVAS  
Tel : (0346) 224 00 90  
Faks: (0216) 666 17 14

### ŞANLIURFA ŞUBESİ

Kadri Eroğan Cad. No: 22  
63300 ŞANLIURFA  
Tel : (0414) 313 01 58  
Faks: (0216) 666 17 46

### ŞAŞMAZ ŞUBESİ

Bahçekapı Mah. 6. Cad. No: 3  
Şaşmaz/Etimesgut/ANKARA  
Tel : (0312) 278 32 42  
Faks: (0216) 666 18 06

### ŞEHİTKAMİL ŞUBESİ

İncilipınar Mah.  
Prof. Muammer Aksoy Bulv. No: 19/E  
Şehitkamil/GAZİANTEP  
Tel : (0342) 215 36 51  
Faks: (0216) 666 18 19

### TOKAT ŞUBESİ

Gaziosmanpaşa Bulv.  
No: 167 60100TOKAT  
Tel : (0356) 214 69 66  
Faks: (0216) 666 17 78

### TRABZON ŞUBESİ

Kemer kaya Mah.  
Kahramanmaraş Cad. No: 35/B  
TRABZON  
Tel : (0462) 321 66 06  
Faks: (0216) 666 17 55

### TURAN GÜNEŞ ŞUBESİ

Turan Güneş Bulv. No: 54/B  
Çankaya/ANKARA  
Tel : (0312) 443 07 65  
Faks: (0216) 666 17 90

### ULUDAĞ ŞUBESİ

Ulubatlı Hasan Bulv.  
No: 61/11 Falcon İş Merkezi  
16240 BURSA  
Tel : (0224) 272 59 00  
Faks: (0216) 666 17 38

### ULUS ŞUBESİ

Kızılelma Mah. Anafartalar Cad. No: 59  
06250 Altındağ, Ulus/ANKARA  
Tel : (0312) 324 56 74  
Faks: (0216) 666 17 89

### ÜMİTKÖY ŞUBESİ

Prof. Dr. Ahmet Taner Kışlalı Mah.  
S. Saltoğlu Cad. 35/7  
Çayyolu – Yenimahalle/ANKARA  
Tel : (0312) 241 60 00  
Faks: (0216) 666 17 87

### VAN ŞUBESİ

Cumhuriyet Cad. No: 124  
Merkez/VAN  
Tel : (0432) 212 17 12  
Faks: (0216) 666 17 65

### YALOVA ŞUBESİ

Yalı Cad. No: 19/A  
77100 YALOVA  
Tel : (0226) 812 23 80  
Faks: (0216) 666 17 69

## İletişim

### ALBARAKA BANKACILIK GRUBU

#### ALBARAKA TÜRK KATILIM BANKASI A.Ş., TÜRKİYE

Saray Mah. Dr Adnan Büyükdeniz Caddesi  
No: 6 34768 Ümraniye İstanbul, Türkiye  
Tel : +90 216 666 01 01  
Faks: +90 216 666 16 00  
www.albarakaturk.com.tr

#### AL BARAKA BANKING GROUP LIBYA, LİBYA

(Representative Office)  
Office No.144,14th Floor  
Al Fatah Tower 1,  
P.O. Box 91331,  
Tripoli, Libya  
Tel : +218 (21) 336 2310  
+218 (21) 336 2311  
Faks: +218 (21) 336 2312  
www.albarakalibya.com.ly

#### AL BARAKA BANK TUNISIA, TUNUS

88, Avenue Hedi Chaker 1002  
Tunis, Tunisia  
Tel : +21671 790000  
Faks: +21671 780235  
www.albarakabank.com.tn

#### BANQUE AL BARAKA D'ALGERIE S.P.A, CEZAYİR

Banque Al Baraka D'Algerie S.P.A  
Hai Bouteldja Houidef, Villa No.1  
Rocade Sud, Ben Aknoun, Algiers,  
Algeria  
Tel : +21321916 450 to 56  
Faks: +21321 91 27 63  
www.albaraka-bank.com

#### AL BARAKA BANK LTD, GÜNEY AFRİKA

Kingsmead Office Park,  
Stalwart Simelane (Stanger) Street  
Durban 4001, South Africa  
Tel : +2731 364 9000  
Faks: +2731 364 9001  
www.albaraka.co.za

#### AL BARAKA BANK SUDAN, SUDAN

Al Baraka Tower  
P.O. Box 3583, Khartoum, Sudan  
Tel : +249183 780 688  
Faks: +249183 788 585  
www.albaraka.com.sd

#### AL BARAKA BANK SYRIA S.A., SURİYE

Abdel Rahman Shahabnder Street,  
P. O. Box: 100,  
Damascus, Syria  
Tel : +96311 4437820  
Faks: +96311 4437810  
www.albarakasyria.com

#### AL BARAKA BANK LEBANON S.A.L., LÜBNAN

Rashid Karameh Street  
Verdun 2000 Centre, Beirut, Lebanon  
Tel : +9611 808008  
Faks: +9611 806499  
www.al-baraka.com

#### JORDAN ISLAMIC BANK, ÜRDÜN

P.O. Box 926225, Amman, Jordan  
Tel : +9626 567 7377  
Faks: +9626 566 6326  
www.jordanislamicbank.com

#### AL BARAKA BANK (PAKISTAN) LTD., PAKİSTAN

162, Bangalore Town,  
Main Shahrah-e-Faisal,  
Karachi, Pakistan  
Tel : +92 21 34315851  
Faks: +92 21 34546465  
www.albaraka.com.pk

#### AL BARAKA ISLAMIC BANK B.S.C., BAHREYN

Al Baraka Islamic Bank B.S.C  
Al Baraka Tower, P.O. Box 1882  
Manama, Bahrain  
Tel : +973 17 535 300  
Faks: +97317 533 993  
www.barakaonline.com



